# Regulamento



**2024** 

## Categorias











AMEGGA
As Melhores em
Gestão no
Saneamento
Ambiental

AMEGSA

SQF

Selo de Qualidade dos Fornecedores IGS

Inovação da Gestão em Saneamento Ambiental **PEOS** 

Prêmio Eficiência Operacional no Saneamento Ambiental PGA

Prêmio de Gestão de Ativos no Saneamento Ambiental

**V1.2** 





#### Comitê Nacional da Qualidade ABES Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental

Coordenadora CNQA	Consultoria Técnica PNQS
Samanta Tavares de Souza	Carlos Amadeu Schauff
Coordenadora Adjunta CNQA	Gerente de Processos PNQS
Ana Maria Malateaux Silva	Rodolfo Candeia
Secretário Geral	Secretaria Executiva do CNQA
Josivan Cardoso Moreno	Mariana Tobias e Kátia Bella
Diretor Nacional	
Álvaro José Menezes da Costa ABES DN	

#### O CNQA e CTIDSA agradecem especialmente:

- Voluntários dos Núcleos Técnicos do CNQA e CTIDSA (nominados nos documentos MEGSA®ESG e ABES ESG Index)
- Os membros do CNQA, participantes das reuniões (ao final deste documento)
- A CT de Gestão de Perdas e Eficiência Energética e CT Prestação de Serviços e Relacionamento com Clientes Leitores, da ABES, que forneceram sugestões.

#### Controle de versão:

Os textos em azul representam as principais mudanças em relação ao ciclo anterior.

6/02/2024 - v0.0	1º Draft	
10/02/2024 - v1.0	4 – v1.0 Versão inicial após homologação reunião <u>CNQA</u> 08/02. Nova Planilha LV usa o mesmo software da Banca e preenchida com atendimento de LV nas abas de '1' a '7' e com nome dos indicadores na aba '8'. Descontinuado o arquivo Lista de Indicadores. Limite de 187 caracteres para síntese de Evidência de LV.	
21/02/2024 - v1.1	Ajustes na redação dos temas dos Cases e da possibilidade de SG simplificado para organizações certificadas na Jornada de Excelência.	
21/09/2024 – v.1.2	Mudanças no calendário: Data Carga de Cases no SINP até 22/9, Disponibilização Programação Seminário de Benchmarking 22/11, Disponibilização do Relatório de Pontuação Cases 20/12. Data Anúncio das Candidatas Reconhecidas 28/10, envio do Relatório de Avaliação Final 29/11, Seminário de Benchmarking de 2 a 4/12, Cerimônia de Premiação 4/12.	

### Sumário

I. CALENDARIO DO CICLO PNQS 2024	4
II. INTRODUÇÃO AO PNQS	7
Principais novidades para o ciclo	7
Quadro de categorias, critérios e reconhecimentos possíveis	8
INFORMAÇÕES PARA RECOLHIMENTO DE TAXAS	9
TAXAS DE INSCRIÇÃO NO PNQS	10
Preços dos treinamentos PNQS	11
III. O SISTEMA PNQS	13
1. Capacitação	13
2. Candidatura, mobilização e reconhecimento	13
3. Compartilhamento do conhecimento	14
Preservação de sigilo	14
Seminário de Benchmarking PNQS e Cerimônia de Premiação	15
Missão internacional de estudos	15
Benefícios para as organizações em participar do PNQS	15
Captação de Patrocínios	16
Gestão do PNQS	16
Código de Ética do PNQS	16
IV. REGULAMENTO CATEGORIA AMEGSA	17
V. REGULAMENTO CATEGORIA SQF	29
VI. REGULAMENTO UNIFICADO CATEGORIAS IGS, PEOS E PGA	31
VII. ORGANIZAÇÕES RECONHECIDAS NO PNQS	35
VIII. AGRACIADOS COM A MEDALHA QUÍRON	44
IX. BANCA EXAMINADORA VOLUNTÁRIA PNQS 2023	45
X. MEMBROS DO CNQA e CTIDSA	46

### **DOCUMENTOS ASSOCIADOS**

- Critérios de Avaliação MEGSA®ESG (Todos os Níveis)
- Critérios de Avaliação IGS
- Critérios de Avaliação PEOS
- Critérios de Avaliação PGA
- Guia de Referência para Medição do Desempenho GRMD
  Nota Técnica do ciclo, emitida após os treinamentos da Banca e repassadas às Bancas e às Candidatas
- ABES ESG Index

### I. CALENDÁRIO DO CICLO PNQS 2024

### Lançamento do ciclo

	Etapa	Datas
1.	Anúncio de inscrições para seleção de Examinadores voluntários ciclo 2024 Inscrições abertas para o curso gratuito da Banca Examinadora no sítio do PNQS. Cursos em Maio e Junho a serem anunciados aos inscritos. O Certificado de Examinador PNQS será fornecido aos voluntários que forem selecionados e concluírem a tarefa de análise de um relatório entre 20 a 40 páginas, entre junho e agosto, e que pode incluir visita às instalações das candidatas de 2 dias.	06/2/2024
2.	Reunião do CNQA para apresentação final das principais novidades para o ciclo	06/02
3.	Lançamento do Ciclo de Premiação no sítio do PNQS	22/02

### Categorias AMEGSA e SQF1

Fase Treinamento	Datas
1. Cursos GCM ESG IA	
Treinamentos Gestão Classe Mundial ESG IA Níveis B, I, II e III	Marco a
No caso de candidaturas, os cursos correspondentes ao Nível são obrigatórios para todas as	
candidatas, exceto aquelas que estiverem realizando a Jornada de Excelência do nível de	Julho
candidatura, e devem ser realizados antes da submissão do Sumário de Gestão no SINP	

Fase Avaliação Níveis II e III		
2. Consulta elegibilidade obrigatória: Preenchimento da Ficha de		
Elegibilidade Níveis II e III no SINP		
Resposta do CNQA em até cinco (5) dias úteis.		
A Inscrição de cases IGS, PEOS e PGA concomitantes, obrigatórios para	Até 10/5	
candidatas à categoria AMEGSA, devem observar o cronograma dessas categorias para Consulta de elegibilidade.		
Candidatas com Jornada de Excelência em andamento no Nível e que planejam		
usar o SG simplificado para se candidatar, também devem consultar a elegibilidade		
e pagar a taxa abaixo.		
3. Pagamento da Taxa de inscrição Níveis II e III (organizações elegíveis)	Até 21/06	
4. Carga do Sumário de Gestão no SINP		
Exceto SG simplificado de certificadas com Jornada de Excelência, cuja data de	Até 21/06	
visita será definida caso a caso.		
5. Visita às candidatas pela Banca Níveis II e III (não via Jornada)	05/08 a	
As visitas de avaliação incluirão videoconferência.	30/08	
As candidatas via Jornada serão visitadas em data definida caso a caso.	30/00	

Fase Avaliação Níveis B e I		
Consulta elegibilidade obrigatória: Preenchimento da Ficha de Elegibilidade Níveis B e I no SINP     Resposta do CNQA em até cinco (5) dias úteis.     Candidatas com Jornada de Excelência em andamento no Nível e que planejam se certificar antes de 30/8 e usar o SG simplificado, também devem consultar a elegibilidade e pagar a taxa abaixo.	Até 14/06	
Regamento da Taxa de inscrição Níveis B e I (organizações elegíveis)	Até 26/07	
Carga do Sumário de Gestão no SINP     Exceto SG simplificado de certificadas com Jornada de Excelência, cuja data de visita será definida caso a caso.  At		
5. Visita às candidatas pela Banca Níveis B e I As visitas de avaliação incluirão videoconferência.	02/09 a 27/09	

Fase Reconhecimento		
6. Anúncio (webcast) das candidatas reconhecidas Anúncio dos nomes das candidatas das categorias AMEGSA e SQF reconhecidas e dos Cases das categorias IGS, PEOS e PGA selecionados para apresentação no Seminário de Benchmarking. Apresentação do macro-programa do Seminário de Benchmarking	Sex 28/10	
7. <b>Comunicação às vencedoras de troféus</b> AMEGSA e SQF sobre o teor das suas apresentações no Seminário de Benchmarking	Seg 28/10	
8. Envio de Relatório de Avaliação Final para as candidatas	Sex 29/11	
9. <b>Seminário de Benchmarking PNQS</b> – Apresentação de vencedoras	Seg a Qua 2-4/12	
10. <b>Cerimônia de Premiação</b> do PNQS – todas as categorias	Qui 4/12	
11. Recebimento de dúvidas sobre comentários do Relatório da Avaliação	Até dez dias úteis após envio do RA	
12. Missão de Estudos (condicionada a patrocínios)	Indefinido	

<sup>1</sup>Categoria AMEGSA "As Melhores em Gestão no Saneamento Ambiental" e Categoria SQF "Selo de Qualidade dos Fornecedores"

5

## Categorias IGS, PEOS e PGA2

	Etapa	Datas
1.	Cursos IGS, PEOS e PGA, obrigatórios para todas as candidatas a essas categorias Os cursos devem ser realizados antes da submissão dos Cases (etapa 4) Disponibilidade de cursos abertos (vagas limitadas).	Abril a Setembro
2.	Consulta de elegibilidade: Preenchimento da Ficha de elegibilidade para essas categorias (obrigatória)  Resposta do CNQA em até cinco (5) dias úteis.	Até 16/08
3.	Pagamento da Taxa de inscrição (organizações elegíveis)	Até 6/09
4.	Carga do Case no SINP	Até 22/09
5.	Anúncio (webcast) da lista de Cases IGS, PEOS e PGA selecionados para apresentação no Seminário de Benchmarking do PNQS  Nomes dos Cases e macro- programa do Seminário de Benchmarking Juntamente com anúncio das reconhecidas das categorias AMEGSA e SQF	28/10 manhã
6.	Disponibilização da programação detalhada do Seminário de Benchmarking	22/11
7.	Seminário de Benchmarking PNQS – Apresentação de Cases selecionados	Seg a Qua 2-4/12
8.	Reunião da Banca de Juízes, seleção de Cases Finalistas e Vencedores	03/12
9.	Reunião presencial do CNQA e CTIDSA	04/12
10.	Cerimônia de Premiação do PNQS – todas as categorias	04/12
11.	Disponibilização dos Relatório de Pontuação	20/12

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Categoria IGS "Inovação da Gestão em Saneamento Ambiental"; Categoria PEOS "Eficiência Operacional no Saneamento Ambiental"; Categoria PGA "Gestão de Ativos no Saneamento Ambiental"

### II. INTRODUÇÃO AO PNQS

Esta publicação tem por objetivo regulamentar o ciclo do Prêmio Nacional de Qualidade em Saneamento ABES - PNQS 2024 em todas as suas categorias, sob a responsabilidade do Comitê Nacional da Qualidade ABES (CNQA).

O PNQS é uma iniciativa instituída para:

- Estimular a busca, aplicação e compartilhamento de boas práticas de gestão pelas organizações envolvidas com o setor de saneamento ambiental no País (operadoras e fornecedores);
- Capacitar e desenvolver gestores e profissionais em gestão ESG de excelência, por meio de cursos e eventos.
- Transformar organizações do setor em agentes ativos da promoção da cultura do desenvolvimento sustentável por meio de ações práticas de ESG<sup>3</sup>.
- Avaliar e fornecer um parecer sobre a gestão para todas as candidatas priorizarem as melhorias.
- Reconhecer aquelas organizações que se destacam pelo conjunto de práticas de gestão de excelência e que apresentem resultados competitivos de desempenho;
- Captar e divulgar as práticas das organizações reconhecidas, em seminários e publicações de Sumários de Gestão e Cases exemplares; e

Qualquer interpretação dúbia, condição não prevista ou não descrita neste Regulamento deve ser encaminhada à Secretaria do CNQA e será deliberada pela coordenação do CNQA, utilizandose os princípios que norteiam as atividades da ABES e do CNQA e os propósitos do PNQS.

Dúvidas sobre este Regulamento podem ser encaminhadas a cnqa@abes-dn.org.br.

#### Principais novidades para o ciclo

As principais novidades do ciclo são:

- Os valores dos cursos e candidaturas foram reajustados.
- As placas de "Finalista" da categoria AMEGSA e SQF passam a se chamar "Destaque em Gestão"
- Eliminada a restrição de Nível B só para operador municipal no AMEGSA.
- Inclui opção da Jornada de Excelência PREMIUM, que parte do RA recebido pela candidata, em que

externas etc., para qualquer tipo de organização.

- o Módulo 1, em vez do diagnóstico participativo da Jornada clássica, é substituído por um *workshop* de compartilhamento e confirmação de oportunidades para melhoria apontadas pela Banca Examinadora. Os Módulos 2 e 3, de Planos de Melhoria da Gestão e Certificação são os mesmos.
- Participam da missão, nesta ordem de prioridade: conforme disponibilidade de recursos, dirigente ganhador do Troféu Quíron na categoria AMEGSA e SQF Níveis III, II, I e B, e depois, os autores dos Cases ganhadores da Medalha, com a maior nota, em cada categoria IGS, PEOS e PGA. Na falta de patrocínio suficiente, poderá ser proposta uma coparticipação financeira dos participantes elegíveis.
- O limite de páginas para SG completo passa para até 30 páginas para Níveis B ou I ou até 40 páginas para Níveis II ou III (Critérios de 1 a 8).
- O limite de páginas para SG simplificado (via Jornada de Excelência) passa de 10 para 8 páginas (Critério 8).
- A Planilha LV (Lista de Verificação), que acompanha o SG – Sumário de Gestão, aceita a opção "NA" (Não aplicável justificado) além de "P" (Parcial), "S" ou "N.
- A Planilha LV passa a ser o próprio software MEGplan® utilizado pela Banca Examinadora, porém sem necessidade de licenciamento.
- Temas na categoria IGS: "Pessoas", "Inteligência Artificial" (NOVO), "ESG" (NOVO) e "Gestão Avançada". Outros assuntos poderão se candidatar no grupo Gestão Avançada, quando não couber nas categorias PEOS ou PGA.
- Temas na categoria PEOS: "Energia", "Operações de Água" (NOVO), "Perdas", "Operações de Esgoto e Lodos" (NOVO NOME), Operações de Drenagem Urbana" (NOVO) e "Operações de Resíduos Sólidos"
- Temas na categoria PGA: "Plantas e Redes", "Outras instalações" e "Processos do Ciclo de Vida" (NOVO) aborda melhoria de desempenho dos processos que compõem o ciclo de vida dos ativos da organização.
- Novos cursos: Liderança essencial para alta direção - LEAD I e Liderança essencial para Gestores e potenciais - LEG I.
- Quadros de membros ativos do CNQA, organizações reconhecidas e membros da Banca Examinadora e de Juízes 2024 foram adicionados.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> A sigla ESG - Environmental, Social & Governance - foi mantida na língua inglesa considerando sua difusão e esforços internacionais pelo desenvolvimento sustentável. Significa "Environmental, Social & Governance", ou em português, "Ambiental, Social e Governança". Sigla originada no documento "Who Cares Win" (de 2004), no âmbito do Pacto Global da ONU (de 2000). Incorpora as primeiras recomendações para os atores do mercado financeiro atuarem para o desenvolvimento sustentável, estabelecidas por eles próprios e a convite da ONU, incluindo gestores de fundos de investimento, corretoras de valores, empresas de capital aberto e outros. Com o advento das demandas dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS, de 2015), recentes Conferências das Partes sobre o Clima (COP) e novas estratégias dos Princípios do Investimento Responsável (UNPRI, de 2005), emerge uma 2a. geração de ESG, em que o desafio inclui a negativação de carbono, consumo responsável, economia circular, segurança socioambiental, ações afirmativas socioambientais

### Quadro de categorias, critérios e reconhecimentos possíveis

Categorias AMEGSA e SQF

Níveis Critérios MEGSA®ESG		Categoria AMEGSA - As Melhores em Gestão no Saneamento Ambiental Grupos: Operadores e Serviços de Apoio	Categoria SQF – Selo de Qualidade dos Fornecedores
		Reconhecime	ntos possíveis
Nível B Nível 125 "Primeiros Passos pontos para a Excelência ESG"		Chegaram próximas do troféu Placa "Destaque em Gestão - Primeiros Passos para a Excelência ESG"  Vencedores Troféu Quíron ESG Cobre	Chegaram próximas do troféu Placa "Destaque em Gestão SQF - Primeiros Passos para a Excelência ESG"  Vencedores Troféu Quíron SQF ESG Cobre
Nível I 250 pontos	Nível "Compromisso com a Excelência ESG"	Chegaram próximas do troféu Placa "Destaque em Gestão - Compromisso com a Excelência ESG"  Vencedores Troféu Quíron ESG Bronze	Chegaram próximas do troféu Placa "Destaque em Gestão SQF - Compromisso com a Excelência ESG"  Vencedores Troféu Quíron SQF ESG Bronze
Nível II 500 pontos	Nível Critérios "Rumo à Excelência ESG"	Chegaram próximas do troféu Placa "Destaque em Gestão - Rumo à Excelência ESG"  Vencedores Troféu Quíron ESG Prata ou Troféu Quíron ESG Ouro	Chegaram próximas do troféu Placa "Destaque em Gestão SQF - Rumo à Excelência ESG"  Vencedores Troféu Quíron SQF ESG Prata ou Troféu Quíron SQF ESG Ouro
Nível III 1000 pontos	Nível III 1000 Pontos  Nível #Excelência ESG"  Troféu Quíron Platina ou Troféu Quíron Diamante  Vencedores recorrentes, após o Diamante  Vencedores recorrentes, após o Diamante  Vencedores Troféu Quíron Rubi "Constância de Propósitos ESG" (1ª vez)  Vencedores Troféu Quíron So ou		Troféu Quíron SQF ESG Platina

Nota 1: Não há limite de reconhecimentos nos Níveis dessa Categoria.

Nota 2: Não é permitido receber reconhecimento igual ou inferior a um já recebido nos últimos três ciclos.

Categoria IGS – Inovação da Gestão em Saneamento Ambiental

Nível	Critérios	Reconhecimentos possíveis em cada Grupo e Tema
Não há	Critérios "Inovação da Gestão em Saneamento Ambiental"	Vencedor Medalha da "Inovação da Gestão em Saneamento Ambiental"  Finalistas Placa "Finalista na Inovação da Gestão em Saneamento Ambiental"

Nota: Será reconhecido um vencedor por tema.

Categoria PEOS – Eficiência Operacional no Saneamento Ambiental

Nível	Critérios	Reconhecimentos possíveis em cada Grupo e Tema
Não há	Critérios "Prêmio da Eficiência Operacional em Saneamento Ambiental"	Vencedor Medalha da "Eficiência Operacional no Saneamento Ambiental"  Finalistas Placa "Finalista em Eficiência Operacional no Saneamento Ambiental"

Nota: Será reconhecido um vencedor por tema.

Categoria PGA - Gestão de Ativos no Saneamento Ambiental

Nível	Critérios	Reconhecimentos possíveis em cada Grupo e Tema
Não há	Critérios "Prêmio de Gestão de Ativos no	Vencedor  Medalha da "Excelência em Gestão de Ativos no Saneamento Ambiental"
	Saneamento Ambiental"	Finalistas Placa "Finalista da Excelência em Gestão de Ativos no Saneamento Ambiental"

Nota: Será reconhecido um vencedor por tema.

### INFORMAÇÕES PARA RECOLHIMENTO DE TAXAS

#### Informações bancárias

Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental

CNPJ: 33.945.015/0001-81

Banco Itaú - 341 Agência: 0310

Conta Corrente nº: 16624-4

### TAXAS DE INSCRIÇÃO NO PNQS

As taxas de inscrição integram as receitas que viabilizam as atividades do ciclo do PNQS.

PREÇOS POR CANDIDATURA AMEGSA e SQF (em R\$,00)								
Doute de condidete		Níveis						
Porte da candidata	В	I	II	III	III+ *			
Até 50 colaboradores	8632	10714	16072	20893				
De 51 a 500 colaboradores	11222	15785	23676	30779	45093			
De 500 a 2.500 Colaboradores	15640	22385	31338	39414				
De 2.501 a 5.000 colaboradores	22385	33577	47008	56410				
de 5.001 a 10.000 colaboradores	33577	50366	70512	84615	103070			
Acima de 10.000 colaboradores	50366	75548	105769	126922				

Notas: \* O Nível III+ (somente para Categoria AMEGSA) engloba candidaturas aos Troféus Rubi, Duplo Rubi e Turmalina Paraíba.

Ver treinamentos mínimos obrigatórios em "Preços dos treinamentos PNQS" para cada candidatura.

As taxas acima incluem custos do processo de avaliação e reconhecimento.

PREÇOS POR CANDIDATURA IGS, PEOS e PGA (em R\$,00)			
IGS – Inovação da Gestão em Saneamento Ambiental 8597			
PEOS – Prêmio de Eficiência Operacional no Saneamento Ambiental 9117			
PGA – Prêmio de Gestão de Ativos no Saneamento Ambiental 8597			
As taxas acima incluem custos do processo de avaliação e reconhecimento			

### TAXAS DE INSCRIÇÃO NO ABES ESG INDEX

PREÇOS POR CANDIDATURA ABES ESG INDEX (em R\$) Regulamento em www.pnqs.com.br						
Porte - Quantidade de colaboradores						
Por inscrição 38943 49370 61269 74850 90344 108015						108015
A revalidação anual do Index, quando solicitada, será 50% do valor de uma nova inscrição.						
Consultar o sítio do PNQS para Regulamento ABES ESG Index 2024.						

#### Preços dos treinamentos PNQS

Os cursos Gestão Classe Mundial – GCM, IGS, PEOS, PGA e ABES ESG Index são de inscrição<sup>4</sup> obrigatória, conforme o caso, para organizações que desejam se candidatar nas categorias AMEGSA, SQF, IGS, PEOS e PGA e na Certificação ABES ESG Index. A contratação do Programa Jornada de Excelência dispensa o curso GCM obrigatório de candidatura AMEGSA ou SQF do mesmo Nível.

As inscrições para esses cursos devem ocorrer até uma semana antes da data planejada, com um mínimo de participantes indicados<sup>5</sup>, por porte de candidata. Os cursos anunciados são exclusivos da ABES e as inscrições. As inscrições devem ser requeridas no SINP, no sítio do PNQS, onde encontram-se suas ementas.

O curso ABES ESG Index prepara candidatas à Certificação ABES ESG Index e usuárias do Modelo<sup>6</sup>.

O novo curso Analista ESG forma avaliadores seniores de candidatas à Certificação ABES ESG Index.

Cursos obrigatórios para candidatas nas categorias citadas e opcionais para não candidatas						
Tipo online ou presencial (abertos programados ou fechados) (em R\$,00)						
			Duraçã	R\$ Online <sup>8</sup>		
	Nome do Curso	Participante s	o (Horas)	Turmas fechadas até 20 alunos <sup>9</sup>	Turmas abertas <sup>10</sup> (por aluno)	R\$ Presencial
Gestão Cla	asse Mundial - GCM IA Nv B Aberto Ter 23-26/4 manhãs	Gestores e profissionais	16	12551	2017	
Cursos GC	CM ESG IA I	Ver quadro	20	15688		
Cursos GCM ESG IA III		Treinamentos Mínimos Obrigatórios por candidata	24	22524	Não há	
			24	22524		Sob
						consulta <sup>11</sup>
IGS	aberto Ter-Qua 20-21/8 manhãs	Autores /	8		650	
PEOS	aberto Ter-Qua 20-21/8 tardes	Apresentadores	8	Sob	650	
PGA	aberto Ter-Sex 20-23/8 manhãs	e interessados	16	consulta	1300	
ABES ESG manhãs	GIndex aberto Ter-Qua 06-07/8	Gestores e profissionais	8	555 <b>u</b> lla	200	

Cursos opcionais						
Tipo online ou presencial	Tipo online ou presencial (abertos programados ou fechados) (em R\$,00)					
			R\$ Or			
Nome do Curso	Participante s	Duraçã o (Hora s)	Turmas fechadas até 20 alunos <sup>10</sup>	Turmas abertas <sup>12</sup> (por aluno)	R\$ Presencial	
GCM Executivo	Dirigentes e	<b>4-8</b> <sup>12</sup>	20395	NIão bá	Sob	
GCM Indicadores de desempenho	gestores	8	12999	Não há		
Analista ESG <sup>13</sup> aberto Ter-Sex 06-09/8 manhãs	Gestores e profissionais	16	Sob consulta	1300	consulta <sup>13</sup>	
NOVOS CURSOS 2024 <sup>14</sup>			Turmas até			
GCM LEAD I (Liderança Essencial para Alta Direção)	Dirigentes e gerentes	8	20 particips.	Não há	29000	
GCM LEG I (Liderança Essencial para Gestores)	Gestores em geral e Potenciais	8	30 particips.	ivao fia	19000	

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Caso os alunos inscritos pela candidata não possam participar de cursos abertos ou fechados contratados, o CNQA não garante a possibilidade de disponibilizar em outra data.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> O estabelecimento de qtde mínima de participantes obrigatórios por porte visa a potencializar a incorporação e disseminação do conhecimento para melhoria da gestão e o bom preparo de candidaturas.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Consultar "ABES ESG Index" em <u>www.pnqs.com.br</u> para mais informações sobre a Certificação e o Modelo.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Os cursos online serão dados em períodos de 4h, em dias subsequentes, numa mesma semana.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Cursos online são ministrados em plataforma de videoconferência com todos os participantes simultâneos.

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Consultar preço para turmas de 21 até 30 alunos no máximo.

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> Os cursos abertos requerem um mínimo de inscrições que os viabilize.

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> A ABES deve ser consultada para avaliar custos logísticos relativos ao deslocamento do instrutor para a localidade.

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> Duração configurada conforme a solicitação deste curso voltado ao nível executivo.

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> Nos 1os.dois meios-períodos é ministrado o pré-requisito curso ABES ESG Index do quadro anterior, valor incluso.

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> Os cursos de liderança são realizados em locais espaçosos que permitam remanejamento de mesas

Treinamentos Mínimos Obrigatórios por candidata AMEGSA e SQF (por Porte da organização)						
Porte - Quantidade de colaboradores Até 50 51-500 501-2.500 2501-5000 5001-10000 Acima de 10000			Acima de 10000			
Quantidade mínima obrigatória de participantes por candidata para ser elegível ao reconhecimento	3	10	20	30	40	50

#### III. O SISTEMA PNQS

O PNQS compõe-se de três vetores convergentes de trabalho do CNQA com as organizações do setor

#### 1. Capacitação

Por meio de metodologia exclusiva do CNQA, os cursos de formação promovem e estimulam a capacitação e o desenvolvimento dos profissionais e gestores das organizações da esfera do saneamento ambiental.

Os cursos GCM<sup>15</sup>IA, por Nível, preparam candidatas às categorias AMEGSA e SQF, capacitando participantes no MEGSA®ESG (Modelo de Excelência em Gestão do Saneamento Ambiental ESG). Tais cursos são obrigatórios para candidatas, para um número mínimo de participantes por porte (página anterior). A capacitação equivalente, embutida em uma Jornada de Excelência, contratada no mesmo Nível, substitui o GCM IA obrigatório.

Os cursos das categorias IGS, PEOS e PGA preparam candidatas para apresentar Cases nessas categorias. Eles são obrigatórios para os autores de Cases, visando a maximizar a quantidade de bons trabalhos a serem apresentados no Seminário de Benchmarking PNQS e compartilhados no setor.

Os cursos GCM Indicadores de Desempenho, indicado especialmente para unidades de apoio, GCM Executivo para dirigentes, são opcionais.

O curso ABES ESG Index, destina-se a organizações que desejam se certificar nesse Índice de Sustentabilidade ou apenas realizar uma avaliação interna de seu engajamento com o movimento ESG.

O curso "Analista ESG" prepara profissionais sêniores para se inscreverem como prestadores de serviços para análise de candidatas à certificação pelo ABES ESG Index, para aprofundamento da preparação de candidatura ao Índice ou para realizar uma avaliação interna de seu engajamento com o movimento ESG.

Os cursos Liderança essencial para alta direção - LEAD I e Liderança essencial para Gestores e potenciais - LEG I, voltados para o setor, opcionais, tem o objetivo de provocar uma aceleração e uniformização de modernas competências de liderança.

Assim, o conteúdo programático está alinhado às exigências dos respectivos Modelos e às práticas e ferramentas gerenciais para atendê-los.

2. Candidatura, mobilização e reconhecimento

O processo de candidatura e avaliação nas Categorias do PNQS e ao ABES ESG Index, que incluem a mobilização interna da organização para preparo da candidatura e posterior tratamento de relatórios de avaliação ou pareceres retroalimentados pela ABES, dão um norte claro, por meio do Modelo, e aceleram a evolução da gestão em sua direção.

Esses relatórios de avaliação são completos para as categorias AMEGSA e SQF, mostrando pontos fortes e oportunidades para melhoria, e para as categorias – IGS, PEOS e PGA – exibe um resumo de pontuações alcançadas em comparação com a média e máximas do ciclo. Para candidatas ao ABES ESG Index é fornecido um Parecer detalhado e um Resumo Executivo.

Para participação no PNQS não é necessária a filiação da organização à ABES. A participação no CNQA é facultada a todos os sócios da ABES, pessoas físicas ou jurídicas, de acordo com o estabelecido no regimento interno da Associação e convidados.

O CNQA incentiva os estudantes e profissionais que atuam no âmbito do PNQS a se filiarem (<u>saiba mais</u>) à Associação e mencionar em seu currículo (ou Linkedin) sua condição de membro da ABES, do CNQA, da CTIDSA ou de suas outras câmaras, da Banca Examinadora, conforme o caso, demonstrando sua responsabilidade social individual, aumentando sua rede de contatos e divulgando a Associação.

As regras de candidatura e de elegibilidade constantes deste documento devem ser observadas para as diversas Categorias.

#### Reconhecimento

Os reconhecimentos, na forma de troféus e medalhas de vencedores e placas de Destaque em Gestão AMEGSA/SQF ou de vencedores e finalistas de Cases, serão entreques organizações após deliberação da Banca de Juízes. destacando-se as candidatas reconhecidas na Cerimônia de Premiação do PNQS, organizada pelo CNQA ao final do ciclo. Quadro "Categorias, Critérios (Ver Reconhecimentos" no início deste Regulamento).

No caso do não comparecimento do representante da organização para receber seu prêmio, a organização reconhecida não será nominada durante a cerimônia e seu prêmio será encaminhado ao endereço constante da ficha de inscrição.

-

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> Gestão Classe Mundial

É possível não haver reconhecimento de qualquer tipo, em alguma Categoria ou Nível, mesmo havendo candidatas.

## Divulgação do status de reconhecimento

As organizações reconhecidas com Troféu ou Placas de Destaque em Gestão da categoria AMEGSA ou SQF, ou cujos Cases IGS, PEOS ou PGA forem reconhecidos com Medalhas de vencedora ou Placas de Finalista, estarão autorizadas a divulgar amplamente o seu status de reconhecimento, após o anúncio oficial, mencionando, obrigatoriamente, o nome completo, incluindo a denominação da unidade autônoma ou de apoio, se for o caso, a categoria de premiação, o ano do ciclo e o tipo de reconhecimento.

Exemplos hipotéticos:

Serviço Municipal de Água, Esgotos e Limpeza Urbana de Novos Urais (ou SEMAELU Novos Urais)

Troféu Quíron ESG Ouro no PNQS 2024;

DAE Águas de Março Troféu Quíron ESG Cobre no PNQS 2024;

Empresa Boas Águas (ou EMBOA) – Divisão de RH

Medalha da Inovação da Gestão em Saneamento no PNQS 2024;

CEAE – Cia Estadual de Águas e Esgotos Finalista da Eficiência Operacional no Saneamento Ambiental no PNQS 2024:

#### AQUANET

Finalista da Excelência em Gestão de Ativos no Saneamento Ambiental no PNQS 2024;

AguaRec Engenharia Ltda. Troféu Quíron Selo Q ESG Prata no PNQS 2024.

Engenharia Hidro-sustentável Ltda. Destaque em Gestão - Compromisso com a Excelência

## 3. Compartilhamento do conhecimento

Trata-se do processo de compartilhamento do conhecimento no Seminário de Benchmarking PNQS e por meio de publicação de Sumários de Gestão ou Cases exemplares, no final do ciclo.

No Seminário, as organizações vencedoras das categorias AMEGSA e SQF participam de paineis com temas pré-definidos e compartilham suas experiências enquanto os Cases exemplares,

previamente selecionados por nota de corte, das categorias IGS, PEOS e PGA, são apresentados pelos autores e, entre eles, serão escolhidos os finalistas e vencedores, por uma Banca de Juízes. Os vencedores são conhecidos apenas na Cerimônia de Premiação do PNQS. O CNQA complementa o Seminário com palestrantes de destaque, nacionais e internacionais, com visões práticas.

Os Sumários de Gestão de candidatas vencedoras de troféus AMEGSA e SQF e os Cases IGS, PEOS e PGA apresentados são publicados no sítio do PNQS. Isso possibilita que outras empresas identifiquem práticas exemplares, façam contatos, busquem maiores detalhes e as apliquem em suas organizações.

#### Preservação de sigilo

Os nomes das candidatas e informações submetidas e obtidas durante o processo de avaliação são considerados sigilosos e, portanto, tratados de forma confidencial. As informações estarão disponíveis somente para as pessoas diretamente envolvidas no processo de avaliação das candidatas, designadas pelo CNQA.

No final do ciclo, somente os Sumários de Gestão (SGs) de premiadas com troféus e os Cases selecionados e apresentados no Seminário são publicados pela ABES no sítio do PNQS.

Está previamente autorizada essa condição acima pelas candidatas no ato da submissão da sua Ficha de Elegibilidade.

A candidata AMEGSA ou SQF, premiada com troféu, que desejar a supressão de alguma informação pontual no SG a ser divulgado, deverá encaminhar a solicitação para cnqa@abesdn.org.br, no prazo de 10 dias úteis após o anúncio das reconhecidas no ciclo, informando qual a informação a ser suprimida e a justificativa, disponibilizando o novo exemplar alterado do SG. A coordenação terá 10 dias úteis para analisar a solicitação e encaminhar a resposta, visando a zelar pelo objetivo principal do PNQS que é fomentar o desenvolvimento da gestão no setor de saneamento, compartilhando o conhecimento, as práticas exemplares e resultados alcançados.

As informações de candidatura ao ABES ESG Index não são divulgadas. As organizações certificadas em grau elevado definem se desejam ter seus nomes divulgados.

Os voluntários da Banca Examinadora das categorias AMEGSA e SQF e avaliadores e analistas especialistas das demais categorias são selecionados pelo CNQA com rigor, principalmente no que se refere ao conflito de interesses, conforme o Código de Ética publicado neste regulamento.

Os Sumários de Gestão (SGs) e Cases publicados devem ser utilizados como referência e não como gabaritos, uma vez que algumas informações são complementadas pela Banca Examinadora e avaliadores nas categorias AMEGSA e SQF, durante a visita às instalações ou pelos avaliadores especialistas dos Cases, em contatos com o autor, e podem não ter alcançado a pontuação máxima.

## Seminário de Benchmarking PNQS e Cerimônia de Premiação

No dia que antecede e no dia da Cerimônia de Premiação, o CNQA promove o Seminário de Benchmarking PNQS, para as organizações premiadas com troféus, nas categorias AMEGSA e SQF, compartilharem suas experiências e responderem perguntas, e para os autores dos Cases selecionados das categorias IGS, PEOS e PGA, apresentarem seus Cases.

Nessa oportunidade, a apresentação dos *Cases* das categorias IGS, PEOS e PGA integram a etapa final de seleção das finalistas pela Banca de Juízes e, dentre elas, das vencedoras.

A ABES custeará a inscrição no Seminário de Benchmarking do PNQS e Cerimônia de Premiação de um representante de candidata reconhecida com Troféu Quíron AMEGSA ou SQF, bem como do apresentador do Case selecionado para apresentação no Seminário. Esse custeio inclui bilhete aéreo ou reembolso de passagem de ônibus, se não houver voo (sem traslados de quaisquer origens ou destinos), hospedagem (não inclui despesas alimentação ou qualquer outra). Uma vez indicado o nome na inscrição da candidatura, as despesas com substituição do representante serão de responsabilidade da candidata.

A ABES custeará a inscrição de um representante da candidata reconhecida com Placa de "Destaque em Gestão" AMEGSA ou SQF no Seminário de Benchmarking PNQS e Cerimônia de Premiação, não cobrindo despesas, custos com administração de viagem, estadia, alimentação ou qualquer outra, exceto quando o CNAQ/ABES avaliar que o orçamento possa permitir alguma contribuição nesse custeio.

#### Missão internacional de estudos

O CNQA procura viabilizar uma atividade de capacitação nacional ou internacional em Missões de Estudos do PNQS, quando as cotas de patrocínio ou de adesão forem suficientes para essa finalidade e houver condições de ordem geopolítica e de saúde pública. Destaca-se que, a depender do orçamento existente (cotas de patrocínios), a Missão também poderá ser viabilizada com parceria de participação financeira dos participantes elegíveis. Nesse caso, a forma de participação será apresentada e proposta pelo

CNQA, em momento específico no planejamento da Missão.

Essa Missão é estruturada por meio de visitas técnicas a organizações de notório desempenho e conhecimento no setor de saneamento ambiental e a organismos reguladores dos países visitados.

Portanto, como a realização da Missão é condicionada à existência de patrocinadores, ser o vencedor em alguma categoria do PNQS não garante a participação na Missão.

Se a Missão for viabilizada, as vagas limitadas serão preenchidas respeitando-se o orçamento, por um representante de cada organização ou Case vencedor, na seguinte ordem de prioridade:

- Principal executivo, indicado na Ficha de Inscrição, das organizações ganhadoras de Troféu Quíron na categoria AMEGSA e SQF Níveis III, II, I e B, nessa ordem, ou substituto indicado da mesma organização;
- O autor, indicado na Ficha de Inscrição, do Case ganhador da Medalha, com a maior nota em cada categoria: IGS, PEOS e PGA, nessa ordem, ou substituto indicado pelo principal executivo da organização responsável pelo Case.

O CNQA poderá convidar, para completar o número de vagas disponíveis, mediante pagamento de inscrições na missão: participantes de outras organizações do setor além das vencedoras do ciclo ou participantes adicionais de organizações vencedoras no ciclo, respeitando a ordem de prioridade acima

Uma vez indicado o nome do participante na Missão, esse não poderá ser alterado. Caso haja necessidade de alteração, as despesas com sua substituição serão de responsabilidade da candidata.

Essa atividade é estruturada, com programação específica, e abrange um conjunto de organizações do exterior indicadas e selecionadas pelo CNQA, com base nos temas de maior relevância para o setor de saneamento ambiental no Brasil.

Os integrantes de Missão de Estudos participam de palestras, visitas técnicas e workshops voltados para a consolidação dos conhecimentos observados, sendo responsáveis por preparar os relatórios de benchmarking, em grupos organizados pelo CNQA, durante o período em que ela ocorre, para serem publicados no sítio do PNQS após o encerramento da Missão.

## Benefícios para as organizações em participar do PNQS

Como principais benefícios, podem ser destacados:

- Submeter a empresa a uma avaliação independente, aumentando a mobilização e identificando onde melhorar ainda mais;
- Obter o reconhecimento público dos esforços de melhoria da gestão da organização e aumentar seu valor, já que comprova que possui diferenciais de gestão ao ser reconhecida;
- No caso da participação no ABES ESG Index, a candidata certificada poderá medir o grau de compromisso com o desenvolvimento sustentável. As certificadas em grau elevado poderão autorizar a publicação do seu nome e grau.
- Demonstrar que os dirigentes estão, de fato, adicionando valor pelo seu sistema de liderança;
- Desafiar a equipe a alcançar um objetivo concreto

   a premiação como resultado do trabalho;
- Possibilitar o reconhecimento da equipe, o que impacta positivamente na motivação humana;
- Promover a cultura da excelência e ESG;
- Desenvolver líderes e sucessores, convidando-os a integrar a Banca Examinadora das categorias AMEGSA e SQF;
- Focar a gestão dos processos-chave e identificar oportunidades de melhoria;
- Intensificar a cultura da gestão focada em resultados:
- Melhorar o desempenho dos principais indicadores da organização;
- Permitir comparações com outras organizações, com base em um único referencial de avaliação e estrutura de gestão;
- Praticar a responsabilidade social, compartilhando informações para melhorar o desempenho setorial e, por consequência, beneficiar o meio ambiente e a população.
- Estabelecer e fortalecer relacionamentos com lideranças de organizações do setor.

É de interesse do CNQA que todas as organizações do setor e seus fornecedores, independentemente de suas candidaturas nas categorias do PNQS, utilizem o MEGSA como instrumento de autoavaliação e melhoria do seu sistema de gestão.

Essas organizações também são elegíveis aos cursos e programas de educação em gestão do PNQS.

#### Captação de Patrocínios

O PNQS é viabilizado pelas cotas-patrocínio e taxas de participação nos cursos e taxas de inscrição nas diferentes categorias.

As cotas-patrocínio são anunciadas e captadas pela ABES entre as organizações da esfera do setor de saneamento ambiental e, também, junto a organizações que fomentam esse setor.

O Seminário de Benchmarking e a Cerimônia de premiação proporcionam ao patrocinador grande visibilidade no setor e no mercado.

Na ausência de patrocínio suficiente, a ABES pode realizar ajustes para reduzir os custos das atividades e eventos do ciclo, incluindo a participação de convidados no Seminário de Benchmarking PNQS e Cerimônia de Premiação.

#### Gestão do PNQS

A gestão do PNQS é realizada pela coordenação do CNQA e secretaria operacional e apoiada pela Diretoria da ABES.

A coordenação do CNQA é responsável pelo cumprimento deste Regulamento, pelas decisões relativas ao ciclo de premiação e todas as atividades dos processos relativos a todas as categorias do PNQS. As decisões sobre o ABES ESG Index são compartilhadas com a CTIDSA.

É responsável, ainda, pela atualização do Sistema do PNQS, abrangendo Regulamento, os diversos Critérios de Avaliação e do ABES ESG Index, cursos de desenvolvimento e os processos de avaliação, de seleção e capacitação de examinadores e juízes, de premiação e de benchmarking.

A CTIDSA é responsável pela atualização do Guia de Referência de Medição do Desempenho – GRMD – e dos indicadores do ABES ESG Index.

A atualização utiliza como referência outros modelos de premiação e de indexação ESG e informações das organizações candidatas de ciclos anteriores, bem como sugestões retroalimentadas pelos participantes do CNQA e por pesquisas conduzidas.

### Código de Ética do PNQS

O Código de Ética do PNQS é aplicável aos membros do CNQA, consultores, instrutores, juízes, examinadores, validadores, avaliadores, analistas, especialistas, equipe da ABES e equipe de parceiros, com o objetivo de manter a ilibada reputação e imagem do Prêmio e da ABES. As regras de conduta e sigilo são as seguintes:

- Nunca revelar informações não públicas obtidas durante o processo de avaliação, nem mesmo a identidade de organizações candidatas.
- Assegurar a confidencialidade das informações obtidas no âmbito do processo de avaliação, impedindo, inclusive, o acesso de terceiros aos documentos sob sua guarda.

- Seguir corretamente os procedimentos definidos pelo CNQA nos documentos e nos treinamentos.
- Não aceitar compensações materiais, financeiras ou qualquer tipo de vantagem pessoal, para si ou para terceiros, das organizações candidatas.
- Portar-se de forma respeitosa e profissional no trato com candidatas, evitando constrangimentos de gualquer natureza.
- Não prestar serviços ou receber vantagens diretas ou indiretas das candidatas avaliadas durante o ciclo e, no caso de integrantes do CNQA, examinadores e juízes, por mais um ciclo de premiação.
- Não atuar em situações que, de alguma forma, direta ou indiretamente, possam caracterizar conflito de interesse.
- Manter a imparcialidade na avaliação.
- Não discutir posições pessoais sobre candidatas, fora do âmbito da avaliação.
- Não revelar os nomes de candidatas que não foram reconhecidas e anunciadas pelo CNQA.
- Não revelar nomes de candidatas que tenha avaliado.
- Referir-se à atuação profissional no PNQS citando apenas a função designada pelo CNQA e os respectivo ciclo de premiação. Os examinadores que receberem certificados podem citar os cargos e em quantos ciclos atuaram como voluntário. Esse certificado é entregue somente se o desempenho do examinador for considerado satisfatório e o Relatório de Avaliação da Candidata tiver sido entregue de acordo com os padrões e prazos.

Casos omissos serão tratados pela Coordenação do CNQA.

Penalidade – Infrações a este Código, após processo de investigação, avaliação e julgamento pela coordenação do CNQA, podem resultar no desligamento das funções atuais ou no impedimento ao exercício de futuras funções no PNQS e na ABES, No caso de atividade voluntária, o profissional pode não ser autorizado a integrar a equipe do PNQS.

#### IV. REGULAMENTO CATEGORIA AMEGSA

A Categoria AMEGSA – "As Melhores em Gestão no Saneamento Ambiental" é a principal Categoria do PNQS em que o sistema de gestão completo de uma organização candidata é avaliado em um dos Níveis dos Critérios de Avaliação MEGSA®ESG, respeitando-se as Regras de Elegibilidade do próximo tópico.

O Nível "B"— 125 pontos — denominado Nível de "Primeiros Passos para a Excelência ESG", aplicase a organizações que estejam iniciando a construção de um sistema de gestão ESG "classe mundial", voltado para a excelência do desempenho. Esse Nível tem por principal objetivo, facilitar o acesso aos Critérios, respeitando as Condições de Elegibilidade para esse Nível.

O Nível I – 250 pontos, denominado Nível de "Compromisso com a Excelência ESG", aplica-se a organizações que se comprometeram com o propósito de construção de um sistema de gestão ESG "classe mundial", voltado para a excelência do desempenho.

O Nível II – 500 pontos, conhecido como Nível de "Rumo à Excelência ESG", aplica-se a organizações que estão na fase intermediária de construção de um sistema de gestão ESG "classe mundial"

O Nível III ESG – 1000 pontos, denominado Nível de "Excelência ESG", aplica-se a organizações que estão em fase avançada ou muito avançada de desenvolvimento de um sistema de gestão ESG, bem como a organizações que desejam se manter nesse estágio aperfeiçoando esse sistema.

Os Níveis B, I, II e III foram criados para proporcionar degraus de desenvolvimento do sistema de gestão das organizações. O reconhecimento das melhores candidatas, com premiações diferenciadas nesses degraus, visa a estimular a continuidade do aperfeiçoamento desse sistema, desafiando sucessivamente as empresas a buscarem reconhecimentos superiores.

Uma leitura preliminar dos Critérios de Avaliação MEGSA®ESG e suas exigências dos diferentes Níveis, bem como os degraus do Sistema de pontuação, ajuda a determinar consensualmente o Nível mais indicado para ser adotado, conforme o desafio representado por cada um.

#### 1. Esfera de atuação

- 1.1 A categoria AMEGSA é destinada aos operadores diretos e indiretos do setor de saneamento ambiental, sediados em território nacional, que operam serviços nos municípios, por concessão externa ou delegação interna da prefeitura, e a suas áreas de apoio, realizando:
- Captação, tratamento de água bruta ou distribuição de água tratada; e/ou
- Coleta, tratamento de esgoto sanitário e industrial ou a disposição final do efluente; e/ou
- Coleta, processamento ou disposição final de resíduos sólidos urbanos; e/ou
- Coleta, processamento ou disposição final de efluentes industriais; e/ou
- Manejo de águas pluviais (Drenagem urbana).

#### 2. Tipo de organização

2.1 Na categoria AMEGSA uma organização candidata pode ter uma das três características a seguir:

#### 2.1.1 Operador Completo

Uma pessoa jurídica que opera qualquer serviço de saneamento ambiental citado em 1.1 em um ou mais municípios, por delegação (departamento de prefeitura, serviço autônomo municipal ou afins), por concessão (empresa pública estadual, operador privado, consórcio de empresas e afins) ou por meio de parceria público privada entre esses entes..

As candidatas com essas características concorrem no grupo Operadores de Saneamento Ambiental.

#### 2.1.2 Unidade Autônoma de um operador

Parte de um Operador Completo, na forma de unidade de negócio, diretoria, superintendência, gerência ou afins, instituída para operar regional ou localmente qualquer serviço de saneamento ambiental citado em 1.1, acima, ou parte deles, utilizando serviços e infraestruturas corporativas.

As candidatas com essas características concorrem no grupo Operadores de Saneamento Ambiental.

organizações do município ou concessionárias (Ex.: PPP ou Prestadores especializados).

Regras de Elegibilidade AMEGSA

<sup>16</sup> Operadores diretos são organizações do próprio município ou suas concessionárias, que prestam serviços de saneamento ambiental, e operadores indiretos são organizações que operam serviços de saneamento ambiental para as

#### 2.1.3 Unidade de Apoio de um operador

Parte de um Operador Completo ou de Unidade Autônoma de serviços de saneamento ambiental, na forma de unidade, diretoria ou gerência, de apoio ou suporte, ou afins, instituída para prestar serviços para unidades do mesmo controlador ou grupo empresarial, com Acordo<sup>17</sup> de Nível de Serviço estabelecido com seus clientes internos.

As candidatas com essas características concorrem no grupo Servicos de Apoio.

- 2.2 A candidata deve ter algum grau de autonomia para fazer o próprio planejamento, a fim de executar sua missão. Quando for o caso, as estratégias corporativas são levadas em conta nesse planejamento.
- 2.3 O tipo de organização deve possibilitar a avaliação do seu sistema de gestão em todos os oito Critérios de Avaliação do modelo.
- 2.4 A candidata operadora de serviços de saneamento ambiental deve apresentar no Critério 8, nos tópicos ou Itens de resultados, indicadores para os propósitos obrigatórios do GRMD, podendo ser os sugeridos no Guia ou seus próprios.
- Nota 1: Quando aplicáveis ao Perfil de uma Unidade de Apoio, os resultados para medição dos propósitos indicados no GRMD, relacionados à água, esgoto, resíduos sólidos ou manejo de águas pluviais, podem ser os da controladora da candidata, desde que acompanhados da explicação da sua contribuição para o resultado. Nesse caso, a Banca Examinadora avaliará a justificativa para confirmar o fato.
- Nota 2: Quando o propósito de um indicador GRMD, que é obrigatório para uma candidata de Nível III, não for considerado por ela como sendo relevante para a avaliação dos seus resultados organizacionais na visão MEGSA®ESG, a candidata poderá, em vez de apresentar os resultados do indicador, justificar o motivo da irrelevância. Nesse caso a Banca Examinadora avaliará a justificativa para confirmar o fato.

#### 3. Escolha do Nível de candidatura no AMEGSA

- 3.1 Um Operador Completo, Unidade Autônoma ou Unidade de Apoio pode escolher o Nível de candidatura que achar conveniente, respeitando as restrições abaixo:
- 3.1.1 Uma Unidade Autônoma só pode escolher o Nível III se sua força de trabalho for superior a 50 colaboradores e se atender a uma população superior a 100 mil habitantes.
- 3.1.2 Uma Unidade de Apoio só pode escolher o Nível III se sua força de trabalho for superior a 50 colaboradores e se sua controladora imediata, a quem presta os serviços de suporte, atender a uma população superior a 100 mil habitantes.

- 3.1.3 Caso o Operador Completo, Unidade Autônoma ou Unidade de Apoio tenha sido reconhecido nos últimos três ciclos, o Nível escolhido deve permitir almejar, no mínimo, um reconhecimento superior ao reconhecimento (placa ou troféu) recebido.
- 3.1.4 Uma Unidade Autônoma não pode escolher mais de um Nível abaixo do Nível escolhido por qualquer uma de suas instâncias controladoras que também seja candidata neste ciclo ou um Nível em que qualquer uma de suas instâncias controladoras tenha sido reconhecida (troféu ou placa) nos últimos três ciclos.

**Nota:** para as organizações não elegíveis devido a essas restrições o CNQA recomenda a Metodologia "Jornada de Excelência ABES", explicada mais adiante neste regulamento, para aperfeiçoar o sistema gerencial e obter Certificação.

## 4. Limites de candidaturas por controladora ou grupo empresarial

- 4.1 O limite de candidaturas de unidades, de qualquer tipo, de uma mesma controladora ou de empresas de um mesmo grupo empresarial, no ciclo, são doze (12) candidatas.
- 4.1.1 Será respeitada a ordem das consultas de Elegibilidade para definir as que são elegíveis caso esses limites sejam ultrapassados.

#### 5. Candidaturas concomitantes obrigatórias

- 5.1 Uma candidata AMEGSA Nível II deve inscrever candidatura concomitante de, no mínimo, um Case na categoria IGS, PEOS ou PGA no ciclo. Caso não apresente, **torna-se inelegível para reconhecimento**. Nesse caso, os valores pagos para cursos e inscrição no ciclo não serão devolvidos pela ABES à organização.
- 5.2 Uma candidata AMEGSA em Nível III deve inscrever candidatura concomitante de, no mínimo, dois Cases na categoria IGS, PEOS ou PGA. Caso não apresente, torna-se inelegível para reconhecimento. Nesse caso, os valores pagos para cursos e inscrição no ciclo não serão devolvidos pela ABES à organização.

#### 6. Treinamento obrigatório no Nível

6.1 É obrigatória a participação de colaboradores da candidata nos Cursos "Gestão Classe Mundial" - GCM, conforme o Nível escolhido, de acordo com as regras descritas no quadro "Treinamentos Mínimos Obrigatórios" no início deste documento.

consensualmente parâmetros de qualidade do fornecimento entre organizações.

Acordo de Nível de Serviço ou SLAs (Service Level Agreements) são contratos formais que definem

### Consulta sobre a elegibilidade AMEGSA

A consulta sobre a elegibilidade da organização interessada nessa candidatura é obrigatória e deve ser feita por meio do preenchimento da "Ficha de Elegibilidade" diretamente no SINP, no sítio do PNQS.

A consulta serve para aprovar uma candidatura, verificando o atendimento às condições de elegibilidade, e para planejar os volumes de recursos necessários ao ciclo.

A consulta deve ser feita respeitando-se o Calendário do Ciclo PNQS 2024, disponível neste documento, sendo o único processo oficial para conhecer a elegibilidade.

O prazo de resposta à consulta de elegibilidade é de até cinco (5) dias úteis a partir do recebimento da Ficha Elegibilidade e a resposta é enviada automaticamente pelo sistema ao email do responsável pela candidatura.

Alguns dos dados solicitados são apenas cadastrais.

## . Inelegibilidades determinadas durante o processo

O PNQS se fundamenta na boa-fé das candidatas e o processo de avaliação supõe que as informações prestadas correspondam à realidade dos fatos.

- 7.1 No entanto, se até na visita dos examinadores, a realidade se revelar sistematicamente diferente das informações prestadas na candidatura ou evidenciar fatos que possam colocar em risco a credibilidade do PNQS, a coordenação do CNQA pode declarar a organização inelegível durante o processo, bem como eventuais organizações da mesma controladora da candidata, nas categorias em que estiverem concorrendo.
- 7.2 Caso candidaturas de Cases IGS, PEOS ou PGA, obrigatórias para Níveis II e III, não tenham efetuado o pagamento até a data limite dessas categorias, a organização candidata ao AMEGSA será declarada inelegível para reconhecimento.
- 7.3 O Sumário de Gestão (SG) ou a LV (Lista de Verificação) que, durante o processo de avaliação, revelarem, a qualquer tempo, preenchimento em desacordo com as exigências deste Regulamento, serão recusados ou suspensos e o CNQA solicitará pronta adequação, ao responsável pela candidatura, para, no prazo solicitado, substituir o documento incorreto, a fim de a candidata poder continuar no processo. No caso de não haver substituição no prazo, a candidata será declarada inelegível e o valor da inscrição não será devolvido.

#### Inscrição na categoria

A inscrição na categoria AMEGSA (ou SQF equivalente) é considerada efetivada pelo CNQA somente mediante o pagamento da taxa de inscrição (ver início deste Regulamento) e da

carga dos documentos eletrônicos especificados abaixo no SINP, no sítio do PNQS.

- Comprovante de Pagamento da taxa de inscrição feito até a data estipulada para o Nível de candidatura no tópico Calendário do Ciclo PNQS – Categoria AMEGSA (ou SQF equivalente) deste Regulamento;
- Declaração de Idoneidade assinada pelo dirigente responsável, com o seguinte conteúdo:

#### **DECLARAÇÃO DE IDONEIDADE**

A <u>(nome da organização candidata)</u>, por seu responsável principal abaixo assinado, declara, para os fins de direito, que são verídicas as informações apresentadas nesta candidatura ao PNQS, não tendo sido omitidas informações adversas relevantes para a avaliação dos resultados da organização em relação aos clientes, à comunidade, à sociedade, ao meio ambiente e à força de trabalho.

(local e data)	
(nome e cargo)	

#### 3. Sumário de Gestão (SG)

Arquivo: SG AMEGSA (ou SQF) 2024 Nível <nível de candidatura B, I, II ou III> <ID-da-candidata>.PDF preparado conforme as regras descritas no tópico Formato do Sumário de Gestão, mais adiante.

Exemplo:

SG AMEGSA 2024 Nível I 899 DAE Abatioca.pdf

 Lista de Verificação (LV) e Nomes de Indicadores

A Planilha LV deve ser baixada do SINP, ser preenchida conforme as regras descritas no tópico **Formato da LV** mais adiante e, depois, deve ser carregada no SINP.

Arquivo: <ID-da-candidata> Planilha LV vN (versão da planilha) <categoria AMEGSA ou SQF> <nível de candidatura B, I, II ou III> (conforme a Ficha de Elegibilidade aprovada) <Nome-da-organização-candidata>.xIsx preparado.

Exemplo de nome:

'899 Planilha LV v2 AMEGSA 2024 Nível I DAE Abatioca.xlsx.'

IMPORTANTE: O SG em PDF e a Planilha LV em XLS ou XLSX (planilha Excel), sem hiperlinks além dos expressamente solicitados (se houver serão ignorados) são os documentos base que contém as informações para a Banca Examinadora avaliar a gestão de uma candidata em relação aos Critérios de Avaliação MEGSA®ESG do Nível escolhido. É a peça principal de candidatura, cujas informações são ratificadas ou retificadas, por amostragem, durante visita às instalações presenciais e online.

**NOTA:** Não serão aceitos áudios, vídeos, catálogos, folhetos, links para isso ou quaisquer outras informações que não as especificadas acima, seja por dentro ou por fora desses arquivos.

#### Formato do Sumário de Gestão

#### O SG deve conter, nesta ordem:

 Capa de criação própria identificando a organização, o ciclo PNQS 2024, Categoria AMEGSA ou SQF e o Nível de candidatura. Exemplo:

Sumário de Gestão

#### DAE ABATIOCA

Departamento de Águas e Esgotos de Abatioca

#### PNQS 2024 Categoria AMEGSA

**NÍVEL I** 

- **2. Perfil** da organização, preenchido no Formulário Perfil da Organização disponível no sítio do PNQS. O Formulário preenchido deve ter no máximo 6 páginas numeradas.
- 3. Respostas dos Processos Gerenciais (PGs) e Resultados requeridos nos Critérios MEGSA®ESG

O SG deve conter a descrição itemizada dos processos gerenciais e os resultados organizacionais, aplicáveis ao Nível, conforme explicado e exemplificado nos tópicos "Exemplo do SG (documento) — Processos Gerenciais", dos Critérios de 1 a 7) e "Exemplo de SG (documento) — Resultado Organizacional" do Critério 8, da publicação Critérios MEGSA®ESG 2024.

**Nota:** A Planilha LV não fica dentro do SG. Tratase de uma planilha separada.

## SG simplificado para certificadas na Jornada de Excelência

O SG simplificado, possível para candidatas que possuem certificados ainda válidos da Jornada de Excelência do mesmo Nível de candidatura, não precisará conter a descrição itemizada dos processos gerenciais (Critérios 1 a 7). Em seu

lugar a candidata disponibilizará para a Banca Examinadora, a sua Planilha LV MEGplan avaliada na Certificação, atualizada para o ciclo, contendo os nomes ou síntese das práticas de gestão relativas a cada PG e a LV preenchida.

4. Cópia da Ficha de Elegibilidade aprovada.

A inclusão da cópia da Ficha de Elegibilidade aprovada deve ser adicionada pois possuem informações úteis para a Banca Examinadora.

5. Glossário (do SG/LV)

Contém expressões especiais, siglas e abreviações utilizadas no texto do SG ou da Planilha LV.

#### Limite de Páginas do SG

O relato das respostas das questões dos Critérios:

#### **No SG Completo:**

Critérios de 1 a 8 deve utilizar, no máximo:

- Até 30 páginas para Níveis B ou I
- Até 40 páginas para Níveis II ou III

#### No SG simplificado via Jornada de Excelência

Até 8 páginas, para todos os Níveis

Incluindo texto, figuras, gráficos e tabelas, respeitando-se as Especificações de Edição do SG, do tópico adiante.

#### Notas sobre quantidade de páginas do SG

- 1) As páginas do Perfil, do Glossário e folhas de separação opcionais **não estão incluídas** na contagem para os limites estabelecidos acima.
- 2) A soma das sobras de páginas com espaços em branco ao final de cada descrição de cada Critério será descontada do total de páginas utilizadas.
- 3) As páginas que ultrapassarem os limites definidos neste regulamento serão ignoradas pela Banca, como se as informações requeridas não tivessem sido apresentadas. Essa restrição visa a proporcionar igualdade de condições de apresentação de informações para as candidatas.

As páginas com as respostas aos Critérios devem possuir numeração sequencial contínua. As respostas devem manter a mesma sequência e as mesmas identificações utilizadas nos Critérios ou Itens de avaliação.

#### Especificações de edição do SG

O texto do SG deve ser elaborado para ser imprimível com as seguintes características e padrões ABNT:

#### **Texto principal**

Tamanho página A4

Margens superior e inferior: mínimo 2,0 cm Margens direita e esquerda: mínimo 2,0 cm

Texto em uma ou duas colunas

Fonte Arial

Tamanho mínimo da letra 10

Espaçamento entre linhas mínimo:10,5pt.

#### Tabelas com texto

Número mínimo de colunas na tabela: 2

Número de linhas: livre

Fonte: Arial

Tamanho mínimo da letra 8

Espaçamento entre linhas mínimo: 10pt.

#### Figuras com desenhos ou imagens

Tamanho mínimo da letra de dados na figura: 6 Espacamento entre linhas mínimo: 8pt.

### Formato da Planilha LV

O arquivo denominado "Planilha LV MEGplan PNQS vn.xlsx" deve ser baixado do SINP e a planilha Excel deve ser preenchida para depois ser carregada, com o nome especificado no tópico 'Lista de Verificação (LV) e Nomes de Indicadores', acima.

Na aba 'Capa' preencher o nome da Organização, o Nível de candidatura e o CNPJ. No caso de uso pela candidata como Planilha LV não é necessário token de licenciamento.

Nas abas de '1' a '7' devem ser preenchidas as 'SNPNa', 'Justificativa colunas aplicabilidade' (se for o caso) e 'Evidência' (indicados com cabeçalho em amarelo), conforme explicado na própria planilha ou no tópico 'Exemplo da LV - Processos gerenciais', da publicação Critérios MEGSA®ESG 2024.

Nas abas de '8.1' a '8.7' devem ser preenchidas as colunas 'Nomes dos Indicadores de desempenho', os mesmos que constam do SG, e coluna 'Tipo'.

As demais células da planilha são reservadas Examinador uso do armazenamento de fórmulas e não devem ser modificadas

Nota: Esta planilha é o próprio software, que, licenciado com um token numérico, é utilizado pela Banca Examinadora durante a avaliação. obtenção do token de licenciamento para uso em autoavaliações fora do PNQS deve ser feito diretamente iunto ao fornecedor (ajuda@compumax.com.br), sendo que há preço padronizado estipulado para o CNQA.

#### Limite de Texto de Evidência de LV

A coluna 'Evidência' da linha da exigência da LV poderá ser preenchida com até 187 caracteres, incluindo espaços em branco. O texto que ultrapassar esse limite será ignorado pela Banca, como se as informações não estivessem presentes. Essa restrição visa a contribuir com a análise objetiva pelo examinador e proporcionar igualdade de condições de apresentação de informações para as candidatas.

#### Processo de avaliação da categoria

O processo de avaliação das categorias AMEGSA e SQF é conduzido por uma Banca Examinadora independente, composta por Examinadores, especialistas em gestão voluntários, pertencentes ou não ao setor de saneamento, e uma Banca de Juízes, também voluntários, pertencentes ou não ao setor de saneamento e preparados pelo CNQA para esta finalidade, sem conflito de interesse e regidos pelo Código de Ética, incluído neste Regulamento.

A avaliação de cada candidata dos Níveis B e I, é feita por até dois (2) examinadores treinados e designados pelo CNQA, dependendo abrangência e porte da candidata. Para os Níveis II e III, a Banca Examinadora é composta por no mínimo dois (2) examinadores treinados e designados pelo CNQA, podendo chegar a (4) quatro. respectivamente. dependendo abrangência e porte da candidata.

Um dos examinadores poderá pertencer ao quadro de empregados de outra candidata e controladora, de Nível diferente daquela avaliada por eles, se a candidata concordar, visando ao aprendizado dos envolvidos. A declaração de concordância com isso ou não é dada no preenchimento da Ficha de Elegibilidade. Se a candidata não concordar em receber examinadores do setor de saneamento, também não poderá ceder examinadores para fazer parte da Banca.

Um dos examinadores da equipe atua como Examinador Sênior e é responsável pela comunicação com o Gerente de Processos do PNQS, enquanto os demais abastecem o Sênior com informações de suas avaliações individuais. O processo de avaliação inclui também um validador independente, para candidatas da mesma controladora ou grupo empresarial inscritos no mesmo Nível de candidatura. Ele supervisiona os trabalhos dos examinadores, para assegurar a uniformidade e a homogeneidade conceitual e processual das avaliações.

Os principais padrões observados pela Banca Examinadora no processo de avaliação constam da Nota Técnica do ciclo e são explicados no curso de Preparação para Banca Examinadora. Essa Nota consta do sítio do PNQS e pode ser atualizada após a capacitação da Banca, antes do início da Avaliação.

O processo de avaliação segue o seguinte roteiro:

#### 1. Designação da Banca e agendamento de visita

CNQA informa a candidata sobre os examinadores a ela designados, em até cinco (5) dias após a finalização da etapa de designação de examinadores. Ao receber o e-mail do CNQA com a carta de designação da Banca, a candidata deve acessar o SINP para baixar a carta de designação da Banca para o "de acordo" e liberação de acesso ao Plano de visita.

Caso não esteia de acordo com a designação de algum membro da Banca por suspeitar de potencial existência de conflito de interesse do examinador, a candidata tem o prazo de até 24

horas após o recebimento do e-mail para registrar e justificar o fato, via SINP. O CNQA avaliará a justificativa e poderá: 1) substituir o membro da Banca; 2) excluir o membro da Banca, caso esta seja composta por dois ou mais examinadores e isso não comprometer o processo de avaliação; ou 3) chegar a um consenso com a Candidata sobre a manutenção do membro da Banca.

O Examinador Sênior designado entrará em contato com a candidata para definição e aprovação do período de visita no SINP. Os locais das instalações e as datas das visitas a elas devem ser registrados pelo Examinador Sênior no SINP, não devendo ser mudadas, para que o CNQA tome as providências de logística, incluindo compra antecipada de passagens e deslocamento dos examinadores.

#### 2. Preparo da Avaliação Individual

O SG e a Planilha LV de uma candidata são analisados por cada examinador da equipe, que gera a sua Avaliação Individual. Cada um registra sua avaliação na sua cópia da Planilha LV18, baixada do SINP já preenchida com o atendimento da LV pela candidata nas abas de '1' a '7' e com os nomes dos indicadores nas abas de '8.1' a '8.6'. O examinador, nas abas de '1' a '7', confirma e registra o atendimento às exigências das LVs, analisa e registra o grau de atendimento aos fatores de processos gerenciais e analisa e, nas abas de '8.1' a '8.6', registra a situação dos resultados dos indicadores, cujos nomes já vêm informados na planilha pela candidata. Nos comentários eles descrevem pontos fortes e oportunidades para melhoria (lacunas) na gestão da candidata.

A pontuação é obtida automaticamente, por meio do algoritmo da planilha, que implementa o Sistema de Pontuação do MEGSA®ESG para o Nível. O algoritmo usa os graus atribuídos aos fatores e o atendimento da LV para pontuar Itens de processos gerenciais e, para Itens de resultados, usa o conjunto da situação dos indicadores apresentados e faltantes.

#### 3. Preparo da Avaliação Consolidada

O Examinador Sênior recebe as planilhas com as Avaliações Individuais dos seus colegas e as analisa e consolida numa planilha única de Verifica razões Avaliação Consolidada. dispersão das pontuações verificando comentários que lhes dão origem, analisa os comentários vis-à-vis os graus atribuídos aos fatores e a interpretação da situação de indicadores de resultados. Consolida comentários similares relativos a lacunas e pontos fortes. O Examinador Sênior pode devolver a Avaliação Individual e pedir revisão, caso encontre inconsistências. Em seguida, remete a Avaliação Consolidada ao validador.

#### 4. Validação independente

Os validadores são profissionais independentes com notória experiência em gestão e no PNQS, que orientam as Bancas em aspectos importantes da avaliação, visando a evitar excessos de severidade ou de complacência em relação aos procedimentos de avaliação.

A seu critério, em seu parecer, o validador poderá solicitar ao Examinador Sênior esclarecimentos sobre práticas ou resultados de determinada candidata ou emitir orientações a serem consideradas na visita.

O validador verifica a uniformidade na descrição de práticas e apresentação de resultados entre candidatas de uma mesma controladora no mesmo Nível de candidatura, no ciclo.

#### 5. Preparação da Avaliação Pré-visita

O Examinador Sênior continua refinando a Avaliação Consolidada e, ao receber o parecer do validador, o considera no refinamento e planejamento da visita. Em seguida, assinala os processos gerenciais, exigências da LV e resultados que devem ser verificados na visita, por amostragem.

O Examinador Sênior revê<sup>19</sup> ou descreve os Pontos de Verificação (PVs), para os processos gerenciais e resultados que foram assinalados para serem verificados na visita e, olhando o Organograma e quadro de Redes Internas do Perfil, define as pessoas com quem pretende esclarecer, podendo haver mais de uma para o mesmo PV.

A quantidade de amostras de pontos fortes e de oportunidades para melhoria é da ordem de 40%-60%, respectivamente. Portanto, é possível que nem todas as lacunas encontradas pelos examinadores no SG e LV estejam na amostragem da visita

Essa atividade de preparação de PVs é realizada pelo Examinador Sênior para poder montar e encaminhar uma proposta de Programa de Visita (presencial e online), até uma semana antes do dia da visita. Esse Programa informa os temas, áreas e/ou contatos pretendidos, datas e tempos de entrevistas. O prazo citado tem a finalidade de possibilitar ajustes na programação e nos entrevistados visando ao esclarecimento dos PVs.

Nos casos em que um processo seja gerenciado, parcial ou totalmente, por uma organização controladora (holding ou instância superior), poderá existir PVs a ela dirigidos, preparados pela Banca para pedir esclarecimentos aos envolvidos durante a visita, mesmo que seja online.

Se um mesmo contato dessas áreas for acionado por Bancas diferentes, em razão de a mesma controladora ter mais de uma candidata e se o ponto de verificação for o mesmo, recomenda-se

<sup>&</sup>lt;sup>18</sup> Os candidatos a examinador recebem uma cópia dessa planilha no treinamento gratuito para praticarem.

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup> Durante a avaliação individual os examinadores já podem ter sugerido pontos de verificação

sintetizar por escrito a mesma resposta dada a outro examinador, para simplificar o atendimento.

#### Esclarecimento de Pontos de Verificação na visita

O esclarecimento dos PVs é iniciado no primeiro dia de visita, por meio de entrevistas individuais ou coletivas, a critério do Examinador Sênior, com membros da direção e força de trabalho da candidata ou por intermédio da análise de documentos e visita às áreas. Ocorrerá, sempre, no horário de funcionamento da candidata, mediante prévio entendimento com o CNQA e com a candidata sobre aspectos logísticos.

A critério do CNQA, a visita de avaliação às instalações físicas da candidata poderá ocorrer parte presencial e parte online. As entrevistas podem requerer a apresentação de sistemas informatizados e evidências comprobatórias das práticas apresentadas no SG e LV.

No caso em que as LVs de processos gerenciais amostrados sistematicamente apresentarem não atendimento em vez de atendimento, como informado pela candidata, o resultado médio da situação de LVs amostradas, poderá ser considerado para os demais processos gerenciais não amostrados, para efeito de cálculo da pontuação utilizada para julgamento.

A visita (presencial ou online) poderá ter de um a três dias de duração, conforme o Nível e o porte da candidata. As candidatas com práticas de gestão, exigências da LV ou resultados relatados, que não puderem ser sistematicamente comprovados por meio dos PVs da amostragem, são reportadas ao Gerente de Processos e à coordenação do CNQA, para repasse da informação à Banca de Juízes, que julgarão sobre a inelegibilidade durante o processo.

Durante a visita, o canal de contato da candidata para tirar dúvidas ou registrar ocorrências da visita é o Gerente de Processos, informado pelo CNQA na carta de designação da Banca. O Gerente de Processos executará o protocolo de registro das ocorrências no Caderno de Ocorrências e de seu tratamento, consultando o Regulamento, as partes envolvidas e, quando necessário, a Coordenação do CNQA.

#### 7. Encerramento da Visita

O Examinador Sênior, no encerramento da visita, dá um parecer geral sucinto sobre como ela transcorreu, sem dar qualquer informação sobre o nível de desempenho ou sobre a pontuação.

Esse parecer geral inclui, para candidatas de Nivel III, um resumo preliminar de aspectos mais relevantes do sistema de gestão avaliado, relativos a principais pontos fortes e oportunidades para melhoria.

#### 8. Avaliação Final

Os examinadores, após a visita, estabelecem, privadamente, o consenso sobre os comentários e a situação de indicadores remanescentes na Avaliação Final, que determinará a pontuação final

da candidata, levando em conta os PVs esclarecidos ou confirmados na visita e a análise de eventuais causas de discrepâncias com o parecer do validador.

O Examinador Sênior registra a Conclusão Geral por Critério na Avaliação Final e revisa os Comentários, incluindo as pontuações finais resultantes e situação de indicadores e a encaminha ao validador e ao Gerente de processos, no prazo previsto. O validador pode interpelar os Examinadores Seniores e solicitar informações das candidatas para confirmar a homogeneidade entre as avaliações, até três dias antes da reunião da Banca de Juízes.

#### 9. Reunião da Banca de Juízes

O Gerente de Processos e o Consultor Técnico do PNQS, sob supervisão do CNQA, prepara a reunião da Banca de Juízes, com base nos dados recebidos de cada examinador sênior. Os juízes deliberam sobre as candidatas a serem reconhecidas de acordo com as regras prédeterminadas (Ver tópico "Seleção de candidatas a serem reconhecidas AMEGSA E SQF" a seguir), registrando as decisões em Ata de Reunião.

#### 10. Anúncio das organizações reconhecidas

A Coordenação do CNQA, juntamente com o Presidente da ABES ou seu representante, anuncia as organizações reconhecidas nas categorias AMEGSA e SQF na data estipulada no Calendário do Ciclo, por meio de evento online.

As informações sobre o link para acompanhamento do evento são disponibilizadas pelo CNQA no sítio da ABES até dois dias antes da data do anúncio.

#### 11. Envio do Relatório de Avaliação (RA)

O CNQA prepara o documento contendo o RA Final de cada candidata, a partir da Avaliação Final, e o encaminha conforme o cronograma.

#### 12. Solicitação de esclarecimentos sobre o RA

As candidatas, depois de receberem o RA, têm o prazo máximo de dez (10) dias úteis para registrar Solicitações de Esclarecimentos ao CNQA, exclusivamente pelo SINP, no sítio do PNQS, informando eventuais dúvidas sobre os comentários do RA.

Destaca-se que a visita não investiga todos os processos gerenciais, LVs e resultados do SG e que os comentários podem refletir impressões levantadas na visita, contrárias aos relatos do SG, ou se referir a lacunas nele percebidas, mas não investigadas na amostragem.

As Solicitações de Esclarecimentos devem observar o padrão a seguir:

#### Comentário

<ld>eldentificador do processo gerencial ou do resultado a ser esclarecido>

<Comentário extraído do RA>.

#### Dúvida

<Dúvida na forma de pergunta>

## Modelo de solicitação de esclarecimentos de dúvidas do RA

#### Comentário

#### 1.2a

#### Dúvida:

#### Comentário

#### 3.2c

#### Dúvida:

As solicitações de esclarecimentos encaminhadas por outros meios ou fora do padrão **NÃO** poderão ser respondidas, portanto, dúvidas que não forem colocadas na forma de perguntas sobre os comentários ou que não possam ser assim interpretadas, contestações aos comentários do RA **NÃO** serão respondidas.

O prazo estimado para resposta é de **15 dias úteis**, a partir da data do registro da Solicitação, sem contar o período de recesso de final de ano da ABES. Esse prazo pode variar em razão da disponibilidade do examinador sênior voluntário.

## Seleção de candidatas a serem reconhecidas na categoria

A Banca de Juízes é responsável pela análise do desempenho das candidatas dos Níveis B, I, II e III, por modelo utilizado, separadamente, de cada Grupo do AMEGSA (grupos Saneamento Ambiental e Serviços de Apoio) e do SQF (grupo único), de acordo com os critérios pré estabelecidos e validados pelo CNQA. Essa Banca também responde pela deliberação da indicação para reconhecimento com troféus de vencedoras e placas de Destaque em Gestão.

Os juízes são voluntários especialistas em gestão e representantes de instituições apoiadoras do PNQS e mantenedoras de premiações em Gestão, isentos de conflito de interesse com as candidatas.

Os juízes voluntários são treinados pelo Consultor Técnico e Gerente de Processos do PNQS. O julgamento, feito numa reunião para essa finalidade, segue o seguinte processo:

#### 1. Abertura e apresentações

O Consultor Técnico e o Gerente de Processos do PNQS apresentam à Banca de Juízes informações sobre o processo de candidatura ao PNQS, categoria AMEGSA e SQF, o regulamento, os critérios para reconhecimento, ocorrências reportadas pelos examinadores seniores e validadores que sejam relevantes para o processo de decisão. A coordenação do CNQA acompanha o processo e presta os esclarecimentos solicitados pela Banca de Juízes.

#### 2. Alinhamento inicial

Os Juízes elegem o Juiz Coordenador e alinham as premissas gerais para seleção das premiadas:

- As candidatas a serem reconhecidas com o Troféu Quiron ou Troféu Quíron SQF e placa de Destaque em Gestão, de cada Nível e grupo da categoria AMEGSA, são indicadas com base nas pontuações alcançadas e conclusões da Banca, sem conhecer os nomes das candidatas, bem como consulta ao histórico de reconhecimentos. Esses nomes só são revelados aos Juízes após a definição das selecionadas para reconhecimento em cada Nível.
- Como diretriz geral, o desempenho mais baixo esperado em algum Critério (Níveis B e I) ou Item (Níveis II e III) é de 60% para que a candidata possa ser declarada vencedora de Troféu Quíron ou Quíron SQF, e 40% para que a candidata possa ser declarada Destaque em Gestão, guardada a coerência com as conclusões e comentários registrados pelos Examinadores para o Critério ou Itens limítrofes. Esses limites são observados ainda que a pontuação total obtida seja maior que outras candidatas do mesmo Nível.
- As candidatas ao Nível III são analisadas separadamente, conforme o troféu almejado.
- No Nível III, para as candidatas aos troféus Rubi e acima (apenas categoria AMEGSA), os percentuais mínimos particulares esperados são:
  - o 80% para o Critério "7. Processos";
  - 70% para os Itens de Resultados
    - "8.1 Resultados econômico-financeiros",
    - "8.4 Resultados relativos aos clientes e mercado" e
    - "8.6 Resultados relativos a processos";
  - 60% para os Itens de Resultados
    - "8.2 Resultados sociais
    - "8.3 Resultados ambientais"
    - "8.5 Resultados relativos às pessoas"
- No Nível III, para as candidatas ao troféu Duplo Rubi e Turmalina Paraíba (apenas categoria AMEGSA para operadores de água e/ou esgoto), espera-se também a evolução favorável dos resultados, desde o ciclo vencido anteriormente, nos seus indicadores abaixo (ou de sua controladora, no caso de unidade de apoio):
  - o ICm05 Índice de atendimento urbano de água
  - ICm06 Índice de atendimento urbano de esgoto sanitário
  - o ISc09 Índice de tratamento do esgoto gerado

- ISp14 Indicador de perdas totais de água por ligação
- No Nível III, para as candidatas ao Troféu Turmalina Paraíba (apenas categoria AMEGSA para operadores de água e/ou esgoto), esperase também que a candidata (ou sua controladora) demonstre compromisso com a universalização do saneamento na região onde atua, com metas e prazos, para o(s) município(s) no(s) qual(is) presta serviços. Essa informação será ponto de verificação da Banca Examinadora na visita às instalações.

#### 3. Julgamento

- A pontuação total e percentual detalhados, das candidatas do mesmo Nível e Grupo, na forma de gráficos, é apresentada à Banca de Juízes, sem identificação das mesmas. Um identificador exclusivo é usado para cada candidata, diferente do ID da Ficha de Elegibilidade, impossibilitando que os Juízes e representantes do CNQA presentes saibam de qual organização esteja se discutindo. Os dados são alimentados diretamente do banco de dados da Avaliação Final, enviado pelo Examinador Sênior, sem digitação ou transcrição de dados para assegurar a sua integridade.
- A definição das linhas de corte para o reconhecimento de vencedoras de troféus e de placas de Destaques em Gestão (próximas ao troféu) é baseada no desempenho das candidatas do ciclo em cada Nível. Uma margem de segurança é dada ao se fazer o corte para absorver possíveis diferenças de percepção entre Bancas. A comparação de desempenho por Critério ou Item (conforme o Nível) também é levado em conta para se verificar os limites percentuais mínimos exigidos para os Critérios ou Itens (conforme o Nível) e outras condições para reconhecimento citadas no tópico 2, acima.
- Os Juízes podem solicitar a leitura de partes da Avaliação Final para entender melhor determinada pontuação, sem a revelação do nome da candidata. Os Examinadores Sêniores podem ser contatados, por telefone, para esclarecer eventuais dúvidas.

#### 4. Deliberação

A Banca de Juízes delibera, considerando as discussões realizadas, e indica os códigos das candidatas a serem reconhecidas com os Troféus Quíron ou Quíron SQF ou com a placa Destaque em Gestão (chegam próximas ao troféu), entre as organizações de cada grupo.

#### 5. Revelação

O Gerente de Processos informa aos Juízes os IDs e Nomes das candidatas escolhidas por eles para reconhecimento. Com a tabela de códigos e IDs em mãos, o CNQA confere os códigos, IDs e Nomes, a compatibilidade da indicação de reconhecimento com eventual reconhecimento anterior já recebido pela candidata nos últimos três ciclos, registrando na Ata de Reunião as linhas de corte, o ID e Nome das candidatas a serem

reconhecidas e o tipo de reconhecimento, bem como das candidatas não reconhecidas, sem interferir na decisão da Banca de Juízes. A decisão dessa Banca é soberana e irrecorrível.

#### 6. Encerramento

Finalizada a reunião, a Ata é lida e assinada por todos os participantes e pelo CNQA.

No dia subsequente à reunião, o CNQA anuncia os reconhecimentos por Nível, nas respectivas categorias e grupos, em *webcast* ao vivo. Após o término da transmissão o resultado é publicado no sítio do PNQS.

Não há comunicação sobre o resultado do ciclo do PNQS aos responsáveis por qualquer candidatura antes desse *webcast* oficial, que é complementado pela publicação dos resultados no sítio do PNQS.

#### O Relatório de Avaliação

O RA – Relatório de Avaliação –, extraído da Avaliação Final, fornece a pontuação da candidata por critério (Níveis B e I) e por item de avaliação (Níveis II e III). Apresenta a conclusão e os comentários, destacando os pontos fortes e as oportunidades para melhoria em cada critério ou item de avaliação, sustentando a pontuação.

O RA é resultado, portanto, da análise do SG, e verificação por amostragem de algumas percepções durante a etapa de visita, dessa forma, fornece um diagnóstico aproximado da maturidade da gestão, oferecendo informações relevantes para a melhoria do sistema gerencial.

Os pontos fortes são caracterizados pelo pleno atendimento das principais exigências do MEGSA®ESG. As oportunidades de melhoria indicam as lacunas na apresentação de práticas de gestão ou de resultados, ou, ainda, o não atendimento a exigências.

Essas lacunas podem ter sido identificadas no próprio SG ou ainda, em informações obtidas por amostragem na visita às instalações, que podem ser diferentes das constantes do SG.

## Roteiro para aperfeiçoar a gestão por meio do MEGSA®ESG

O processo de avaliação da gestão, com base nos critérios MEGSA®ESG pode ser melhor aproveitado, adotando-se as seguintes abordagens:

- Método Capacitação e Autoavaliação
- Programa "Jornada de Excelência ABES" -CLÁSSICA, DEGUSTAÇÃO e PREMIUM

### Método do Capacitação e Autoavaliação

#### 1. Estudo do Modelo

Início do estudo dos Critérios de Avaliação

MEGSA®ESG e escolha do Nível mais adequado, por meio da leitura das exigências da Lista de Verificação de cada Nível.

Recomenda-se que, para complementar os estudos iniciais do MEGSA®ESG, colaboradores da organização interessada participem do curso GCM — Gestão Classe Mundial do Nível escolhido.

Estimula-se também consultas aos Relatórios de Gestão (até 2022) e Sumários de Gestão (a partir de 2022) de organizações reconhecidas, disponíveis no sítio do PNQS e intercâmbio com seus representantes.

#### 2. Capacitação

O treinamento nos Cursos Gestão Classe Mundial correspondentes aos Níveis B, I, II ou III pode ser realizado por qualquer organização e é obrigatório para colaboradores de candidatas ao ciclo do PNQS categoria AMEGSA ou SQF (Ver Treinamento AMEGSA Mínimos Obrigatórios, no início deste Regulamento, quanto à quantidade de participantes exigidos por Nível). O objetivo da obrigatoriedade da participação em cursos é assegurar a disseminação do MEGSA®ESG na organização, entre as lideranças e profissionais seniores, mesmo se a candidata já tiver enviado alunos para os cursos em ciclos anteriores.

As informações sobre os cursos disponibilizados estão no início deste Regulamento.

A relação do material necessário para a realização dos cursos é informada pela Secretaria do CNQA ao responsável pela contratação do curso. É de responsabilidade da organização contratante, independentemente do nível de candidatura, a disponibilização desse material aos participantes de cursos online ou presenciais, seja entregando o material já impresso ou solicitando aos participantes, antecipadamente, que baixem do sítio do PNQS.

Para os cursos GCM (Gestão Classe Mundial) recomenda-se baixar os "Critérios de Avaliação MEGSA®ESG" e ler as exigências do Nível com antecedência.

A Secretaria do CNQA não envia o material e não informa aos participantes convocados pela candidata sobre essa necessidade.

As solicitações de propostas de cursos devem ser encaminhadas para a Secretaria do CNQA, por meio da "Ficha de Solicitação de Cursos" disponível no SINP.

O responsável pela contratação dos cursos poderá fazer o acompanhamento das etapas de solicitação no SINP. Em até 72 horas, a Secretaria do CNQA confirmará o recebimento dos dados da organização e informará os valores, datas, instrutores, forma de pagamento e outras informações.

Caso a organização não visualize a confirmação dos dados no SINP em até 72 horas, esta deverá

encaminhar e-mail para <a href="mailto:cnqa@abes-dn.org.br">cnqa@abes-dn.org.br</a> ou ligar para Secretaria do CNQA (21) 2277-3911.

#### 3. Autoavaliação

A autoavaliação do sistema de gestão pelos Critérios de Avaliação MEGSA®ESG no Nível desejado pode ser realizada por qualquer organização interessada, por meio de diagnóstico interno. A publicação desses Critérios é disponibilizada gratuitamente no sítio do PNQS – www.pnqs.com.br. O CNQA fornece suporte para diagnóstico interno somente no âmbito do Método "Jornada de Excelência ABES".

#### 4. Identificação de lacunas

Após a autoavaliação, a organização deve analisar a pontuação atribuída a cada Critério ou Item, conforme o Nível escolhido. As menores pontuações representam lacunas na gestão e a liderança da organização deve priorizar os temas que serão tratados a curto prazo (6 a 12 meses).

A autoavaliação não obriga a organização a se candidatar ao PNQS. Recomenda-se que a organização só o faça após a implementação e avaliação das melhorias (itens 5 e 6).

#### 5. Preparo de plano de melhoria

A partir dos pontos priorizados pela direção da organização deve ser elaborado um Plano de Melhoria do Sistema de Gestão - PMSG utilizando metodologias e ferramentas de gestão de projetos disponíveis.

#### 6. Acompanhamento

A execução das ações planejadas no PMSG deve ser acompanhada pela direção da organização periodicamente com a finalidade de assegurar a conclusão do plano e solucionar as lacunas de gestão.

Recomenda-se, ao final da implantação do PMSG, que a organização atualize sua autoavaliação ou submeta seu sistema de gestão à uma avaliação do PNQS, categoria AMEGSA ou SQF.

## Programa "Jornada de Excelência ABES"

#### Modalidade CLÁSSICA

O operador de saneamento ambiental completo, uma unidade autônoma ou uma unidade de apoio desse operador, pode optar pela contratação do Programa de Educação "Jornada da Excelência *ABES"*, em módulos *online* ou *in company* (há maior envolvimento dos participantes), no Nível escolhido do MEGSA®ESG. O CNQA auxilia na escolha do Nível.

Trata-se de um Programa customizado, composto por três *workshops* participativos supervisionados por instrutores do CNQA, do tipo "aprender fazendo" e que se encerra com uma Certificação,

se houver êxito. Em organizações de grande porte, os *workshops* podem ser repetidos em divisões, unidades de negócio ou de suporte, envolvendo mais participantes.

#### 1. Módulo 1 - Diagnóstico Participativo 16h

O primeiro *workshop*, de 16<sup>20</sup> horas, se descobre com precisão as lacunas prioritárias por meio de uma avaliação conduzida por dois ou três Instrutores do CNQA (conforme o Nível) por até 24 (36 se for online) gestores e profissionais da organização. A avaliação é apoiada por Planilha<sup>21</sup> inteligente que dá a pontuação no Nível escolhido e depois é usada para monitorar a evolução. Esse workshop é precedido de uma reunião de planejamento com a coordenação da organização e treinamento de 2 horas dos participantes, aberto a outros interessados. Um Resumo Executivo é apresentado para direção ao final.

## 2. Módulo 2 – Plano de Melhoria da Gestão Fase 2.a Preparação do Plano 16h

O segundo *workshop*, de 16 horas, realizado alguns dias depois, com dois dos Instrutores do primeiro *workshop*, define os planos de melhoria da gestão (PMG) por meio da Metodologia do Cenário-alvo<sup>22</sup>. Essa metodologia descreve, de forma participativa, o funcionamento almejado da gestão após a solução das lacunas elencadas para tratamento, e detalha as iniciativas para alcançálo, definindo a equipe, escopo, objetivos, indicadores e metas.

#### Fase 2.b Avaliação do Plano 16h

No terceiro *workshop*, 8 horas, três meses após o segundo, uma Banca avaliadora, formada por um dos Instrutores do segundo *workshop*, um dirigente da candidata e o coordenador da Jornada na organização, monitora e avalia cada plano de melhoria. Uma Avaliação dos Planos é entregue para Direção.

#### 3. Módulo 3 - Auditoria de Certificação

Ao final da Jornada, um auditor independente, designado pelo CNQA, audita todo o processo para recomendar ou não a organização para Certificação no Nível de Critério escolhido, por meio de um Relatório de Auditoria. A Certificação só ocorre se for comprovada a execução das metodologias completas e se houve melhoria da gestão, independentemente da pontuação alcançada. O Certificado tem validade de 12 meses, a partir da data da emissão.

A Jornada está desenhada para levar no mínimo seis meses, podendo levar mais tempo conforme a dinâmica da organização, e após o término de uma, outra pode ser iniciada no Nível desejado. Não há data limite para se iniciar uma Jornada.

## Modalidade DEGUSTAÇÃO - Gestão de Pessoas

Trata-se de uma Jornada Clássica parcial, abordando apenas o Critério Pessoas e Resultados relativos às Pessoas, para degustação do produto, com pagamento no encerramento do processo, depois de 4 meses. A organização poderá contratar, na sequência, a Jornada de Excelência para os demais Critérios.

#### **Modalidade PREMIUM**

A Jornada de Excelência Premium parte do Relatório de Avaliação da Banca Examinadora AMEGSA ou SQF. O Módulo 1 da jornada clássica é substituído por um workshop de compartilhamento e confirmação de oportunidades para melhoria apontadas pela Banca Examinadora. Os Módulos 2 e 3, de Planos de Melhoria da Gestão e Certificação são os mesmos.

#### Solicitação de Propostas

As solicitações de propostas de Jornadas de Excelência devem ser encaminhadas para a Secretaria do CNQA pelo e-mail <a href="mailto:cnqa@abesdn.org.br">cnqa@abesdn.org.br</a>.

Após o recebimento do e-mail, a Secretaria entra em contato com o responsável pela solicitação no prazo de até 3 dias úteis para confirmar o recebimento, esclarecer dúvidas iniciais sobre o porte da organização e forma de contratação, com a finalidade de preparar uma Proposta detalhada. O CNQA fica disponível para marcar uma reunião online, se for necessário, para maiores esclarecimentos técnicos e operacionais

Caso a organização não receba contato da Secretaria do CNQA por email em até 3 dias úteis ou se precisar de um prazo menor, deve encaminhar whatsapp para (021) 97698-7108 Secretaria CNQA.

Uma vez esclarecidas as dúvidas, a Secretaria do CNQA envia a Proposta Técnico-comercial no prazo de 15 dias corridos após o recebimento das informações solicitadas.

<sup>&</sup>lt;sup>20</sup> Podem ser módulos de 4 horas em diferentes datas.

<sup>21</sup> Mesmo software MEGplan® ESG utilizado pela Banca Examinadora

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> Método que descreve o cenário futuro desejado para a gestão, tratando-se as lacunas, e detalha os "sprints" necessários para torná-lo realidade.

#### V. REGULAMENTO CATEGORIA SQF

O SQF – Selo de Qualidade dos Fornecedores – visa a promover a melhoria da gestão em toda a cadeia produtiva do saneamento ambiental no País, por meio da capacitação e do reconhecimento das organizações fornecedoras que se destacam na melhoria da gestão.

A Categoria SQF utiliza, para a avaliação, visando à concessão do Troféu Quiron SQF ou das placas de Destaque em Gestão Selo SQF, os mesmos Critérios de Avaliação MEGSA®ESG da categoria AMEGSA:

- Níveis B 125 pontos "Primeiros Passos para a Excelência",
- Nível I 250 pontos "Compromisso com a Excelência",
- Nível II 500 pontos "Rumo à Excelência" e
- Nível III 1000 pontos "Excelência"

Com esses Critérios o sistema de gestão completo da organização candidata é avaliado.

O SQF constitui-se em um programa de iniciação e desenvolvimento gradual da melhoria da gestão das organizações que atuam como Fornecedores de operadores de saneamento ambiental em diferentes Níveis de dificuldade, com reconhecimento da qualidade da gestão.

O Troféu Quiron SQF é outorgado pelo CNQA na Cerimônia de Premiação do Prêmio Nacional de Qualidade em Saneamento ABES – PNQS.

Dessa forma o CNQA almeja:

- Estimular e apoiar as organizações que atuam como fornecedores de operadores do saneamento ambiental a iniciar ou desenvolver gradualmente seu programa de excelência da gestão ESG, promovendo uma transformação focada em resultados sustentáveis, melhorando a cadeia de suprimentos do setor.
- Mensurar e apontar os pontos fortes e as oportunidades de aperfeiçoamento da gestão, seu nível de maturidade, competitividade e sustentabilidade, independentemente de reconhecimento.
- Reconhecer aquelas organizações que se destacam nesta categoria e que apresentem resultados competitivos de desempenho.
- Comprovar para a sociedade e mercado que a organização possui diferenciais de gestão, valorizando seu negócio.

#### Regras de Elegibilidade SQF

#### 1. Esfera de atuação

O SQF é destinado a organizações (com CNPJ próprio) sediadas em território nacional, que prestam serviços ou fornecem insumos a operadores de saneamento ambiental.

São exemplos de serviços prestados e fornecimentos elegíveis:

#### Serviços operacionais

Serviços de manutenção de redes água/esgoto/drenagem e de barragens, conexão e desconexão de ligações, regularização de cavalete e troca de hidrômetro, reparos de vazamentos, desobstrução de ramal domiciliar e de coletor de esgoto e prolongamento de redes de água, esgoto e drenagem etc.

#### Serviços comerciais

Serviços de comunicação, marketing e vendas, atendimento ao cliente, leitura, faturamento, cadastro, cobrança, arrecadação etc.

#### Administrativos/Instalações

Conservação de bens, controle da frota, limpeza, áreas verdes, serviços gerais, vigilância, informática e telecomunicação, energia etc.

#### Insumos

Tubos Ferro Fundido, Polietileno de Alta Densidade - PEAD e hidrômetros, produtos químicos e de laboratório, materiais de escritório, materiais de limpeza etc.

#### **Outros serviços**

Engenharia, informática, consultoria e outros.

#### 2. Tipo de organização

- 2.1 A candidata deve ter algum grau de autonomia para fazer o próprio planejamento, a fim de executar sua missão. Quando for o caso, as estratégias corporativas ou do grupo empresarial são levadas em conta nesse planejamento.
- 2.2 O tipo de organização deve possibilitar a avaliação do seu sistema de gestão em todos os oito Critérios de Avaliação do MEGSA.

#### 3. Escolha do Nível de candidatura no SQF

3.1 Uma candidata pode escolher o Nível de candidatura que achar conveniente, respeitando a restrição abaixo:

Caso a candidata tenha sido reconhecida anteriormente no SQF, o Nível escolhido deve permitir almejar, no mínimo, um reconhecimento superior ao reconhecimento (placa ou troféu) recebido.

#### 4. Treinamento obrigatório no Nível

São obrigatórias a participação de colaboradores da candidata nos Cursos "Gestão Classe Mundial" (GCM) e a sua conclusão, conforme o Nível escolhido, de acordo com as regras descritas no quadro "Treinamento Mínimos Obrigatórios" no início deste documento.

#### Consulta sobre a elegibilidade SQF

A consulta sobre a elegibilidade da organização interessada nessa candidatura é obrigatória e deve ser feita seguindo o mesmo procedimento

"Consulta sobre elegibilidade AMEGSA", neste Regulamento.

## 5. Inelegibilidades determinadas durante o processo

O PNQS se fundamenta na boa-fé das candidatas e o processo de avaliação supõe que as informações prestadas, correspondam à realidade dos fatos. No entanto, se até a visita dos examinadores, a realidade se revelar sistematicamente diferente das informações prestadas na candidatura ou evidenciar fatos que possam colocar em risco a credibilidade do PNQS, a coordenação do CNQA pode declarar a organização inelegível durante o processo.

#### Inscrição na categoria SQF

As inscrições das candidatas da categoria SQF devem seguir a mesma sistemática de **Inscrição na categoria AMEGSA**, neste Regulamento.

A candidata ao SQF não necessita utilizar o GRMD para apresentar indicadores nos cinco tópicos ou Itens de resultados.

#### Processo de avaliação do SQF

O processo de avaliação e reconhecimento das candidatas do **SQF** segue o processo equivalente ao da categoria AMEGSA, descrito neste Regulamento.

### VI. REGULAMENTO UNIFICADO CATEGORIAS IGS, PEOS E PGA

Os objetivos dessas categorias são captar, selecionar os melhores Cases de operadores e seus fornecedores (nas categorias IGS, PEOS e PGA), reconhecê-los e disseminá-los no setor, no Seminário de Benchmarking do PNQS e via publicação no sítio do PNQS.

Há dois grupos de candidatura em cada uma dessas categorias: Operadores de saneamento ambiental (diretos e indiretos) e Fornecedores de operadores. Os Cases de um mesmo grupo, dentro de uma categoria, concorrem entre si.

Essas três categorias podem ser interessantes para:

- Organizações que implementaram programas ou práticas de gestão exitosos, associados aos propósitos e temas dessas categorias (ver quadros abaixo), e que buscam um reconhecimento independente e criterioso, bem como compartilhar seu conhecimento em prol do setor e do País;
- Organizações que não se consideram preparadas no momento para uma candidatura na categoria AMEGSA ou SQF, mas que tenham tido sucesso com algum trabalho de gestão específico, associados aos propósitos e temas dessas categorias (ver quadros abaixo);
- Áreas ou grupos, dentro dessas organizações de saneamento ambiental, consideradas "ilhas de excelência" que desejam compartilhar trabalhos de gestão que tenham dado resultado significativo associados aos propósitos e temas dessas categorias (ver quadros abaixo).

Cada uma das categorias tem um propósito específico:

Categoria	Propósito
IGS Inovação da Gestão em Saneamento Ambiental  PEOS Eficiência Operacional no	Captar e reconhecer Cases de organizações, que possuem práticas de gestão exemplares, originais ou inusitadas, no seu enfoque ou na sua aplicação, bem como os resultados obtidos por elas.  Captar e reconhecer Cases descrevendo Programas exitosos de aumento da Eficiência Operacional, bem
Saneamento Ambiental	como os resultados obtidos por eles.
PGA Gestão de Ativos no Saneamento Ambiental	Captar e reconhecer Cases descrevendo Programas exitosos relativos à Gestão de Ativos de infraestrutura operacional, bem como os

<sup>23</sup> Operadores diretos são organizações do próprio município ou suas concessionárias, que prestam serviços de

resultados obtidos por eles.

Os Cases são preparados conforme as exigências do documento Critérios de Avaliação da categoria escolhida pela organização.

Todos os Cases finalistas e vencedores são inseridos nos Anais do PNQS, para intercâmbio de boas práticas e podem ser consultados na página do PNQS.

#### Regras de Elegibilidade de Cases

#### 1. Esfera de atuação

As categorias IGS, PEOS e PGA destinam-se a dois grupos de organizações distintas, julgados separadamente:

- Grupo Operadores, diretos ou indiretos<sup>23</sup> e
- Grupo Fornecedores organizações que prestam serviços ou fornecem insumos aos Operadores, em território nacional.

Se a organização candidata nas três categorias, for uma área, setor, divisão, departamento, grupo ou assemelhado não autônomo (ex.: RH, Marketing, Finanças, Planejamento, Tecnologia de Informação, Manutenção, Logística, Engenharia etc.), será considerada, como candidata, a organização controladora.

#### 2. Temas dos Cases

- 2.1 As candidaturas de Cases podem versar sobre temas que se enquadrem em um dos previstos para cada uma das três categorias (ver quadro abaixo) e que foram implantados na própria organização.
- 2.2 Alguns temas estão mais voltados a operadores, sendo que os fornecedores podem escolher temas pertinentes à gestão do seu negócio.
- 2.3 Se o Case se enquadrar em um tema específico (não geral) previsto em uma das três categorias, ele deve ser o escolhido, caso contrário, deve ser escolhido o tema geral "Gestão Avançada" da categoria IGS.
- 2.4 Durante a análise, o Case poderá ser reenquadrado pelo CNQA em tema mais compatível com o conteúdo relatado, mesmo que a Ficha de Elegibilidade tenha informado outro tema.

saneamento ambiental, e operadores indiretos são organizações que operam serviços de saneamento ambiental para as organizações do município ou concessionárias.

Cat	Temas possíveis
I G S	Pessoas Prática gerencial relativa ao sistema de trabalho — organização de equipes, recrutamento, seleção, contratação, integração de recém-chegados, feedback de desempenho, remuneração, incentivo, reconhecimento, benefícios, comunicação, liderança, capacitação & desenvolvimento, promoção da qualidade de vida, manutenção do clima, desenvolvimento de líderes e outras, que incorpora uma ou mais novidades, incluindo aplicação de Inteligência Artificial, ou que sejam inéditas, no seu enfoque ou forma de aplicar, e que tenham demonstrado resultados relevantes.  ● ESG Prática gerencial relativa à busca de maior sustentabilidade ambiental, social ou de governança, vinculada aos ODS's²⁴⁴, que incorpora uma ou mais novidades, incluindo aplicação de Inteligência Artificial, e que tenha demonstrado resultados relevantes, exceto práticas relativas às pessoas da força de trabalho.  ● Inteligência Artificial Prática gerencial, de natureza diversa dos temas anteriores, que incorpora uma ou mais novidades apoiadas por Inteligência Artificial e que tenha demonstrado resultados relevantes. (Práticas de Transformação Digital que não envolvem IA podem ser inscritas no Tema Gestão Avançada)  ● Gestão Avançada Outras práticas gerenciais exemplares, que incorporam uma ou mais novidades ou que sejam inéditas, que não se enquadram nas categorias PEOS e PGA e nem nos Temas acima, e que tenham demonstrado resultados relevantes após a implantação.  Nota: Por "prática gerencial" nessa categoria entendese também uma sistemática, processo, programa,
P E O S	plano, projeto ou ação gerencial.  Operações de Água Implementação de programas metodológicos de gerenciamento que propiciaram, direta ou indiretamente, a melhoria da eficiência de qualquer operação relativa ao abastecimento de água potável, exceto programa relativo a perdas, que devem utilizar o grupo abaixo.  Perdas Implementação de programas metodológicos de gerenciamento que propiciaram, direta ou indiretamente, a redução de perdas de água, reais ou aparentes.  Operações de Esgoto e Lodos
	Implementação de programas metodológicos de gerenciamento que propiciaram, direta ou indiretamente, ganhos de eficiência de qualquer operação relativa ao esgotamento sanitário ou processamento de lodos.

<sup>24</sup> Objetivos	do Desenvolvimento S	Sustentável das Nações
Unidas para	2030	

Cot	Tomas vassívais
Cat	Temas possíveis
	• Energia Implementação de programas metodológicos de gerenciamento que proporcionaram, direta ou indiretamente, ganhos de eficiência relacionados ao balanço de energia.
	Resíduos Sólidos
	Implementação de programas metodológicos de gerenciamento que proporcionaram, direta ou indiretamente, ganhos de eficiência relacionados à coleta, tratamento, valorização e destinação de resíduos, exceto relativo a lodos, que deve utilizar o grupo Operações de esgoto e Lodos.
	Drenagem Urbana
	Implementação de programas metodológicos de gerenciamento que proporcionaram, direta ou indiretamente, ganhos de eficiência relacionados ao manejo de águas pluviais.
	Plantas e redes
	Implementação de programas metodológicos que propiciaram melhoria de desempenho (performance, custos, riscos) dos ativos de infraestrutura operacional em plantas ou parques de produção, transformação ou destinação ou em redes de adução, distribuição, esgotamento sanitário ou pluvial ou transporte de resíduos.
P G A	<ul> <li>Outras instalações</li> </ul>
	Implementação de programas metodológicos que propiciaram melhoria de desempenho (performance, custos, riscos) dos ativos de infraestrutura operacional em instalações operacionais diferentes do tema acima.
	Processos do ciclo de vida
	Implementação de programas metodológicos que propiciaram melhoria de desempenho (performance, custos, riscos) dos processos que compõem o ciclo de vida dos ativos de infraestrutura operacional de uma organização.
Nota:	Por "programa" das categorias PEOS ou PGA node-se

Nota: Por "programa" das categorias PEOS ou PGA pode-se designar um plano, iniciativa, ação, prática, sistemática, processo, projeto, atividade ou similar.

- 2.5 O Case deve descrever uma prática ou programa gerencial, observadas as restrições informadas, com os seus resultados diretos e indiretos, que tenha sido implantado ou aprimorado ao longo dos últimos três (3) anoscalendário completados.
- 2.6 Não são elegíveis Cases relativos a produtos, processos, rotinas ou práticas operacionais em si por exemplo, softwares, aplicativos, equipamentos, instrumentos, máquinas, ferramentas e outras soluções técnicas, procedimentos operacionais sem a devida contextualização de apoio e uso para gestão.
- 2.7 A prática de gestão IGS descrita no Case dessa categoria deve estar associada a um ou

mais processos gerenciais exigidos no MEGSA®ESG – Modelo de Excelência em Gestão do Saneamento Ambiental, em qualquer Nível.

#### 3. Quantidade de Cases por organização

- 3.1 O limite máximo de número de Cases das categorias IGS, PEOS e PGA candidatos, de uma mesma organização completa ou de uma unidade autônoma é cinco (5) em cada categoria.
- 3.2 Há limites mínimos de Cases IGS, PEOS ou PGA para as organizações que estão se candidatando ao AMEGSA nos Níveis II e III. As informações encontram-se em 'Regras de Elegibilidade AMEGSA', item '5. Candidaturas concomitantes obrigatórias' neste Regulamento.

#### 4. Recandidatura de Case

Um Case pode ser reinscrito nesse ciclo com novas informações desde que não tenha sido vencedor em ciclos anteriores e atenda às condições de elegibilidade.

## Consulta sobre a elegibilidade IGS, PEOS e PGA

A consulta sobre a elegibilidade do Case da organização interessada nessa candidatura é obrigatória e deve ser feita por meio do preenchimento da "Ficha de Elegibilidade" disponibilizada no SINP, no sítio do PNQS.

A consulta é obrigatória e serve para aprovar uma candidatura, verificando o atendimento às condições de elegibilidade, e para planejar os volumes de recursos necessários ao ciclo.

A consulta deve ser feita nas datas divulgadas no Calendário do Ciclo PNQS 2024 neste regulamento, sendo o único processo oficial para conhecer a elegibilidade. O prazo de resposta à consulta de elegibilidade pela coordenação do CNQA será de até cinco (5) dias úteis.

No caso de a organização preencher a "Ficha de Elegibilidade" no último dia do "Calendário do Ciclo", a coordenação do CNQA também enviará a resposta em até **cinco (5) dias úteis** 

Alguns dos dados solicitados são apenas cadastrais.

A Ficha pede o Nome do profissional da candidata, que apresentará o Case caso venha a ser selecionado para apresentação no Seminário de Benchmarking do PNQS. Caso esse nome seja alterado posteriormente, as despesas de mudança de reservas, quando aplicável, serão responsabilidade da candidata.

Utilizar na Ficha um nome simples com até 60 caracteres, que sintetize a prática de gestão ou o Programa descrito no Case.

#### Exemplos:

- Agilização de projetos com método Agile (IGS);
- Controle dinâmico de Ordens de Serviço (IGS);
- Tratamento de manifestações assistidas por 'bot' (IGS);
- Otimização de Energia hidráulica de adutoras (PEOS);
- ISO55000 em sistemas de estações elevatórias (PGA);
- GA++ Excelência em disponibilidade de ativos de rede de poços (PGA).

## Inscrição na categoria IGS, PEOS e

O responsável pelo Case dessas categorias, designado na Ficha de Elegibilidade cadastrada no SINP e considerado elegível, após o pagamento da taxa de inscrição e conforme prazos estabelecidos no 'Calendário do Ciclo' no início deste Regulamento, deve carregar, por meio do próprio SINP, o conteúdo abaixo:

**1.** Carregar "Declaração de Idoneidade", com o seguinte teor:

#### DECLARAÇÃO DE IDONEIDADE

A (nome da organização candidata), por seu responsável principal abaixo assinado, declara, para os fins de direito, que são verídicas as informações apresentadas nesta candidatura ao PNQS, não tendo sido omitidas informações adversas relevantes para a avaliação dos resultados da organização, em relação aos clientes, à comunidade, à sociedade, ao meio ambiente e força de trabalho.

(local e data)

(nome e cargo)

- 2. Carregar "Comprovante de Pagamento da taxa de inscrição"; e
- Carregar o "Formulário do IGS, PEOS ou PGA" baixado do sítio do PNQS, preenchido com as informações do Case e no formato PDF, sem uso de hiperlinks (se houver serão ignorados).

Usar o nome de "IGS/PEOS/PGA 2024 <ID-do-Case> <Nome-do-Case>". Esse "Nome" deve ser o mesmo que foi informado na "Ficha de Elegibilidade" e o ID-do-Case é o da Ficha, atribuído pelo SINP.

Ex.: IGS 2024 743 Tratamento de manifestações assistidas por *bot* 

## Especificações de edição do Formulário e limite de páginas

O responsável pela candidatura do Case deve obter autorização do principal dirigente da organização para disponibilizar o Case no SINP. O principal dirigente se responsabiliza, com essa autorização, pela autenticidade das informações fornecidas, bem como autoriza a sua análise, pelos avaliadores especialistas da categoria, e a divulgação do Case, no caso de ser apresentado no Seminário de Benchmarking do PNQS.

As margens do Formulário IGS, PEOS ou PGA, a ser preenchido com o Case, devem permanecer do mesmo tamanho e todos os enunciados devem ser mantidos. A quantidade máxima de páginas do Case é de 13 páginas para IGS, ou 15 páginas para PEOS ou PG, até antes do Glossário, numeradas sequencialmente, podendo incluir figuras, gráficos e tabelas. Páginas excedentes serão ignoradas. Deve ser utilizada fonte Arial ou Times New Roman, tamanho 10 ou maior. As tabelas devem ter, no mínimo, tamanho de fonte 8. Se contiverem texto, as figuras ou gráficos devem ser legíveis, podendo ser usado tamanho de fonte 6. Essas regras constam de cada Formulário.

Não serão aceitos áudios, vídeos, catálogos, folhetos, links para essas informações, ou quaisquer outras informações que não as especificadas acima.

As candidatas que não seguirem as diretrizes para a elaboração do Case poderão ter sua inscrição recusada ou ser declaradas inelegíveis durante o processo e, nesse caso, o valor da inscrição não será devolvido.

Os Cases que apresentarem, no seu recebimento pelo CNQA ou durante sua análise pelo especialista, preenchimento em desacordo com as Especificações de Edição do Formulário, serão devolvidos ao responsável para adequação, no prazo solicitado, para não ser declarado inelegível durante o processo.

#### Processo de avaliação de Cases

O processo de avaliação dessas categorias segue o seguinte roteiro:

#### 1. Avaliação da Descrição do Case

- 1.1 Um mesmo avaliador recebe todos os Formulários de Descrição dos Cases do mesmo Grupo (Operadores ou Fornecedores) e Tema inscritos da categoria para realizar avaliação. Esse avaliador possui larga experiência em avaliação de empresas do setor e fora dele e é profissional associado da ABES, onde pode acompanhar a evolução do setor.
- 1.2 O avaliador analisa o Case e atribui graus aos diversos aspectos avaliados, conforme as alternativas possíveis estabelecidas no Critério e em qual melhor se encaixa a resposta, resultando na nota da Descrição do Case, que tem 90% de peso na nota Global do Case. Esse peso visa a incentivar a boa descrição de Cases para publicação.
- 1.3 A resposta de solicitações de uma questão descrita pelo autor em outra questão será considerada somente se for percebida a conexão.

- É responsabilidade do autor descrever as respostas aos requisitos nas questões pertinentes.
- 1.4 O avaliador poderá sugerir ao CNQA reenquadrar o Case em outro Tema da categoria se parecer mais apropriado, pela sua descrição.
- 1.5 O avaliador poderá contatar os autores para esclarecimento de dúvidas e fornecimento de informações por telefone ou e-mail.

#### 2. Corte

- 2.1 A Coordenação estabelece uma nota de corte, pela nota da Descrição do Case, para selecionar os que serão publicados nos anais do do ciclo e que serão apresentados no Seminário de Benchmarking.
- 2.2 Os nomes dos Cases selecionados para apresentação pública são divulgados e seus autores convidados para apresentá-los no Seminário de Benchmarking do PNQS, conforme as datas estipuladas para esses eventos no "Calendário do Ciclo" para essas Categorias no início deste regulamento.
- 2.3 Autores de Cases não selecionados para apresentação poderão preparar um E-pôster para exibição em painéis eletrônicos, caso a apresentação seja presencial e não virtual. Nesse caso, as informações para confecção do E-pôster serão disponibilizadas pelo CNQA, com prazo definido para envio.

#### 3. Avaliação da Apresentação do Case

- 3.1 No Seminário de Benchmarking, os Juízes, acompanham e avaliam as apresentações e atribuem a cada uma delas graus, conforme as alternativas possíveis estabelecidas no Critério Apresentação do Case.
- 3.2 As apresentações são avaliadas por, pelo menos, dois Juízes. A nota da Apresentação Pública é dada pela média entre os Juízes, que tem 10% de peso na nota Global do Case. A forma de cálculo e composição das notas da Descrição do Case e Apresentação do Case estão descritas no documento Critérios da categoria.

#### 4. Reunião da Banca de Juízes

- 4.1 Após as apresentações, o Gerente de Processos do PNQS consolida os dados das avaliações dos Cases por grupo (Operadores e Fornecedores) e por temas e prepara o gráfico comparativo para a análise da Banca de Juízes.
- 4.2 Os finalistas, e entre eles os vencedores da Medalha da categoria, são selecionados pela Banca de Juízes, entre os apresentados, em reunião específica, com base na Nota Global alcançada, sem conhecimento dos nomes das candidatas. Pode não haver reconhecidas.

#### 5. Anúncio de finalistas e vencedores

- 4.1 Os Cases finalistas são anunciados pelo CNQA no encerramento do Seminário de Benchmarking.
- 4.2 Os Cases vencedores são anunciados pelo CNQA na Cerimônia de Premiação.

### 6. Relatório de Pontuação

O Relatório com as pontuações do Case em cada Critério, as médias de cada Critério entre todos os Cases do Grupo e maior nota alcançada no Critério entre todos os Cases do Grupo é disponibilizado no SINP.

### VII. ORGANIZAÇÕES RECONHECIDAS NO PNQS

#### Reconhecimentos 2023

Os Sumários de Gestão das empresas vencedoras e os Cases do IGS, PEOS e PGA selecionados para apresentação no Seminário de Benchmarking 2023 são disponibilizados no sítio do PNQS.

#### Vencedores e Finalistas AMEGSA e SQF

#### Categoria AMEGSA (Operadores)

#### Nível III - Troféu Quíron ESG "Diamante"

COPASA - Unidade de Negócio Leste - UNLE COPASA - Unidade de Negócio Sul - UNSL COPASA - Unidade de Negócio Norte - UNNT COPASA - Unidade de Negócio Oeste - UNOE Concessionária Águas de Pará de Minas

#### Nível III - Troféu Quíron ESG "Platina"

Concessionária Águas de Niterói

#### Nível III - Finalista "Excelência ESG"

Unidade de Negócio Centro - Sabesp MC Agreste Saneamento Atibaia Saneamento

#### Nível II - Troféu Quíron ESG "Ouro"

Concessionária Águas de Juturnaíba Concessionária Águas Guariroba.

#### Nível II - Troféu Quíron ESG "Prata"

SABESP MNO - Unidade de Gerenc. Regional de Guarulhos SABESP RA - Unidade de Negócio Alto Paranapanema

#### Nível II - Finalista "Rumo à Excelência ESG"

SABESP RT - Unidade de Negócio Baixo Tietê e Grande -SANEAGO -- Distrito de Inhumas SANASA - Soc. de Abast. de Água e Saneamento S/A

#### Nível I - Troféu Quíron ESG "Bronze"

Concessionária Águas de Nova Friburgo

SANEAGO - Distrito de Uruaçu

SANEAGO - Distrito de Planaltina

SANEAGO - Regional de Serviços Palmeiras de Goiás

SANEAGO - Regional de Serviços Inhumas de

SANEAGO - Distrito de Ceres

SANEAGO - Distrito de São Luiz de Montes Belos

SANEAGO - Distrito de Luziânia

#### Nível I - Finalista "Compromisso com a Excelência ESG"

SANEAGO - Distrito de Morrinhos SANEAGO - Distrito de Porangatu

Nível I – Finalista "Primeiros Passos para a Excelência ESG" Concessionária de Saneamento Ambiental Serra S.A.

#### Categoria AMEGSA (Apoio)

#### Nível III - Troféu Quíron ESG "Diamante"

SABESP MM - Superintendência de Manutenção Estratégica

#### Nível II - Troféu Quíron ESG "Ouro"

SABESP MLE - Depto. de Engenharia de Operação Leste

#### Nível II - Troféu Quíron ESG "Prata"

SABESP MLI - Depto. de Planej. Integr. e Rels. Comerc. Leste SABESP MOE - Departamento De Engenharia Oeste

#### Nível I - Troféu Quíron "Bronze"

DESO - Gerência de Controle e Vigil.. da Qualidade - GCVQ

Nível I – Finalista "Compromisso com a Excelência ESG"

DESO - Gerência Socioambiental - GESA

#### Categoria SQF (Selo de Q de Fornecedores)

Nível III - Finalista Selo Q Excelência ESG

Saint Gobain Canalização

#### Cases Vencedores e finalistas IGS, PEOS e PGA Categoria IGS (Inovação da Gestão em Saneamento Ambiental)

#### Tema Gestão Avançada

(\*\*\*Vencedor\*\*\*) SABESP UGR Ipiranga - MCRE - GameFraude - Gameficação de Procedimentos na Irregularidade.

SABESP MLI - Interfórum da Estratégia-Desempenho e revisão em tempo ágil

COPASA UNLE/USOL - Gestão da manutenção de poços profundos na UNLE

SABESP ML - Radar dos ODS

DESO GCAL - GCAL Sustentável

COPASA USCM - Campanha Anual Dias Azuis

#### Tema Transformação Digital

\*Vencedor\*\*\*) SABESP MLE - Sistema de Suporte à Decisão em Gestão de Perdas 4.0 SABESP MLIC - Integra Comercial 4.0 - Decisões ágeis e

#### Tema Gestão de Pessoas

\*Vencedor\*\*\*) AGRESTE SANEAMENTO - Modelo Integrado de Gestão de Gente

#### Categoria PEOS (Eficiência Operacional no Saneamento Ambiental)

#### Tema Eficiência Energética

\*\*\*Vencedor\*\*\*) SABESP RA - Previsão do Consumo de Energia Elétrica em 60 Minutos

#### Tema Esgotamento Sanitário

\*\*Vencedor\*\*\*) COPASA UNLE/GRDT/DTCP - Gestão dos extravasamentos de esgotos do SES de Capelinha Águas de Niterói (CAN) - ETE Maria Paula: Tratamento Sustentável de Efluentes

SABESP UGR Santana - Otimização do sistema coletor de esgoto com práticas ESG

SANASA - Economia Circular: Transformando Iodo em fertilizante

#### Vencedor e Finalistas no Tema Gestão de Perdas

(\*\*\*Vencedor\*\*\*) SABESP MNU - Reduzir Perdas pela Curva ABC

COPASA GRX - Utilização de I.A. no apoio à gestão para redução de perdas

SANASA - Substituição Assertiva de Medidor de Águas Volumétrico

#### Vencedor e Finalistas no Tema Gestão de Resíduos Sólidos

(\*\*\*Vencedor\*\*\*) Águas de Juturnaíba (CAJ) - Gerenciamento Sustentável de Resíduos Sólidos Operacionais Águas Cuiabá - QualiPav - Controle de Qualidade de **Pavimentos** 

#### Reconhecimentos anteriores a 2023

### 2022 -

#### Categoria AMEGSA (Operadores)

Nível III+ - Constân. de Propósitos - Troféu Quíron "Turmalina Paraíba ESG"

SABESP - Unidade Negócio Leste

Nível III - Troféu Quíron ESG "Diamante

COPASA - Unidade de Negócio Centro - UNCE COPASA - Unidade de Negócio Metropolitana – UNMT

SABESP - Diretoria de Sistemas Regionais R

#### Nível III - Troféu Quíron ESG "Platina"

Águas do Paraíba - CAP COPASA - Unidade de Negócio Leste – UNLE

COPASA - Unidade de Negócio Norte - UNNT COPASA - Unidade de Negócio Oeste - UNOE

#### Nível III - Finalista "Excelência ESG"

COPASA - Unidade de Negócio Sul – UNSL CORSAN – Superint. Regional Planalto - SURPLA

Nível II – Finalista "Rumo à Excelência ESG" SABESP – Dep. de Eng. da Operação Sul – MSE

#### Nível II - Troféu Quíron "Ouro" Águas Cuiabá S.A.

Águas de Pará de Minas CORSAN – Superint. Regional Fronteira – SURFRO

CORSAN – Superint. Regional Metrop. – SURMET CORSAN – Superint. Regional Nordeste – SURNE

CORSAN – Superint. Regional Sinos – SURSIN CORSAN – Superint. Regional Sul – SURSUL

CORSAN – Superint. Regional Missões – SURMIS Iguá MT Participações Ltda.

### Nível II - Troféu Quíron "Prata"

Águas de Niterói S/A

#### Nível II - Finalista "Rumo à Excelência"

Concessionária Águas de Juturnaíba

Concessões SP

SABESP - Unid. de Ger. Reg. Osasco - UGR Osasco

Nível I - Troféu Quíron "Bronze"

Águas de Piquete S.A. ÁGUAS Guariroba SA

Paranaguá Saneamento
PROLAGOS Conces. Serv. Públicos de Água/esgoto

SANEAGO Distrito Inhumas
Nível I – Finalista "Compromisso com a Excelência"

Águas de Nova Friburgo LTDA – CANF CORSAN - Superint. Regional Pampa – SURPA SANASA – Soc. de Abast. de Água e Saneamento S/A SANEAGO - Distrito Rio Verde

### Categoria AMEGSA (Apoio)

Nível III - Troféu Quíron "Diamante ESG"

SABESP - Superint. de Gestão Patrimonial - CP

Nível III - Troféu Quíron "Platina ESG"

SPAT Saneamento S.A.

Nível II - Troféu Quíron "Prata ESG"

SABESP - Departamento Adm. e Financeiro Sul - MSD

Nível II - Troféu Quíron "Ouro"

DESO - Gerência de Compra e Almoxarifado – GCAL

Nível II - Troféu Quíron "Prata"

SABESP - Superint. de Manutenção Estratégica - MM

Nível I – Troféu Quíron "Bronze"

NIVEI - I FOTEU QUIRON "Bronze"
CORSAN - Diretoria Comercial - DCIR
DESO - Ger. de Ctle Perdas Sist. Regionais - GCPR
DESO - Ger. de Gestão Energética - GGEN
Categoria SQF (Selo de Q de Fornecedores)

Nível II - Troféu Quíron "Prata"

Agreste Saneamento S. A Atibaja Saneamento

Categoria IGS
Tema Gestão Avançada
(\*\*\*Vencedor\*\*\*) SABESP ML - SABESP Horta Sustentável Compromisso com
Futuras Gerações

ruturas Gerações COPASA RESO - Gestão Transformadora Programa Engajar para Transformar CORSAN SURMIS - Acordo de Resultados de Gestão

DESO GCAL – Avaliação de Desempenho de Fornecedores
SABESP MN - Degustação 90
SABESP RV - Agilidade em Contratações Públicas
Tema Transformação Digital
(\*\*\*Yencedor\*\*\*) SABESP ML - CONECT@R Esgoto - Estreita Relação ESG com

COPASA DRM - Ressignificação no relacionamento cliente: Customer Centric COPASA USON - Gerenciamento integrado da manutenção eletromecânica SABESP RR - Gestão da inspeção e monitoramento em EEE com Geolocalização

#### Categoria PEOS

Tema Eficiência Energética (\*\*\*Vencedor\*\*\*) AGRESTE SANEAMENTO - Monitoramento de energia ativa e

SABESP ML - Eficiência nas EEATs,Booster,VRPs Operados via Ponto Crítico SABESP RJ - FERRAMENTA DE BI NA GESTAO DE PERDAS E EFICIENCIA **ENERGETICA** 

Tema Gestão de Perdas (\*\*\*Vencedor\*\*\*) CORSAN SURCEN - Performance para Redução de Perdas em (\*\*\*Venceau Santa Maria

COPASA USHM - Gestão do Planejamento e Aplicação de Hidrômetros CORSAN SURPLA - Scrum aplicado na Gestão para Redução de Perdas -

SABESP MN - Gestão da Efic. de VRPs na UN Norte

SABESP MN - Guarulhos, o desafio da red. de perdas SABESP MOE – Red. perdas na zona sul de Osasco SABESP RG - ANALYTICS E BUSINESS INTELLIGENCE NA DETECÇÃO DE VAZAMENTOS

### Categoria PGA

Tema Outras Instalações (\*\*\*Vencedor\*\*\*) CORSAN SURPLA - Programa de Lavagem de Reservatórios – SURPLA

Águas de Juturnaíba – G. Ativos em Tempo Real

Tema Plantas e Redes (\*\*\*Vencedor\*\*\*) SABESP RSO - Gestão da Terceirização da Manutenção de Equipamentos Ambiental MS Pantanal SPE S.A. – G. Ativos 4.0

# Categoria AMEGSA (Operadores)

Nível III+ - Constância de Propósitos - Troféu Quíron "Turmalina Paraíba SABESP - MO - Unidade de Negócio Oeste

SABESP – MO – Unidade de Negócio Oeste

Nível III+ - Constância de Propósitos – Troféu Quíron "Duplo Rubi"
SABESP – Diretoria Metropolitana
Nível III – Troféu Quíron "Diamante"
SABESP – MT – Unidade de Negócio de Tratamento de Esgotos da Metropolitana
Nível III – Troféu Quíron "Platina"
COPASA – UNNT – Unidade de Negócio Norte
Nível III – Finalista "Excelência"
SABESP – MC – Unidade de Negócio Centro
Nível III – Troféu Quíron "Ouro"
Âguas do Brasil – Águas do Paraíba – CAP
CORSAN – SURPLA – Superintendência da Região do Planalto
SABESP – Diretoria de Sistemas Regionais
Nível II – Troféu Quíron "Prata"
CORSAN – SURFRO – Superintendência Regional Fronteira

Nivel II – Iroleu Quiron "Prata"
CORSAN – SURFRO – Superintendência Regional Fronteira
CORSAN – SURLIT – Superintendência Regional Litoral
CORSAN – SURSUL – Superintendência Regional Sul
Nivel II – Finalista "Rumo à Excelência"
CORSAN – SURMIS – Superintendência Regional Missões
CORSAN – SURMIS – Superintendência da Região Nordeste

Iguá Mato Grosso Participações Ltda – Iguá MT Nível I – Troféu Quíron "Bronze"

Nivel I - Iroteu Quiron "Bronze" Águas do Brasil – Águas de Juturnaíba – CAJ Águas do Brasil – Águas de Niterói Águas do Brasil – Águas de Pará de Minas – CAPAM IGUÁ – Águas Cuiabá

Itapoá Saneamento S.A IGUÁ – Concessões SP

IGUA – Concessoes SP SANEAGO – Distrito de Goiás SANEAGO – Distrito Santa Helena de Goiás Nível B – Finalista "Primeiros Passos para a Excelência" SANASA – Sociedade de Abastecimento de Água e Saneamento

Categoria AMEGSA (Apoio)
Nível II – Troféu Quíron "Ouro"
SABESP – CP – Superintendência de Gestão Patrimonial
Nível II – Finalista "Rumo à Excelência"
SABESP – Departamento Administrativo e Financeiro Sul

Nível I – Finalista "Compras e Almoxarifado (GCAL)

Nível I – Finalista "Compromisso com a Excelência"

CORSAN – DCIR – Diretoria Comercial, Inovação e Relacionamento

### Categoria SQF (Selo de Q de Fornecedores)

Nível II – Troféu Quíron "Prata

SPAT Saneamento SA
Nível I – Troféu Quíron "Bronze"

IGUÁ – Agreste Saneamento S.A. Alcasan Engenharia de Saneamento e Edificações Ltda.

Nível I – Finalista "Compromisso com a Excelência" IGUÁ – Atibaia Saneamento

### Categoria IGS

Tema – Transformação digital (\*\*\* Vencedor \*\*\*) COPÁSA Teófilo Otoni – Otimização de Recursos e Expansão da automação -SAA - T Otoni

GOPASA DRM - Aceleração Digital Inovadora no Relacionamento com o Cliente SABESP UGR Ipiranga MCRE – Sisconmail - Sistema de Controle de E-mail's **Tema – Gestão avançada** 

(\*\*\* Vencedor \*\*\*) COPASA USCA – Programa Pró-Mananciais – Inovação na Proteção de Mananciais

COPASA Superint. Pessoas – Diferencial Competitivo na Sucessão de Cargos de

Confiança CORSAN Superint. Regional Planalto – Programa Orgulho de Ser Corsan

SABESP MN UGR Extremo Norte – CCS - Centro de Controle de Serviços –

SABESP MO – Liderança, Cultura e Desempenho – O caminho para viabilizar a excelência operacional

SABESP MT – Prática de acompanhamento e controle proativo para redução do risco de falha nos ativos

#### Categoria PEOS (Eficiência Operacional)

Tema – Gestão de Perdas de Água

(\*\*\* Vencedor \*\*\*) SABESP MS UGR BILLINGS – Engenharia de Hidrometria:

Mecanismo para a Redução de Perdas Aparentes

SABESP MC Depto Engenharia – Monitoramento 100% - Gestão Efetiva de

SABESP ML – CalcPlan - Calculadora para o Planejamento de Red. de Perdas SABESP ML – CalcPlan - Calculadora para o Planejamento de Red. de Perd SABESP MN – Projeto Piloto DMC Online Campo Verde - Bragança Paulista SABESP MN UGR Pirituba – Reduzir Perdas Pela Metodologia Curva ABC SABESP MO UGR Osasco – Programa de Perdas no Município de Osasco SABESP R Divisional de São João da Boa Vista – Gestão de Pressões para

Controle de Perdas em Águas da Prata Tema – Gestão de Eficiência Energética

(\*\*\* Vencedor \*\*\*\*) SABESP MT – Núcleo de Eficiência Energética MT – NEEMT CORSAN Superint. Regional Missões – Uso de motores elétricos de alto rendimento no saneamento

CORSAN Superint. Regional Sul – Eficiência Energética em Sistemas de Adução de Água Bruta

### Categoria PGA (Gestão de Ativos)

Tema – Plantas e redes (\*\*\* Vencedor \*\*\*) SABESP MCE PGA21 Função Manutenção na Gestão de Ativos – Case Santo André

- Case Sanio Andre
SABESP MO PGA21 Gestão de ativos com inovação na red. de perdas em Osasco
SABESP MO PGA21 Gestão e zeladoria de núcleos de alta vulnerabilidade social
SABESP MOS PGA21 Troca de Rede em Osasco – Final
Tema - Outras Instalações
(\*\*\*\* Vencedor \*\*\*\*) Não houve
SABESP MO PGA21 Gerenciamento da Manutenção das VRPs na Sabesp-MO

Categoria AMEGSA (Operadores)
Nível III – Troféu Quíron Diamante
SABESP - UGR Ipiranga
SABESP - Unidade de Negócio de Produção de Água da Metropolitana
Nível III – Troféu Quíron Platina
SABESP MLG - UGR de São Miguel Paulista
SABESP MT - Unidade de Negócio de Tratamento de Esgotos da Metropolitana
Nível III – Troféu Quíron Quíro

SABESP MT - Unidade de Negócio de Tratamento de Esguio.
Nível II - Troféu Quíron Ouro
SABESP - UGR Jardins
Nível II - Troféu Quíron Prata
CORSAN - Superintendência da Região Central - SURCEN
CORSAN - Superintendência da Região do Planalto - SURP
CORSAN - Superintendência Regional Sinos - SURSIN
Nicol - Troféu Quíron Branza

Nível I – Troféu Quíron Bronze
CORSAN - Superintendência Regional Missões – SURMIS
SABESP - Diretoria de Sistemas Regionals (R)
SEMAE - SERVIÇO MUNICIPAL DE ÁGUA E ESGOTOS DE SÃO LEOPOLDO-RS

Nível I – Placa de Finalista SANEAGO – Distrito de Goiás SANEAGO - Distrito Santa Helena de Goiás

# Categoria AMEGSA (Apoio)

Nível II – Troféu Quíron Ouro

SABESP - ME - Superintendência de Gestão de Empreendimentos da

Metropolitana

Nível I – Troféu Quíron Bronze SABESP - Diretoria de Gestão Corporativa

Nível I – Placa de Finalista

DESO- Gerência de Compras e Almoxarifado (GCAL)

#### Categoria SQF (Fornecedores)

Nível I – Troféu Selo Q Bronze

CTL ENGENHARIA LTDA Global Alto Tietê

Nível B – Troféu Selo Q Cobre
Alcasan Engenharia de Saneamento e Edificações Ltda

Nível B - Placa de Finalista
ENORSUL Serviços em Saneamento LTDA - Divisão de Projetos e Obras de

#### Categoria IGS

Tema – Transformação digital SABESP - Dep Serviços Adm Integrados (MIS) Otimização da força de trabalho em atividades administrativas com uso de novas tecnologias (\*\*\* Vencedor \*\*\*) Sabesp Dir. Metropolitana - Desmaterialização de Documentos e Assinatura Eletrônica no Processo de Licitação e Contratação Sabesp UGR Ipiranga - Arquivo Digital Comercial

Sabesp UGR Ipiranga - Arquivo Digital Comercial

Tema - Gestão Avançada

Sabesp - MN - O Cliente é nosso

(\*\*\* Vencedor \*\*\*) Sabesp MA - CCM Centro de Controle dos Mananciais - Um

Novo Olhar para a Segurança Hidrica na Região Metropolitana de São Paulo

SABESP ML - Unidade amiga da Conciliação

Sabesp MS - Gestão de estimativa de consumo para alavancar vendas

Sabesp MT - Modelo de Gestão para Contratações de Soluções de Inovações para

Melhoria da Eficiência e Eficâcia

SABESP UGR São Miguel - Redução dos lançamentos de esgoto in natura com gestão das ligações de esgotos factíveis, com foco na conservação ambiental e universalização

SABESP URG São Mateus - Medidas preventivas para um atendimento operacional eficaz

#### Categoria PEOS

Tema – Gestão de Perdas de Água CORȘAN SURCEN Eficiência Opera Eficiência Operacional do Sistema de Abastecimento de

Agua de Agudo
SABESP Diretoria Metropolitana - Método AHP integrado a mapas de kernel para substituição de redes de água

substituição de redes de agual SABESP MC - Departamento de Engenharia - Reabilitação de adutora por MND - inserção de PEAD em regime de parada (\*\*\* Vencedor \*\*\*) SABESP MC - Departamento de Engenharia Fórum Água-Integração e Resultado SABESP UGR Ipiranga - Gestão de Perdas em 360°

SABESP UGR İpiranga - O impacto da mobilidade urbana em obras de renovação das redes

SABESP UGR Mooca - Gestão eficiente do processo de troca de hidrômetros com uso de medidores ultrassônicos

SABESP UGR São Miguel Redução de Perdas Aparentes através da aplicação de inteligência de mercado

### Tema - Gestão de Eficiência Energética

(\*\*\* Vencedor \*\*\*) SABESP MA Programa de Eficiência Energética da Diretoria Metropolitana

COPASA Gerência Regional de Araxá Otimização do Consumo de Energia Elétrica na Ger. Reg. de Araxá

# 2019 2018 -Categoria AMEGSA Categoria AMEGSA Nivel IV – Troféu Quíron Diamante SABESP MN – Unidade de Negócio Norte Nivel III – Troféu Quíron Platina SABESP MS - UGR Billings SABESP ML - UGR Itaquera Nível IV+ – Constância de Propósitos Troféu Duplo Rubi Sabesp – Unidade de Negócio Leste Sabesp – Unidade de Negócio Oeste Nível IV Constância de Propósitos Troféu Rubi Sabesp – Diretoria Metropolitana Nível III – Troféu Platina Nível II – Placa de Finalista CORSAN - Superintendência da Região Litoral Nível II – Troféu Quíron Prata DESO - Gerencia de Receita Sabesp – Unidade de Negócio de Produção de Água Sabesp – UGR Mooca Nível III – Placa de Finalista EMBASA - Unidade Regional de Jequié SABESP – Departamento de Engenharia Oeste EMBASA - Unidade Regional de Itaberaba CORSAN – Superintendência da Região Metropolitana Sabesp - Unidade de Negócio de Tratamento de Esgotos da Metropolitana Nível II – Troféu Ouro Sabesp – UGR Itaquera Sabesp – UGR Ipiranga Nível II – Troféu Quíron Ouro SABESP – UGR de São Miguel Paulista Níve I – Placa de Finalista Sabesp – UGR São Mateus Nível II – Troféu Prata SABESF – UGN de Sau Miguel Fatilista SPAT SANEAMENTO S.A. - Grupo Iguá SABESP – Superintendência de Assuntos Regulatórios Águas de Pará de Minas S/A - Grupo Águas do Brasil EMBASA – Unidade Regional da Bolandeira Nível I – Troféu Quíron Bronze EMBASA – Unidade do Cabula SABESP – URG Extremo Norte EMBASA - Unidade Regional de Itabuna EMBASA - Unidade Regional de Feira de Santana Iguá MT Participações LTDA – Iguá Mato Grosso EMBASA – Unidade Regional de Irecê EMBASA – Unidade Regional de Irecê EMBASA – Unidade Regional de Santo Antonio de Jesus SABESP – UGR Bragantina EMBASA – Unidade Regional de Candeias Nível B – Troféu Quíron Cobre SANEAGO – Distrito Goiás Saneaqua Mairinque S/A SANEPAR – Gerência Geral Região Sudeste SANEPAR – Unidade de Serviço Industrial Regional Londrina SANEPAR – Unidade Regional de Cornélio Procópio Nível II – Placa de Finalista NIVeI II – Placa de Finalista CORSAN – Superintendência Regional Planalto CORSAN – Superintendência Regional SINOS CORSAN – Superintendência da Região Central CORSAN – Superintendência da Região da Fronteira Oeste DESO – Gerência de Operações Centroeste DESO – Gerência de Operações Regional Sertão SANEPAR – Gerência Geral Região Noroeste DESO – Gerência de Operações Regional Sertão SANEPAR – Gerência Geral Região Noroeste Nível I – Troféu Bronze CONASA – Águas de Itapema Concessionária Águas do Paraíba S/A – Campos de Goitacazes CORSAN – Superintendência da Região Sul CORSAN – Superintendência Regional Litoral DESO – Gerência Comercial Sul DESO – Gerência Comercial Sul DESO – Gerência Comercial Centro-Oeste EMBASA – Unidade Regional de Itaberaba EMBASA – Unidade Regional de Jequié EMBASA – Unidade Regional de Camaçari SABESP – Dep. Administrativo e Financeiro Centro SABESP – Dep. Administrativo e Financeiro Centro SABESP – UGR Priguesia do O SABESP – UGR Prituba SABESP – UGR Prituba SABESP – UGR Santana SABESP – UGR Jorguesia do O SABESP – UGR Santana SABESP – UGR Jorguesia do O SABESP – JOR Jorguesia do O SABESP – Superintendência Regional Morte SABESP – Superintendência de Gestão de Empreendimentos Metropolitana Nível B – Troféu Cobre ÁGUAS DE PARÁ DE MINAS S/A SANESAL TO SANEAMENTO S.A. NIVEI B - I FORE QUITOR CODE SANEAGO - Distrito Goiás Águas do Brasil - Águas de Araçoiaba Nível B - Placa de Finalista SANEAGO - Distrito de Itaberaí Categoria SQF Nível II – Troféu Selo Q Ouro Fundação SANEPAR de Previdência Social Nível II – Troféu Selo Q Prata Globalsan Saneamento e Construções Ltda. Globalsan Saneamento e Construções Ltda. Nível I - Troféu Selo Q Bronze Alves da Cunha Engenharia Loksan Comércio, Válvulas e Equipamentos Ltda. Construtora Rezende Ltda. Juliana Almeida Dutra Eireli - DEEP Nível I - Selo Iniciação para Excelência Ph Ambiental Comércio e Serviços de Saneamento Troféu Selo Autoavaliação Enorsul - Divisão de Projetos e Obras de Saneamento Troféu Selo Autoavaliação Vocalcom Consultoria e Soluções de Call Center Ltda Troféu Selo Autoavaliação SANEAGO – Distrito Inhumas SANESALTO SANEAMENTO S.A. Nível B – Placa de Finalista SANEAGO – Distrito de Santa Helena Vocalcom Consultoria e Soluções de Call Center Ltda Troféu Selo Autoavaliação Tecbridge Serviços de Infraestrutura Ltda. Troféu Selo Autoavaliação Fieng Construtora de Obras Ltda. Troféu Selo Autoavaliação Nível B – Troféu Selo Q Cobre CTL Engenharia Ltda – Global Alto Tietê Nível B – Placa de Finalista GMF – Gestão de Medição e Faturamento Ltda. Finalistas Categoria IGS CORSAN SURPLA - Superintendência Regional Planalto - Controle de Recebimento e Pagamento de Documentos Financeiros Sabesp - Unidade de Negócio Oeste - MO - Gestão continuada das estratégias Live Streaming Categoria SQF (Fornecedores) Nível I – Selo Q Bronze Fundação Sanepar de Previdência Social Globalsan Saneamento e Construções Ltda. Loksan Comércio de Válvulas e Equipamentos Ltda. Nível I – Placa de Finalista Alves da Cunha Engenharia Aives da Cultila Engelitaria Nível B – Selo Q Cobre Auton Soluções Ambientais Ltda. EPP Juliana Almeida Dutra Eireli EPP – DEEP Placa de Finalista Live Streaming Sabesp - Unidade de Negocio Oeste - MO - Gestato Continuada das estrategias Live Streaming Sabesp - UGR Pirituba - Gestão de Empreendimentos Imobiliários DESO - Gerência de Receita - GREC - Gestão do Processo de Leitura Integrado às Práticas de Cobrança e Fiscalização de Imóveis na Regional Metropolitana (\*\*\* Vencedor \*\*\*) Sabesp Unidade de Tratamento de Esgoto - MT Gestão do recebimento de obras com a utilização de equipamento de inspeção interna de tubulações (robb) Placa de Finalisma Trail Infraestrutura Ltda. Modalidade Autoavaliação Nível I – Selo Iniciação para Excelência Carcereri – Saneamento Básico de tubulações (robô) Sabesp - Unidade de Negócio Norte - MN - O uso da Inteligência Artificial como Construtora Rezende Ltda. inovação na gestão do processo de cobrança de débitos tarifários e operação dos contratos de risco de cobrança administrativa. Sabesp Unidade de Tratamento de Esgoto - MT - Programa de gestão do processo CTL Engenharia Ltda. Suzano GMF Gestão de Medição e Faturamento Ltda. Finalistas Categoria IGS de calibração de instrumentos de processo. Sabesp - UGR Itaquera - Raio X das Manifestações

### **Finalistas Categoria PEOS**

Tindistas Categoria FEOS
Tema - Gestão de Perdas de Água
Sabesp UGR - Ipiranga - Gestão de perdas em 360□
Corsan SURCEN - Melhoria da eficiência operacional do sistema de abastecimento de água Júlio de Castilhos

(\*\*\*\* Vencedor \*\*\*) Corsan SURLIT - Projeto de regularização de ligações clandestinas - Bairro Agual

clandestinas - Bairro Agual
Sabesp UGR -Osasco - Programa de Perdas no Setor Mutinga em Osasco
Tema - Gestão de Esgotamento Sanitário
Sabesp Unidade de Tratamento de Esgoto - MT - Aplicação da Metodologia de
Gestão de Ativos na definição da reabilitação de coletor tronco (CT) de esgoto
(\*\*\* Vencedor \*\*\*) Sabesp Unidade de Tratamento de Esgoto - MT - Avaliação da
Performance das Estações de Tratamento de Esgoto - MT - Avaliação da
Performance das Estações de Tratamento de Esgoto
Sabesp UGR Santana - Desafios para implantação de padrão operacional na

execução de rede de esgoto em áreas de alta vulnerabilidade - Case

Sabesp UGR Mooca - Gestão de esgoto para excelência Sabesp UGR Mooca - Implantação de metodologia acústica de diagnóstico para

otimizar lavagens preventivas em redes coletoras de esgoto
Sabesp Unidade de Tratamento de Esgoto - MT - Otimização do controle de
bombeamento da elevatória de esgoto bruto da ETE ABC

SABESP DIRETORIA METROPOLITANA - Contratos de manutenção e

crescimento vegetativo com remuneração variável por desempenho
SABESP DIRETORIA METROPOLITANA - Colinidado en inantienição e
crescimento vegetativo com remuneração variável por desempenho
SABESP DIRETORIA METROPOLITANA - Talentos internos desenvolvendo EAD
(\*\*\*\*Vencedor\*\*\*) SABESP SUPERINT. COMERCIAL E DE RELAC. COM
CLIENTE – AGLAB Agência laboratório de atendimento: ambiente propício
desenvolvido para aplicações tecnológicas em canais de acesso

SABESP UGR JARDINS - Gestão de esgoto classe mundial SABESP UNIDADE DE NEGÓCIO DE TRATAMENTO DE ESGOTO - Avaliação de

eficácia das ações de manutenção das estações elevatórias de esgotos SABESP UNIDADE DE NEGÓCIO NORTE - O cliente é nosso – gestão integrada

de serviços comerciais e operacionais SABESP UNIDADE DE NEGÓCIO NORTE - PROESGOTO SABESP UNIDADE DE NEGÓCIO OESTE - GESGOTO Gestão da coleta de esgotos SABESP URG SÃO MATEUS - Saneamento além do básico

SANEPAR GERÊNCIA CONTÁBIL - Antecipação do prazo de publicação das demonstrações contábeis SANEPAR LONDRINA - Inovação da sistemática de gestão promovida pela

plataforma reo SANEPAR TOLEDO - Gestão da qualidade com foco no cliente e resultados de excelência

### Finalistas Categoria PEOS

Tema – Gestão Comercial SABESP UNIDADE DE NEGÓCIO NORTE - Desafios para implantação de padrão operacional na execução de rede coletora de esgoto em área de alta vulnerabilidade social – case comunidade baracela

SABESP UNIDADE DE NEGÓCIO OESTE - Incremento de receita no segmento

grandes consumidores (\*\*\*Vencedor\*\*\*) SABESP UNIDADE DE NEGÓCIO OESTE - Operação vendas: incrementando a receita da unidade de negócio

#### Tema - Gestão de Perdas de Água

GERÊNCIA GERAL NOROESTE - Aumento da eficiência operacional nos setores de abastecimento da ugr santana com redução de perdas em áreas de alta

de abastecimento da ugr santana com redução de perdas em áreas de alta vulnerabilidade social por meio de contrato de desempenho SANEPAR GERÊNCIA GERAL NOROESTE - MASPP - Princípio organizacional (\*\*\*Vencedor\*\*\*) SABESP UNIDADE DE NEGÓCIO OESTE - Programa de perdas da unidade de negócio oeste – Garantindo a disponibilidade de água na área de maior crescimento na região metropolitana de são paulo SANEAGO GRS PALMEIRAS - Programa Sol Nascente SABESP – UNIDADE DE NEGÓCIO CENTRO - PRP - Plano Regional de Perdas:

celeridade, integração e inovação na redução das perdas

#### Categoria AMEGSA

Nível IV – Constância de Propósitos Troféu Rubi Sabesp Unidade de Negócio Leste Sabesp Unidade de Negócio Oeste Nível IV – Excelência Troféu Diamante

Sabesp Diretoria Metropolitana

Nível III – Troféu Platina

Sabesp UGR Interlagos Nível II – Troféu Ouro

CESAN

SABESP – UGR Billings SANEPAR - Gerência Geral Sudoeste SANEPAR - Pato Branco

SANEPAR - Regional Cascavel Nível II - Troféu Prata

CORSAN SURSIN - Sup. Regional Sinos

DESO GCSE – Gerência Comercial Sertão Nível II – Placa Finalista

CORSAN SURMET - Regional Metropolitana

DESO GDEC Geréncia Operacional Sertão Nível I – Troféu Bronze
CORSAN SURCEN - Sup. Regional Central
CORSAN SURFRO - Sup. Regional Fronteira
CORSAN SURFRO - Sup. Regional Nordeste
CORSAN SURPLA - Sup. Regional Planalto

DESO GREC Gerência de Receitas SANEAQUA Mairinque

SANEPAR

Nível I – Placa Finalista
DESO - GCCO - Gerência Comercial C.Oeste
DESO GONO - Gerência de Operações Norte

Nível B - Troféu Cobre ÁGUAS DE ITAPEMA

SANEAGO - Distrito de Anápolis

#### Categoria SQF

Modalidade Autoavaliação

Nível I - Selo Iniciação para Excelência

Alves da Cunha Engenharia

Auton Soluções Ambientais Ltda EPP

Globalsan Saneamento e Contruções Ltda Juliana Almeida Dutra Eireli EPP – DEEP

Loksan Comércio de válvulas e equipamentos Ltda

Sistema PRI Engenharia Ltda

Trail Infraestrutura Ltda

Vocalcom Consultoria e Soluções de Call Center Ltda

Nível I - Placa Finalista Iniciação para Excelência

**ENOPS ENGENHARIA S.A** 

Tecdata Engenharia e Serviços Ltda

Finalistas da categoria IGS - Grupo 1: N, NE, CO

### Finalistas da categoria IGS - Grupo 1: S, SE, DF

Sabesp MC - Esgoto - Gestão de Córregos é a Resultante da Eficiência do

Sabesp MC - Socioambiental - Educação Ambiental para empregados - pingpong do Meio Ambiente
Sabesp MN - Água - Fazendo mais com Menos

(\*\*\*Vencedor\*\*\*) Sabesp MN - Água - Programa - Asfalto Rápido
Sabesp MN - Água - Programa Asfalto Rápido

(\*\*\*Vencedor\*\*\*) Sabesp MN - Apoio - Fiscal - Total

( verticedor ) Sabesp MiN - Apolio - Fiscal - Total
Sabesp MN - Apolio - Fiscal Total
Sabesp MN - Clientes - Plano de Gestão do Relacionamento
(\*\*\*Vencedor\*\*\*) Sabesp MN - Clientes - Plano de Gestão do Relacionamento
Sabesp MO - Esgoto - GEAR - Gestão de Esgotamento com Atitude e Responsabilidade

'Vencedor\*\*\*) Sabesp MO - Esgoto - GEAR – Gestão de Esgotamento com Atitude e Résponsabilidade

Sabesp PR - Apoio - Gestão - Integrada do processo de Fiscalização Regulatória

Sabesp PR - Apoio - Gestão Integrada do processo de Fiscalização Regulatória Sabesp UGR MOOCA - Água - Maximização da Eficiência Operacional com

Foco na Renovação de Ativos em Redes de Distribuição de Água Sabesp UGR MOOCA - Socioambiental - Ações estruturadas em Áreas de Vulnerabilidade Social

Finalistas da categoria PEOS - Grupo 1: N, NE, CO Águas de Sinop – AEGEA Gestão e Controle de Perdas de Água (\*\*\*Vencedor\*\*\*) DESO - Redução de Perdas Reais na rede de distribuição

### Finalistas da categoria PEOS - Grupo 2: S, SE, DF

Corsan Canoas Gestão das Pressões com Foco na Redução dos Volumes Disponibilizados

Sabesp ML MASP-P Blitz no gerenciamento de combate a perdas

Sabesp ML Programa de Combate a Irregularidades em Ligações de Água (\*\*\*Vencedor\*\*\*) Sabesp MN Gestão Compartilhada de Perdas – Integração

Sabesp MN Gestão da Redução de Perdas na UGR Freguesia do Ó Sabesp MO Evolução do Programa de Redução de Perdas na Unidade de Negócio Oeste Sabesp MO Projeto Stanca - Setor Cohab

Sabesp UGR Billings A Excelência no Abastecimento como método de redução de perdas na distribuição Sabesp UGR Butantã Criação do novo setor de abastecimento Capão

Redondo

(\*\*\*Vencedor\*\*\*) Sabesp UGR Cotia – Poá Vazamento ZERO
Sabesp UGR Osasco Programa de Redução de Perdas no município de

Sabesp UGR Tietê Vila Dirce - a substituição de ativos como ação para

redução de perdas

"Vencedor\*\*\*) Sanepar URTO Implantação de Zona de Baixa distribuição de água no sistema Terra Roxa

#### 2016-2015

### Categoria principal

Nível IV – Troféu Diamante
SABESP – Unidade de Negócio Leste
Nível III – Troféu Platina
SABESP – Diretoria Metropolitana
Nível III – Troféu Ouro

Odebrecht Jaquaribe

Odebrecht Mauá

SANEPAR – Gerencia Geral Metropolitana e Litoral SANEPAR – Regional de Toledo Nível II – Troféu Prata

DAE Araraquara
SABESP – UGR Billings

SANEPAR – Foz do Iguaçu SANEPAR – Regional de Cascavel **Nível I – Troféu Bronze** 

CORSAN – SURMET
CORSAN – SURSIN
DESO GCNO – Gerência Comercial Norte

DESO GCSE – Gerência Comercial Sertão

DESO GOCO – Gerência de Operação Centro Oeste DESO GOSE – Gerência de Operação Sertão

DESO GOSU – Gerência de Operação Sul

Nível B - Troféu Cobre

Não houve

Diplomadas CNQA

Diploma Nível III "Avanços para a Excelência"

Não houve

Diploma Nível II "Rumo à Excelência"

Diploma Nível I "Compromisso com a Excelência"

Diploma Nível B "Primeiros Passos para Excelência"

Não houve

Finalistas da categoria IGS - Grupo 1: N, NE, CO

# (\*\*\*Vencedor\*\*\*) DESO - Projeto técnico de trabalho social - PTTS

Finalistas da categoria IGS - Grupo 2: S,SE, DF

\*\*\*(Vencedor)\*\*\* SABESP MC – Gestão de vazamento de água

SABESP M – Cliente georreferenciado – o cadastro do século XXI

SABESP ML – Evolução do aprendizado organizacional

IPIRANGA – MCR – FAVCOM – O projeto que virou prática de gestão

SABESP Unidade de negócio Norte - Gestão de perdas em redes de distribuição de água no município de Bragança Paulista com a utilização de distribuição de apostale.

de distrito de medição e controle MOOCA - MCB - Mapeamento e diagnóstico de imóveis críticos em obstrução

de ramal de esgoto

SABESP ML – Metodologia de identificação de fonte alternativa para directionar ações de alavancagem de receita
SABESP M – Universalização dos serviços de água e esgoto – O desafio das

áreas irregulares SABESP Divisão de Controle de Consumo Centro -MCIC - Utilização de gestão dos serviços de campo - Siges como inovação na gestão do processo de combate ás irregularidades

#### 2015 (só edição IGS) --

Finalistas da categoria IGS - Grupo 1: N, NE, CO

CAGECE – Metodologia de referência para concepção e gestão dos Planos Municipais de Saneamento Básico – PMSB

CAGECE - Programa de pesquisadores internos

Finalistas da categoria IGS - Grupo 2: S,SE, DF

\*\*\*(Vencedor)\*\*\* SABESP ML – Metodologia de identificação dos trechos críticos SANASA – A Crise hídrica e as acões tomadas pelo Sistema de Gestão da

Qualidade

SABESP MO - Combate a irregularidade para redução de perdas: uma questão social e ambiental

SABESP MA – Curso ETA Escola

SANASA - Eficiência e eficácia na gestão dos serviços de esgotamento sanitário

SANEPAR - EGOLD - Excelência na Gestão e Operação dos Laboratórios Descentralizados de Água SABESP MS – Gestão das Agências para melhor qualidade do atendimento

SANEPAR – Gestão Socioambiental em empreendimento de saneamento SABESP ML – Programa de desenvolvimento de novos líderes

#### Categoria principal

COPASA – MG – Companhia de Saneamento de Minas Gerais Nível III – Troféu Platina

SABESP – SP - Unidade de Gerenciamento Regional de Santo Amaro

Nível II – Troféu Ouro

SANEPAR – PR - Unidade Regional de Paranavaí SABESP – SP - Unidade de Gerenciamento Regional Mooca SABESP – SP - Unidade de Gerenciamento Regional Interlagos

Nível II – Troféu Prata CAGECE - CE - Unidade de Negócio Metropolitana Leste

CASCE - CE - Onlidade de Negrotio Metropolitaria Leste
CESAN - ES - Companhia Espirito Santense de Saneamento
ODEBRECHT Ambiental - SP - Odebrecht Ambiental Mauá S.A.
SANESUL - MS - Unidade de Naviraí da Regional Cone Sul
SANEPAR - PR - Unidade Regional de Maringá
SABESP - SP - Unidade de Gerenciamento Regional São Mateus

Nível I – Troféu Bronze

CAGECE - CE- Unidade de Negócio Bacia do Banabuiú DAAE Araraquara - SP - Departamento Autônomo de Água e Esgoto de Araraquara

ODEBRECHT Ambiental - BA - Odebrecht Ambiental Jaguaribe S.A.

SANEPAR - PR -Gerência Geral Noroeste SABESP - SP - Unidade de Negócio Vale do Paraíba

SANESUL – MS - Unidade de Coxim da Regional Norte

Nível B – Troféu Cobre

CASAL - AL - Unidade de Negócio Farol
SANESUL - MS - Regional Pantanal Corumbá

Diplomadas CNQA

Diploma Nível III "Avanços para a Excelência"
CESAN - ES - Gerência de Distribuição de Água
SABESP - SP - Unidade de Negócio Centro
SANEPAR - PR - Unidade Regional de Umuarama
SANEPAR - PR- Unidade Regional de Campo Mourão

Diploma Nível II "Rumo à Excelência"

CASAL - AL - Unidade de Negócio Benedito Bentes CASAL - AL - Unidade de Negócio do Sertão

CASAL - AL - Unidade de Negócio de Serrana

DMAE - RS - Departamento Municipal de Água e Esgoto de Porto Alegre SABESP - SP - Unidade de Gerenciamento Regional Butantã

Diploma Nível I "Compromisso com a Excelencia"

DESO - SE - Gerência Comercial da Regional Sul DESO - SE - Gerência Comercial da Regional Norte

DESO - SE - Gerência Comercial da Régional Norte
CAGECE - CE - Unidade de Negócio Bacia do Parnaíba
CAGECE - CE - Unidade de Negócio Bacia do Acaraú
CAGECE - CE - Unidade de Negócio Bacia da Serra da Ibiapaba
Diploma Nível B "Primeiros Passos para Excelência"
DESO - SE - Gerência de Operações Sul
DESO - SE - Gerência de Operações Norte

# Finalistas da categoria IGS - Grupo 1: N, NE, CO

(\*\*\*Vencedor\*\*\*) CAGECE - Padrão Gerencial de Práticas DESO - Projeto de trabalho técnico social

CAGECE - Atendimento Virtual
CAGECE - Campanha sua entrada seu desconto

CASAL - Empresa Cidadã: Ressocialização e Reintegração ao Mercado Trabalho de Reeducandos Penitenciários

CAGECE - Gestão Estratégica de TIC CAGECE - Gestão Pública Integrada: Conservação e Preservação de Nascentes

COMPESA - Organização Candidata no meu Bairro

CAGECE - Prêmio de Inovação e Excelência

CAGECE - PSAES - Programa Socioambiental de Educação e Saúde

SANESUL - Sistema de Sugestões - canal de ideias implantado em uma unidade da organização candidata

Finalistas da categoria IGS – Grupo 2: S,SE, DF

\*\*\*(Vencedor\*\*\*) COPASA - Ações Conjuntas: a busca contínua pela redução das perdas em sistema de abastecimento de água

SABESP ML - Estruturação do Aprendizado Organizacional com foco nos resultados

SABESP MN - Gestão da Insatisfação

SABESP METROPOLITANA - Gestão das Manifestações dos Clientes para Redução do Índice de Reclamações

SABESP S MATEUS - Gestão de Esgoto - Atuação em Rede

SABESP MS - Gestão do desempenho das ações de RSE por meio dos indicadores Ethos

SABESP MN - Gestão dos Prazos dos Serviços Regulados

SABESP MS - Gestão Efetiva de Vendas com Implantação da metodologia Pipeline de Vendas

COPASA - Gestão Operacional Integrada

ODEBRECHT MAUÁ - Gestão para o Alto Desempenho das Equipes de

SABESP ML - Mudança de cultura na gestão de segurança e saúde - CIPA

COPASA - PEE - Programa de Eficiência Energética SABESP MO - Programa Córrego Limpo SANEPAR - Programa de eficientização do parque de hidrômetros

SABESP MS - Rede para a inclusão digital

#### Categoria principal

Nível IV – Troféu Diamante COPASA – Diretoria de Operação Metropolitana SABESP – Metropolitana Norte

SABESP – Metropolitana Oeste

Nível III – Troféu Platina CAGECE – Unidade de Negócio Metropolitana Norte

SABESP – UGR Guarapiranga

Nível II – Troféu Ouro
CESAN – Gerência de Distribuição de Água

CESAN – Gerencia de Distribuição de Agua SABESP – Diretoria Metropolitana SANEPAR – Unidade Regional Campo Mourão Nível II – Troféu Prata SANEPAR – Unidade Regional de Umuarama

Nível I – Troféu Bronze

CASAL – Unidade Benedito Bentes

CASAL – Unidade Sertão

FOZ – Foz de Mauá

SANEATINS – Unidade de Negócio Gurupi

SANEPAR – Unidade Regional de Foz do Iguaçu SANEPAR – Unidade Regional de Paranavaí SANEPAR – Unidade Regional de Toledo

SANESUL - Unidade de Naviraí da Regional Cone Sul

SANESUL – Unidade de Naviral da Regional Cone Sul Nível B – Troféu Cobre
CAGECE – Unidade de Negócio da Bacia do Acaraú e Coreaú
DESO – Unidade de Negócios Centro-Oeste
SANED – Companhia de Saneamento de Diadema
SANESUL – Unidade de Coxim da Regional Norte

Distinções

Distinção Nível IV: Certificado "Excelência em Gestão" COPASA

Distinção Nível II: Certificado "Rumo à Excelência"

**CESAN** 

Finalistas da categoria IGS - Grupo 1: N, NE, CO

(\*\*\*Vencedor\*\*\*)CAGECE NORTE – Executivos de Cobrança CAGECE – Projeto Reciclocidades Incentivo ao talento que recicla CASAL - Gestão no contrato do serviço de corte do fornecimento de água

melhorar a prestação dos serviços (internos e terceirizados) CASAL – Programa de recuperação de clientes de baixa renda por meio de ações sócio-ambientais, comerciais e operacionais

DESO - Projeto Técnico Socioambiental Finalistas da categoria IGS - Grupo 2: S,SE, DF

CESAN – Sistematizando as ações para otimizar a adesão ao sistema de esgotamento sanitário

COPASA – Gestão compartilhada para a redução de perdas em sistemas de abastecimento de água

Gestão de SES apoiado por ações socioambientais COPASA – Gestão do Macrossistema de abastecimento de água COPASA – Gestão na redução e controle das perdas de água

COPASA - Identificação e tratamento de impactos socioambientais COPASA – Planejamento, controle, manutenção eletromecânica com transmissão instantânea o.s. e acompanhamento em tempo real das

equipes de campo

COPASA – Soluções compartilhadas SABESP MC – Inovação no relacionamento com comunidade de baixa renda com foco em perdas SABESP METROPOLITANA – Excelência na gestão do atendimento

telefônico

SABESP METROPOLITANA M – Gestão do ambiente de inovação Programa melhores práticas

SABESP NORTE – Gestão dos prazos dos serviços regulados (\*\*\*Vencedor\*\*\*)SABESP NORTE – Gestão socioambiental focada na despoluição de córregos, redução do índice de perdas e aumento de faturamento

### 2012 -

#### Categoria principal

Nível IV – Troféu Diamante

COPASA – Diretoria de Operação Centro-Leste
COPASA – Diretoria de Operação Sudoeste
SABESP – Unidade de Negócio Sul
Nível III – Troféu Platina

CACHOEIRO DE ITAPEMIRIM – Foz do Brasil Nível II – Troféu Ouro

SABESP – Divisão de Grandes Consumidores Oeste SABESP – UGR Guarapiranga SABESP – Unidade de Gerenciamento Regional Osasco

Nível II - Troféu Prata CASAL - Unidade de Negócio Serrana

Diploma Nível II "Rumo à Excelência"

SANEPAR – Unidade Regional de Cornélio Procópio CESAN – Gerência de Distribuição de Água SANEPÀR – Unidade Regional de Telêmaco Borba Nível I – Troféu Bronze CASAL – Unidade de Negócio Bacia Leiteira Diploma Nível I "Compromisso com a Excelência" CASAL – Unidade de Negócio Bacia Leiteira CASAL – Unidade de Negócio Sertão SANEPAR – Unidade Regional de Campo Mourão Nível B – Troféu Cobre CAGECE – Unidade de Negócio Bacia do Alto Jaguaribe CASAL – Unidade de Negócio Benedito Bentes CAGECE – Unidade de Negócio Bacia do Banabuiú Finalistas da categoria IGS CAGECE – Unidade de Negócio Bacia do Parnaíba CODAU – Centro Operacional de Desenvolvimento e Saneamento de CORSAN – Inclusão social pelo projeto de educação: Saneamento básico CORSAN – Sistemática para incorporação de uma unidade controlada SABESP – ML – Programa de desenvolvimento da liderança, com foco nas Uberaba SANESUL – Unidade de Dourados estratégias SANESUL – Unidade de Ponta Porã SABESP - ML - Projeto de ações, regularização e transformação de áreas irregulares
\*Vencedor\*\*\*) SABESP – MO – Escritório de projeto local: a busca contínua Distinções Distinção Nível IV: Certificado "Excelência em Gestão" SABESP – Unidade de Negócio Oeste pela eficiência operacional

SABESP – MO – Planejamento operacional – a implementação das Distinção Nível II: Certificado "Rumo à Excelência"
CESAN – Gerência de Coleta e Tratamento de Esgoto
Distinção Nível I: Certificado "Compromisso com a Excelência" estratégias corporativas, a partir do modelo de gestão SABESP – MS – Gestão de reclamações de ouvidoria – a inversão de valor, CASAL – Unidade de Negócio Benedito Bentes SANEPAR – Unidade Regional de Toledo agregando melhorias no processo e no atendimento ao cliente SABESP – MS – Inovação na gestão do processo de manutenção, com foco na satisfação do cliente

SABESP – MS – Inovação na metodologia de contratação, para maximização Diplomadas CNQA Diploma Nível IV "Excelência em Gestão" SABESP – Unidade de Negócio Leste SABESP – Unidade de Negócio Norte dos resultados operacionais e redução de consumo de energia elétrica SABESP - MS - Integração e sobreposição de informações internas e do Diploma Nivel III "Avanços para a Excelência"

COPASA – Diretoria de Operação Metropolitana

SABESP – Unidade de Gerenciamento Regional Santo Amaro mercado, para construção de estratégias de negócio, com foco na universalização do saneamento Diploma Nível II "Rumo à Excelência" CÁSAL – Unidade de Negócio Leste CAGECE – Unidade de Negócio Metropolitana Leste 2010 ---Categoria principal CESAN – Companhia Espírito Santense de Saneamento Diploma Nível I "Compromisso com a Excelência" CASAL – Unidade de Negócio Sertão Nível III – Troféu Platina
COPASA – Diretoria de Operação Norte
COPASA – Diretoria de Operação Sudoeste
Nível II – Troféu Ouro Finalistas da categoria IGS Grupo 1: N, NE, CO CAGECE – Conselho de Clientes CAGECE – Programa de Portas Abertas CAGECE – Unidade de Negócio Metropolitana Norte CAGECE – Unidade de Negócio Bacia do Baixo e Médio Jaguaribe (UN-BBJ) COPASA – Companhia de Saneamento de Minas Gerais (\*\*\*Vencedor\*\*\*)CASAL – Contrato de Demanda Residencial uma Ação de Combate às Fontes Alternativas de Abastecimento COPASA - Diretoria de Operação Metropolitana COMPESA - Uma alternativa para chegar mais perto dos clientes SABESP – Escritório Regional Butantá SANEPAR – Gerência Geral da Região Metropolitana de Londrina Finalistas da categoria IGS - Grupo 2: S,SE, DF CORSAN – Mobilidade na Gestão do Relacionamento com os Clientes
SABESP ML – Integrando Diferentes Perspectivas no Processo de Nível II - Troféu Prata CORSAN – Unidade de Saneamento de Viamão SABESP – Escritório Regional de Itaim Paulista Relacionamento com Clientes SABESP ML – Projeto Olho Vivo Atuação Estratégica nas Necessidades dos AGUAS DO PARAÍBA CAGECE – Unidade de Negócio Bacia do Salgado Clientes para Melhoria da Satisfação SABESP MN – Célula de Fiscalização SABESP MN – Gestão Global do Processo e Atuação em Áreas Irregulares CASAL – Unidade de Negócio Agreste CASAL – Unidade de Negócio Leste CESAN – Gerência de Distribuição de Águas SABESP MN – Gestão Global do Processo e Atuação em Areas Irregulares
SABESP MN – Monitoramento da concorrência na área de atuação da OC
SABESP MN – Monitoramento das Pressões das Redes de Distribuição
utilizando Mão de ObraTace e Interface dos Sistemas SACE e SIGNOS
(\*\*\*Vencedor\*\*\*)SABESP MO – Gestão dos Requisitos das Partes
Interessadas para alavancar os resultados
SABESP MP – Geoinformação a Serviço do Cliente Gestão na Operação de
Redes de Distribuição de Áqua CORSAN – Unidade de Saneamento de Não-Me-Toque CORSAN – Unidade de Saneamento de Palmitinho DESO – Unidade de Negócio Sertão SANEPAR – Unidade Regional de Francisco Beltrão SANEPAR – Unidade Regional de Telêmaco Borba Redes de Distribuição de Água
SANEPAR – Gestão da Rede Coletora de Esgoto Revitalização de Rios Distinções Urbanos Distinção Nível III: Certificado "Avanços para a Excelência" DAEP – Departamento Autônomo de Água e Esgoto de Penápolis SABESP – Unidade de Negócio Oeste – MO Diplomadas CNQA
Diploma Nível III "Avanços para a Excelência"
FOZ DE CACHOEIRO Categoria principal Nível IV – Troféu Diamante COPASA – Diretoria de Operação Norte CORSAN – Superintendência de Tratamento de Efluentes – Sitttt CORSAN – Unidade de Saneamento de Canoas Diploma Nível II "Rumo à Excelência" Nível III – Troféu Platina
COPASA – Companhia de Saneamento de Minas Gerais
COPASA – Diretoria de Operação Centro-Leste CAGECE – Unidade de Negócio Leste CAGECE – Unidade de Negócio Oeste CAGECE – Unidade de Negócio Sul SABESP – Unidade de Negócio Oeste **Nível II – Troféu Ouro** SABESP – Unidade de Gerenciamento Regional Santo Amaro CORSAN – Unidade de Saneamento Cachoeirinha CORSAN – Unidade de Saneamento de Vacaria Nível II – Troféu Prata CAGECE – Unidade de Negócio Bacia do Salgado SANEPAR – Unidade Regional de Francisco Beltrão SABESP – Escritório Regional Capela do Socorro SABESP – Divisão de Grandes Consumidores – MS SABESP – Escritório Regional São Bernardo do Campo SIMAE – Serviço Intermunicipal de Água e Esgoto – Joaçaba-Herval D'Oeste Nível I - Troféu Bronze CASAL – Unidade de Negócio Serrana CESAN – Companhia Espírito Santense de Saneamento Diploma Nível I "Compromisso com a Excelência" CESAN – Gerência de Coleta e Tratamento de Esgoto SANEPAR – Unidade Regional de Cornélio Procópio SANEPAR – Unidade Regional de Umuarama CESAN – Gerência de Coleta e Tratamento de Esgoto – O-GCT CORSAN – Unidade de Saneamento de Garibaldi CORSAN – Unidade de Saneamento de Lajeado Distinções Distinçãos
Distinção Nível IV: Certificado "Excelência em Gestão"
COPASA – Diretoria de Operação Sudoeste
SABESP – Unidade de Negócio Sul
Distinção Nível III: Certificado "Avanços para a Excelência"
FOZ DO BRASIL – Unidade de Cachoeiro de Itapemirim
Distinção Nível III: Certificado "Rumo à Excelência"
SANEPAR – Unidade Regional de Telêmaco Borba
Distinção Nível II: Certificado "Compromisso com a Excelência"
CASAL – Unidade de Negócio Racia Leitera CORSAN – Unidade de Saneamento de Taquara CORSAN – Unidade de Saneamento de Carazinho Finalistas da categoria IGS CAGECE – Gestão Total de Redução de Perdas CASAL – Auditoria Preventiva Pública: Indics Controle Interno Governamental CASAL – Programa Estratégico de Gestão SABESP – ML – Conhecimento de Mercado-A Análise da segmentação como ferramenta para recuperação de receita SABESP – ML – Mudança cultural: o líder comunicador SABESP – ML – Relacionamento com a comunidade de Baixa Renda-Modelo de Gestão Integrada na Bacia do Córrego Cruzeiro do Sul CASAL – Unidade de Negócio Bacia Leiteira **Diplomadas CNQA** Diploma Nível IV "Excelência em Gestão" SABESP – MO – Sustentabilidade financeira proporcionando a universalização do saneamento (\*\*\*Vencedor\*\*\*) SABESP – MS – Desenv. de estratégias de negócio através do marketing estratégico e operacional no saneamento SABESP – MS – Gestão do Processo de Manutenção Eletromecânica. A COPASA – Diretoria de Operação Sudoeste SABESP – Unidade de Negócio Sul Diploma Nível III "Avanços para a Excelência" COPASA – Diretoria de Operação Metropolitana FOZ DO BRASIL – Unidade de Cachoeiro de Itapemirim quebra de paradigmas em busca da excelência CAGECE – Unidade de Negócio Metropolitana Norte

CESAN - O-GDA Gerência de Distribuição de Água

SABESP – Centro SABESP – Tratamento de Água SABESP - MS - Implementação do Planejamento Estratégico - O Grande Distinção Nível I CESAN – Polo de Montanha 2009 -CORSAN – Unidade de Saneamento de Não-Me-Toque CORSAN – Unidade de Saneamento de Restinga Sêca Categoria principal Nível III – Troféu Platina SABESP – Unidade de Negócio Norte Nível II – Troféu Ouro CORSAN – Unidade de Saneamento de São Lourenço do Sul CORSAN – Unidade de Saneamento de Taquara SABESP – Setor de Efluentes Não Domésticos Centro – MCED4 COPASA – Diretoria de Operação Norte COPASA – Diretoria de Operação Sudoeste CORSAN – Unidade de Saneamento de Canoas Finalistas categoria Inovação da Gestão em Saneamento CORSAN – Gestão de Fluxo de Equipamentos Utilizando Nota Fiscal Eletrônica e *Indicadores* Gerenciais

SABESP – MC – Gestão das Trocas de Ramais por Arrastão com Foco na Redução de Perdas Utilizando as Ferramentas da Qualidade" – SABESP – MC – Plano de Trabalho para Otimização de Bacias de Foz de Cachoeiro - S/A SANEPAR - Unidade de Serviço Industrial da Região Metropolitana de Londrina Nível II - Troféu Prata CAESB – Superintendência de Produção de Água CAGECE – Unidade de Negócio Metropolitana Leste Esgotamento" SABESP - MC - SIGNOS: gestão das bacias de esgotamento, com foco na identificação de *clientes* não-domésticos e suas cargas poluidoras, proporcionando a recuperação de faturamento e do meio ambiente" CAGECE – Unidade de Negócio Metropolitaria Leste CAGECE – Unidade de Negócio Metropolitana Norte CAGECE – Unidade de Negócio Metropolitana Oeste COPASA – Diretoria de Operação Metropolitana SABESP – MP – Agilizando a Prestação dos Serviços de Manutenção de Campo por meio da Integração entre Pessoas, Tecnologia e Processos"

SABESP – MP – Gerenciamento da Hidrometria através da Inovação"

(\*\*\*vencedor\*\*\*) SABESP – MO – Autoconhecimento e Cultura do Feedback: a Chave para o Desenvolvimento de Lideres" SABESP – Unidade de Negócio de Produção de Água da Metropolitana Nível I – Troféu Bronze CAGECE – Unidade de Negócio Bacia do Baixo e Médio Jaguaribe CORSAN – Unidade de Saneamento de Viamão SABESP – MO – Comunicação Integrada do Código de Ética e Conduta" SABESP – MO – Gestão por Parcerias" – SABESP – MO – IMAGEM S.A.: Inteligência de Mercado Aplicada à Gestão SABESP – Escritório Regional Butantã SABESP – Escritório Regional Santo Amaro SABESP – Escritório Regional Taboão da Serra em Soluções Ambientais" SABESP – Superintendência de Planejamento e Desenvolvimento da Metropolitana SANEPAR – Unidade Regional Metropolitana de Curitiba Sul 2007 -Distinções Categoria principal Nível III – Troféu Platina Distinção Nível III: Certificado "Avanços para a Excelência" CORSAN – Superintendência CORSAN/SITTTT Departamento Operacional Oeste - COPASA Distinção Nível I: Certificado "Compromisso com a Excelência"
CAESB – Companhia de Saneamento Ambiental do Distrito Federal Unidade de Negócio Leste – SABESP Nível II – Troféu Ouro CORSAN – Unidade de Saneamento de Não-Me-Toque CORSAN – Unidade de Saneamento de Nova Petrópolis CORSAN – Unidade de Saneamento de Palmitinho Departamento Operacional Norte – COPASA Superintendência SITTTT – CORSAN Nível II – Troféu Prata CORSAN – Unidade de Saneamento de Palmitinho CORSAN – Unidade de Saneamento de Taquara SABESP – Divisão de Grandes Consumidores Oeste SABESP – Escritório Regional Capela do Socorro SABESP – Escritório Regional Itaim Paulista SANEPAR – Unidade Regional de Francisco Beltrão SANEPAR – Unidade Regional Londrina/Cambé Diplomadas CNOA Unidade de Negócio Centro - SABESP Unidade de Saneamento de Esteio – CORSAN Nível I – Bronze CITÁGUA – Águas de Cachoeiro Departamento Autônomo de Água e Esgoto de Penápolis – DAEP Escritório Regional Osasco – Antônio Agu – SABESP Diplomadas CNQA Unidade de Saneamento de Vacaria - CORSAN Diploma de Participação Especial
DESO – Diretoria de Gestão Ambiental / DGA Unidade de Saneamento de Canoas – CORSAN Unidade de Saneamento de Cidreira – CORSAN Finalistas categoria Inovação da Gestão em Saneamento Unidade de Saneamento de Santa Rosa - CORSAN CERB – Gestão de Tecnologias Alternativas CERB – Sistematização de Ações Sociais no Saneamento Rural **Diplomadas** Departamento Operacional Leste – COPASA Diretoria de Produção e Grande Operação – CEDAE Serviço Municipal de Água e Esgotos – SEMAE (São Leopoldo) Unidade de Saneamento de Ijuí – CORSAN SABESP - ML - Identificação do Índice de Prontidão para atendimento às estratégias (\*\*\*Vencedor\*\*\*)SABESP – MO Programa Parceria Sustentável SABESP – MP – Configuração de Equipe de Alta Performance Orientada para Unidade de Saneamento de Nova Petrópolis – CORSAN Unidade de Saneamento de Restinga Seca – CORSAN Unidade de Saneamento de São Lourenço do Sul – CORSAN a Inovação de Produtos SABESP - MP - Gestão Proativa de Informações de Relacionamento da Célula "Voz do Cliente"

SABESP-MS – Inteligência de Mercado (I.M.) Diagnóstico e prospecção de mercado de Grandes Clientes Unidade de Saneamento de Taquara – CORSAN Unidade de Saneamento de Viamão – CORSAN Unidade de Negócio de Produção de Água da Metropolitana – SABESP Unidade de Saneamento de Campo Bom – CORSAN Unidade de Negócio Sul – SABESP 2008 Unidade de Negócio de Tratamento de Esgotos da Metropolitana – SABESP Categoria principal Unidade de Negócio Oeste – SABESP Nível III - Troféu Platina SABESP - Unidade de Negócio Sul Unidade de Negócio Norte da Diretoria Metropolitana da SABESP Nível II – Troféu Prata

SABESE – Chiladde de Negoció Sul
Nível II – Troféu Ouro

DAEP – Departamento Autônomo de Água e Esgoto de Penápolis

COPASA – Departamento Operacional Nordeste

COPASA – Departamento Operacional Sudeste

Nível II – Troféu Prata Finalistas categoria Inovação da Gestão em Saneamento COPASA – Remuneração Variável: Práticas que dão resultados SABESP – MP – Projeções de Demanda por Nível Gerencial Assistida por Software de Simulação SABESP – MP – Modelagem Topológica de Sistemas de Esgoto Sanitário para Apoio à Gestão de Investimentos e Análise e Melhoria da Operação (\*\*\*vencedor\*\*\*) SABESP – MP – A Gestão da Micromedição com Foco CITÁGUA – Águas de Cachoeiro COPASA – Departamento Operacional da Região Metropolitana COPASA – Departamento Operacional Sul nas Perdas Comerciais

SABESP – MP – Aplicação da Telemetria a Serviço do Meio Ambiente
SABESP – MN – JRP – Jornal da Reunião de Performance CORSAN – Unidade de Saneamento de Vacaria Nível I – Bronze

CACEGE – Unidade de Negócio Metropolitana Leste
CACEGE – Unidade de Negócio Metropolitana Norte SABESP – MO Gestão Integrada de Processos de Liderança – Utilizando o MAESTRO – Monitoramento da Aplicação de estratégias On Line CACEGE – Unidade de Negócio Metropolitana Note CACEGE – Unidade de Negócio Metropolitana Oeste CACEGE – Unidade de Negócio Metropolitana Sul CESAN – Pójo de Piúma Categoria principal CESAN – Polo de Pluma
Companhia Águas de Joinville
CORSAN – Unidade de Saneamento de Erechim
SABESP – Escritório Regional de Barueri
SABESP – Escritório Regional de Embu
SABESP – Escritório Regional de Pirajussara
SABESP – Escritório Regional de Ribeirão Pires
SANERA – Carágio Caral de Região Metrapoli NÍVEL II – Troféu Ouro Distrito do Verde Grande – COPASA Superintendência Operacional Sudoeste - COPASA Unidade de Saneamento de Dois Irmãos – CORSAN Escritório Regional de Feira de Santana – EMBASA Unidade de Negócios da Bolandeira - EMBASA SANEPAR – Gerência Geral da Região Metropolitana de Londrina SIMAE – Serviço Intermunicipal de Água e Esgoto de Joaçaba e Herval Unidade de Negócios da Federação – EMBASA Unidade de Negócio Leste – SABESP Unidade de Negócio Sul – SABESP d'Oeste Diplomadas Unidade Regional de Ponta Grossa – SANEPAR **NÍVEL II – Troféu Prata** Distinção Nível III SABESP – Unidade de Negócio Norte SABESP – Unidade de Negócio Tratamento de Esgotos Metropolitana Superintendência Operacional de Belo Horizonte – COPASA Superintendência Operacional do Vale do Aço – COPASA Serviço Municipal de Água e Esgotos de São Leopoldo – SEMAE Distinção Nível II Águas do Amazonas NÍVEL I – Troféu Bronze COPASA - I Centro-Oeste

Superintendência de Produção de Água - CAESB

Unidade de Saneamento de Camaquã – CORSAN Unidade de Saneamento de Campo Bom – CORSAN Unidade de Saneamento de Esteio – CORSAN Unidade de Saneamento de Montenegro – CORSAN Superintendência Sitttt – CORSAN Escritório Regional de Guanambí – EMBASA Unidade de Serviço Industrial Regional Londrina – SANEPAR NÍVEL I – DIPLOMADAS Unidade de Negócio Metropolitana Oeste – CAGECE Unidade de Negócio Metropolitana Sul – CAGECE Pólo de Piúma – CESAN Pólo de Montanha – CESAN Unidade de Saneamento de Ijuí – CORSAN

Unidade de Saneamento de Restinga Sêca – CORSAN Unidade de Saneamento de Santa Maria – CORSAN Unidade de Saneamento de São Lourenço do Sul – CORSAN

Unidade de Saneamento de Taquara – CORSAN Unidade de Saneamento de Vacaria – CORSAN Diretoria de Engenharia e Meio Ambiente – EMBASA

Escritório Regional de Irecê – EMBASA Escritório Regional de Santo Antônio de Jesus – EMBASA Escritório Regional de Teixeira de Freitas – EMBASA

Escritório Regional de Vitória da Conquista – EMBASA Unidade de Negócio de Pirajá – EMBASA

### Finalistas categoria Inovação da Gestão em Saneamento

CEDAE – Alocação de Mão-de-obra de Apenados do Sistema Prisional nas Atividades de Operação e Manutenção dos Sistemas de Abastecimento e Esgotamento Sanitários.

Esgotamento Sanitarios.

CORSAN – Gerenciamento Integrado Aplicado à Eficiência Operacional em Sistema de Abastecimento de Água

CORSAN – Gerenciamento de Consumo de Produtos Químicos no Tratamento de Água, utilizando PDCA

CORSAN – Programa de Delegação para a Prestação dos Serviços de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário, através do Modelo de Contrato do Programa de Abastecida do Programa de Abastecida do Programa de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário, através do Modelo de Contrato do Programa elaborada do forma participativa e programa. Contrato de Programa, elaborado de forma participativa e proativa, atendendo às necessidades das *partes interessadas* (Poder Concedente, Sociedade e CORSAN)

EMBASA – Programa de Educação Corporativa Orientado para a estratégia empresarial

EMBASA – Programa Regionalizado e Multifocado de Educação Sócio-Ambiental e Responsabilidade Social EMBASA – Gestão de Boas Práticas em ETAs

EMBASA – Programa Conheça Nossa Empresa

\*\*vencedor\*\*\*) SABESP – Gestão do Programa de Redução de Perdas utilizando o Scorpion – Sistema de Controle de Operações, Resolução de Problemas e Informações ON line

SABESP - Processo de Qualificação de Profissionais de Detecção de Vazamentos Não-Visíveis de Líquidos sob Pressão em Tubulações Enterradas – CEQ Centro de Exames de Qualificação.

#### 2005

# Categoria principal Nível II – Troféu Prata

NIVeI II - I I TOTEU PTATA
Unidade de Negócio Sul - SABESP
Nível I - Trofeu Bronze
Distrito do Rio Verde - COPASA
Sistema de Abast. de Água de Claro dos Poções - COPASA
Sistema de Abastecimento de Água de Janaúba - COPASA
Unidade de Saneamento de Cachoeirinha - CORSAN
Unidade de Saneamento de Cachoeirinha - CORSAN

Unidade de Saneamento de Dois Irmãos - CORSAN Escritório Regional de Feira de Santana - EMBASA Unidade de Negócio da Bolandeira - EMBASA

**Diplomadas** 

Águas de Cachoeiro S.A. – CITÁGUA Pólo de Montanha – CESAN Pólo de Piúma – CESAN

Unidade de Saneamento de Campo Bom – CORSAN Unidade de Saneamento de São Lourenço do Sul – C Unidade de Saneamento de Taquara – CORSAN Unidade de Saneamento de Vacaria – CORSAN Escritório Regional de Irecê – EMBASA

- CORSAN

Unidade de Serviço de Esgoto - SANEPAR

### Finalistas categoria Inovação da Gestão em Saneamento

COPASA – Gratificação de Desempenho Institucional – GDI

EMBASA – Avaliação de Desemp. do Processo de Manut. – IQM EMBASA – Gestão de Fiscalização de Sistema de Esgotamento Sanitário pela Qualidade Total – SES de Canavieiras

(\*\*\*vencedor\*\*\*) EMBASA – Gestão por Processos em Escritórios Reg.
SABESP – Gestão de Processos de Negócio por Meio de Sistema de Informações Geográficas – GIS

SANEPAR – Controle Estatístico de Fiscalização e serviços prestados por terceiros na manutenção de redes e ramais de água e esgoto

SANEPAR - Escola Sanepar da Qualidade

SANEPAR - Gestão Integrada de Resíduos Sólidos Urbanos

### Categoria principal

# 2004

Unidade de Negócio de Tratamento de Esgotos – SABESP Unidade de Negócio Oeste – SABESP

Pólo de Fundão – CESAN Sistema de Abastecimento de Água de Águas Vermelhas – COPASA Sistema de Abastecimento de Água de Joaquim Felício – COPASA Unidade Regional de Ponta Grossa – SANEPAR

Finalistas categoria Inovação da Gestão em Saneamento (\*\*\*vencedor\*\*\*) CAESB – Programa CAESB de Respons. Social COMUSA – Método para análise e solução de problemas de perdas de água e de faturamento – MASPP Comercial

CORSAN – Sistema de *Indicadores* de Performance Comercial SAE/Ituiutaba – ValorAção – Nós a Serviço da Vida!

SANEPAR - Gestão de Crise sob a Ótica da Comunicação Empresarial -USCS

SANEPAR - Gestão de Recursos Hídricos - Controle de Eutrofização de Águas de Abastecimento Público na Bacia do Altíssimo Iguaçu – APD SANEPAR – Gestão sobre Recebimentos Indevidos – USCM

SANEPAR - Processo de Avaliação e Reconhecimento da Excelência Sanepar – PARES

SEMAE-São Leopoldo – Programa de Ideias

#### Categoria principal

#### Nível II

Escritório Regional de Cruz das Almas - EMBASA

Superintendência Metropolitana de Salvador - EMBASA

Unidade de Negócio Norte da Diretoria Metropolitana de Distribuição – SABESP

Unidade de Receita Apucarana – SANEPAR

#### Nível I

Serviço Municipal de Água e Esgotos de São Leopoldo - SEMAE Sistema de Abastecimento de Água de Afonso Cláudio – CESAN Sistema de Abastecimento de Água de Itaipé – COPASA Sistema de Abastecimento de Água de Pedro Canário – CESAN Sistema de Abastecimento de Água de Virgem da Lapa – COPASA Sistemas de Abastecimento de Água de Botelhos – COPASA

2002

### Categoria principal

#### Nível II

Águas de Limeira S/A Unidade de Receita de Toledo – SANEPAR

Escritório Regional de Guanambí – EMBASA Gerência Divisional de Itapetininga – SABESP

Sistema de Abastecimento de Água de Salinas – COPASA Sistema de Abastecimento de Água e Tratamento de Esgoto de Venda Nova do Imigrante - CESAN

Unidade de Negócio Centro – SABESP Unidade de Negócio Oeste – SABESP

Unidade de Negócio de Produção de Água - AA - SABESP

Unidade de Negócio de Tratamento de Esgotos da Região Metropolitana de São Paulo – AE – SABESP

Unidade de Receita de Foz do Iguaçu – SANEPAR

#### Categoria principal Nível II

Sistema de Guarapuava - SANEPAR

Sistema de Patos de Minas – COPASA

SAE - Superintendência de Águas e Esgotos de Ituiutaba

Sistema de Andradas – COPASA Sistema de Alfenas – COPASA Sistema de Toledo – SANEPAR

Sistema de Mendes Pimentel – Água – COPASA

Sistema de Santo Antônio do Grama – COPASA Unidade de Negócio Sul – Metropolitano – SABESP Sistema de São Gonçalo do Abaeté – COPASA

Unidade de Negócio Norte - Metropolitano - SABESP Sistema de Mantenópolis - CESAN Sistema de Pinheiros - CESAN Sistema de Cruz das Almas - EMBASA Sistema de Dores do Indaiá - COPASA

Sistema de Carlos Chagas – COPASA

### Categoria principal

**Nível II** Unidade de Paranavaí – SANEPAR

### Nível I

Unidades de Conceição da Barra, Santa Tereza e Jucu- CESAN

Unidades de Virgolândia, Lavras, Campos Gerais, Frutal e Fronteira -

Unidade de Apucarana – SANEPAR Unidade de Negócio Leste – SABESP

Ibiporã – SAMAE

### Categoria principal

### Nível I

Unidades de Santa Maria e São Gabriel da Palha - CESAN Unidades de Araxá, Iturama, Santa Vitória e Patos de Minas – COPASA Unidades de Guarapuava e Paranavaí – SANEPAR

#### Nível II

CETREL - BA

Águas de Limeira – SP

#### 1998 Categoria principal

Unidades de Navira, Nova Andradina e Paranaíba - SANESUL

Ete Brasília Sul – CAESB CORSAN/SITTTT – RS Campo Mourão, União da Vitória – SANEPAR

Categoria principal
Unidade de Naviraí – SANESUL
CETREL – BA
Unidade de Cornélio Procópio – SANEPAR
Unidade de Negócio do Baixo Tietê e Grande – SABESP

# VIII. AGRACIADOS COM A MEDALHA QUÍRON

A Medalha Quíron, concedida pelo CNQA, foi instituída em 2003 para reconhecer personalidades que apoiaram significativamente o desenvolvimento do Sistema do PNQS como importante ferramenta de melhoria de gestão do saneamento ambiental do País.

- 2023 Nercy Donini Bonato Instituidora e membro da Coordenação do CNQA de 1997 a 2016
- 2022 Rodolfo Candeia Gerente de Processos do PNQS desde 2012
- 2021 Rosana Dias Coordenadora do CNQA de 2017 a 2020
- 2020 Sandro Adriani Camargo Coordenador da CTIDSA
- 2019 Roberval Tavares de Souza Presidente da ABES Nacional de 2018 a 2021
- 2018 Carlos Amadeu Schauff Consultor Técnico do PNQS e Instrutor desde 2002
- 2017 Cassilda Teixeira de Carvalho Instituidora e Coordenadora do CNQA de 1997 a 2016 e Presidente da ABES de 2015 a 2018
- 2015/2016 Carlos Fernandez de Melo Neto Presidente da DESO
- 2014 Antonio Augusto Anastasia Senador Eleito Minas Gerais Fernando Eugênio Ghignone – Presidente da SANEPAR
- 2013 José Carlos Barbosa Presidente da Sanesul e da AESBE
- 2012 Ricardo Augusto Simões Campos Presidente da Copasa
- 2011 Paulo Massato Diretor da SABESP Metropolitana Mariangela Lima - Consulado do Canadá
- 2010 Rogério de Paula Tavares Leodegar Tiscoski
- 2009 Sérgio Antônio Gonçalves Diretor de Articulação Institucional da SNSA Antônio César da Costa e Silva Superintendente da SABESP
- 2008 Vitor Fernando Bertini ex-Presidente da CORSAN Ana Maria Rutta - Superintendente da FNQ
- 2007 Oswaldo Serrano de Oliveira Gerente Nacional de Saneamento CEF Paulo Ruy Valim Carnelli - Presidente da CESAN
- 2006 Dilma Seli Pena Secretária de Energia e Saneamento do Estado de São Paulo Marcos Thadeu Abicalil PMSS
- 2005 José Lúcio Lima Machado Presidente EMBASA
  Carlos Alberto Rosito Diretor Geral Adjunto da Saint-Gobain
- 2004 Aser Cortines Vice-Presidente de Desenvolvimento Urbano e Governo da CEF Wilson Passeto Presidente ASFAMAS
- 2003 José Alfredo Sertã Vice-Presidente ASFAMAS Ruy Lage – Presidente COPASA

# IX. BANCA EXAMINADORA VOLUNTÁRIA PNQS 2023

A ABES agradece aos membros da Banca Examinadora, composta de profissionais voluntários, bem como às instituições ou empresas em que atuam, que, como exemplo de cidadania e de responsabilidade social individual, deram sua contribuição para a melhoria do setor de saneamento ambiental e do País.

### Banca de Juízes AMEGSA e SQF

Rafael Kobren - Presidente da mesa Edson Silveira Sobrinho

Henrique Vasquez Feteira do Vale Lígia Maria Nascimento de Araújo

### Banca de Juízes IGS, PEOS e PGA

Alípio Teixeira dos Santos Neto - Troféu Destaque Examinador Sênior

Andres Herbozo

Carlos Fernandes de Melo Neto

Eduardo Bockel

João Eduardo Abrao Arenstein

Luana Bockel

Letícia Gonçalves - Troféu Destaque Examinador Estreante Manoel Joaquim Pinto Neto - Troféu Destaque Examinador

Oswaldo Serrano de Oliveira - Troféu Juiz 25 anos

Sandro Adriani Camargo

Vinicius Alberto Adorno Vasílio - Troféu Destague Examinador Sênior

#### **Examinadores Seniores AMEGSA/SQF**

Adriana Aparecida Scalfo Alex Pedro de Oliveira

Aline Moraes

Alipio Teixeira dos Santos Neto

Ana Maria de Campos Rocha Antonio João Correia Barata Bruno Cordeiro Costa Celia Yuriko Pereira de Souza Claudio José Kaujon Junior Cláudio Luiz Turatto Edmilson Santana Branco

Eduardo Bockel Emeline Melchiors Fátima Ferraza Bragante

Felix Ricardi Frank Itinoce

Gelson Renan Tavares Pinto Gustavo Arthur Mechlin Prado Jaderson Ribeiro Baratto Leonardo Ferreira

Liliane Marchisio

Luana Pavi dos Santos Böckel Luciano Ferreira Silva Luís Antonio Brum Silveira Maria Angela Dumont Sargaço Patricia de Fátima Goularth

Rosana Dias

Rosana Shinzato Sakimoto Sérgio Sabino de Carvalho

Sérgio Schardong

Vinicius Alberto Adorno Vasilio

### Examinadores AMEGSA/SQF

Adriana Messias Nunes Alessandro Siqueira Tetzner Alexander Barra Pereira da Silva

Aline Amaral Bento Álvaro José Peloi Mendes

Ana Carolina Prychodco Celestino Ana Lucia de Sousa da Silva

Ana Luiza de Miranda Ferreira Maziviero

Ana Paula Mussulini Cherubin

Analice Manhaes dos Santos Mérida Aguiar

Andrea Ramos França Andres Herbozo Andressa Ferreira Lima Carlos César Reis Cassiano Leonel Drum Cristiano Dantas Araújo Dayvisson Fontes da Silva Douglas da Cruz Santos

Eizo Edson Kato

Elaine Ferreira dos Santos

**Emeline Melchiors** 

Emerson Ricardo Furlaneto

**Emilio Mesa Junior** 

Estefania Hetman de Almeida Caciato Fabio Donizete Lemes de Godoi FELIPE DO ESPIRITO SANTO FRAGA

Felix Vinicius Froes Medeiros Francisco Junio Rosa (Banca 3) Francisco Saraiva de Andrade Junior GIULIANO CRAUSS DARONCO

Iraci Careta

Jairson da Silva Campos
Jamile Oliveira Santos
Jorge de Souza Pinto
José Antônio Fernandes Neto
Josiane da Silva Fernandes
Juliana Cristina Martins
Karla Souza Correa

Kleber Gomes Ramirez **Letícia Gonçalves** Leticia Medeiros e Silva

Liciana Esteves da Silveira Tognon

Liliane Marchisio Liliane Marchisio Lucas de Carvalho Silva Luis Claudio de Assis Luís Filipe Rodrigues Magali Bittencourt

Manoel Humberto Carneiro Ferreira

Manoel Joaquim Pinto Neto

Marcela Argollo Marcos Clemente

Maria Angela Dumont Sargaço

Marta Akico Sato

Matilde Barga dos Santos Lopes

Nei Magalhaes Filho

Rafael Rodrigues dos Santos da Guia

Renatta Santos Serafim

Reynaldo Eduardo Young Ribeiro Ricardo Matos de Souza

Rodrigo Geovane de Souza Rogério José Osti Rone Celso dos Santos

Rosimélia de Jesus Siqueira Pimenta

Sabrina Rodrigues Coelho Sandra A. Ramos Mathusalem

Sandra Regina Cruz Sebastiao Pinheiro Costa Sheila Alves Messias Silvana Hoffmann Silvano Mussonine Cabreira Simara Viana Minetto Sonia Maria dos Santos Souza Sulamita França Santos Tatiana Franco da Silva Tatiana Pederzini Thiago Zschornack Valquiria Melo Souza Correia Valter João de Sousa Veridiana Maria Carnielli Barros Victor Santos Pereira Vinicius Quirino dos Santos Viviane Hilário dos Santos Moreira Walison de Carvalho Wilma Cristina Tavares Crivelente Perez

# PNQS 2024 - Regulamento

# X. MEMBROS DO CNQA e CTIDSA

Comitê Nacional da	
Samanta Souza	CNQA Coord.
Ana Maria Malateaux Silva	CNQA Coord. Adj.
Josivan Cardoso	CNQA Sec. Geral
Carlos Amadeu Schauff	CNQA Consult.Téc.
Rodolfo Candeia	CNQA Ger. Processos
Alessandro Siqueira Tetzner	SANASA
Anderson aparecido Barbosa	SABESP
Andrea Ramos Franca	COPASA
Andrés Herbozo	Chile
	SABESP
Claudia mariano Meneguela	
Cristiane Costa	SABESP
Diego Santana Marinho	SANEAGO
Douglas Cruz Santos	DESO
Edson Pinto da Silva Filho	Consultor
Eduardo Bockel	CNQA Instrutor
Gustavo Arthur Mechlin Prado	SANASA
vana Mara Rodrigues da Silva	Consultora
João Vitor P. H. Nascimento	Águas do Brasil
Luana Pavi dos Santos	CNQA Instrutora
Luciano Pereira Vieira	L Vieira Consult. Inf
Luis Felipe Gonçalves	Grupo Águas do Brasil
Marcossueider Ferreira Moisés	SANEAGO
Maria Angela Dumont Sargaço	Consultora
Milaida Ribeiro Lima	SANEAGO
Oswaldo Serrano de Oliveira	CEDAE
Patricia Rezende de Castro	COPASA
Pedro Henrique Vaz	SANEAGO
Rafael Guia	DESO
Rafael Guimarães de Oliveira	Saneamento de Goiás
Rodrigo Geovane de Souza	COPASA
	SABESP
Rosana Dias	
Sandro Adriani Camargo	SEMAE São Leopoldo
Tatiana Franco da Silva	DESO
Tico Monteiro	Consultor
Vinícius Alberto Adorno Vasilio	SANEPAR
35 participantes	Ovelidede ADEO
Comitê Nacional da 8Fev2024	
Ana Maria Malateaux Silva	CNQA Coord. Adj.
Josivan Cardoso	CNQA Sec. Geral
Carlos Amadeu Schauff	CNQA Consult.Téc.
Adriana Aparecida Scalfo	SABESP
Adriana Messias Nunes	SABESP
Alessandro Siqueira Tetzner	SANASA
Alex Pedro De Oliveira	SABESP
Alexander B. Pereira da Silva	SANASA
Aline Amaral Bento	SANASA
Aline Amarai Bento Aline A. Quintanilha do Couto	Águas de Nova Friburgo
	Unimed do Brasil
Alisson Matuzalém Berno Frós	
Alvaro Jose Peloi Mendes	SANEPAR
Amanda Alves de Lima	SANASA
Ana Lucia Floriano Rosa Vieira	SANASA
Ana Lucia Sousa Silva	SABESP
Analice Manhães Mérida Aguiar	Grupo Águas do Brasil
Anderson Aparecido Barbosa	SABESP
Bernard Enne de Paula Vecci	Grupo Águas do Brasil
Bruno Monteiro Nardin	SABESP

Caike Rizatto Taccelli Caio Celso Machado Vidor PROCEMPA Cassiano Leonel Drum Examinador Célia Yuriko Pereira de Souza Cilene Cristina Soares Claudia Caroline Lacerda Buffa Cláudia Mariano meneguela Claudio José Kaujon Junior Cristiane Costa Daiane Donizeti Rabelo Dandare Manuelle Pereira Lima Daniel dos Santos SABESP UFERSA Daudio Claudio Santos AGUARDA DANASA Daniel Gos Santos AGUARDA DANASA Daniel Garlos S. dos Santos AGUARDA DANASA DAN	
Cassiano Leonel Drum Examinador Célia Yuriko Pereira de Souza Consultora Cilene Cristina Soares SABESP Claudia Caroline Lacerda Buffa SABESP Cláudia Mariano meneguela SABESP Claudio José Kaujon Junior SABESP Claudio Luiz Turatto Consultor Cristiane Costa SABESP Daiane Donizeti Rabelo SABESP Dandare Manuelle Pereira Lima SANASA Daniel dos Santos SABESP Darci Barnech Campani UFERSA Denis Carlos S. dos Santos Águas de Guariroba	
Célia Yuriko Pereira de Souza Cilene Cristina Soares Claudia Caroline Lacerda Buffa Cláudia Mariano meneguela Claudio José Kaujon Junior Claudio Luiz Turatto Consultor Cristiane Costa Daiane Donizeti Rabelo Dandare Manuelle Pereira Lima Daniel dos Santos SABESP Denis Carlos S. dos Santos  Consultor Cristiane Costa Candare Manuelle Pereira Lima Candare Manuelle Pereira Lima Candare Manuelle Manuel	
Cilene Cristina Soares Claudia Caroline Lacerda Buffa Cláudia Mariano meneguela Claudio José Kaujon Junior Claudio Luiz Turatto Consultor Cristiane Costa Daiane Donizeti Rabelo Dandare Manuelle Pereira Lima Daniel dos Santos SABESP Denis Carlos S. dos Santos SABESP Desarrica SABESP Darci Barnech Campani Denis Carlos S. dos Santos SABESP Águas de Guariroba	
Claudia Caroline Lacerda Buffa SABESP Cláudia Mariano meneguela SABESP Claudio José Kaujon Junior SABESP Claudio Luiz Turatto Consultor Cristiane Costa SABESP Daiane Donizeti Rabelo SABESP Dandare Manuelle Pereira Lima SANASA Daniel dos Santos SABESP Darci Barnech Campani UFERSA Denis Carlos S. dos Santos Águas de Guariroba	
Cláudia Mariano meneguela Claudio José Kaujon Junior SABESP Claudio Luiz Turatto Consultor Cristiane Costa Daiane Donizeti Rabelo Dandare Manuelle Pereira Lima Daniel dos Santos Darci Barnech Campani Denis Carlos S. dos Santos  SABESP  UFERSA  Águas de Guariroba	
Claudio José Kaujon Junior SABESP Claudio Luiz Turatto Consultor Cristiane Costa SABESP Daiane Donizeti Rabelo SABESP Dandare Manuelle Pereira Lima SANASA Daniel dos Santos SABESP Darci Barnech Campani UFERSA Denis Carlos S. dos Santos Águas de Guariroba	
Claudio José Kaujon Junior SABESP Claudio Luiz Turatto Consultor Cristiane Costa SABESP Daiane Donizeti Rabelo SABESP Dandare Manuelle Pereira Lima SANASA Daniel dos Santos SABESP Darci Barnech Campani UFERSA Denis Carlos S. dos Santos Águas de Guariroba	
Claudio Luiz Turatto Consultor Cristiane Costa SABESP Daiane Donizeti Rabelo SABESP Dandare Manuelle Pereira Lima SANASA Daniel dos Santos SABESP Darci Barnech Campani UFERSA Denis Carlos S. dos Santos Águas de Guariroba	
Cristiane Costa SABESP Daiane Donizeti Rabelo SABESP Dandare Manuelle Pereira Lima SANASA Daniel dos Santos SABESP Darci Barnech Campani UFERSA Denis Carlos S. dos Santos Águas de Guariroba	
Daiane Donizeti Rabelo SABESP Dandare Manuelle Pereira Lima SANASA Daniel dos Santos SABESP Darci Barnech Campani UFERSA Denis Carlos S. dos Santos Águas de Guariroba	
Dandare Manuelle Pereira Lima SANASA Daniel dos Santos SABESP Darci Barnech Campani UFERSA Denis Carlos S. dos Santos Águas de Guariroba	
Daniel dos Santos SABESP Darci Barnech Campani UFERSA Denis Carlos S. dos Santos Águas de Guariroba	
Darci Barnech Campani UFERSA Denis Carlos S. dos Santos Águas de Guariroba	-
Denis Carlos S. dos Santos Águas de Guariroba	
Diego Santana Marinho SANEAGO	
Edmilson Santana Branco Bombeiros SP	_
Edson Pinto da Silva Filho Consultor	
Eduardo Antonio Bockel CNQA Instrutor	
Eduardo P. Rodrigues Chaves SANEAGO	
Esthefany Barboza de Almeida Iguá Rio	
Fabio Godoi SABESP	
Fabio Severo SABESP	
Fátima Ferraza Bragante SABESP	
Felipe do Espirito Santo Fraga COPASA	
Felix Ricardi Consultor	
Felix Vinicius Froes Medeiros COPASA	
Fellipe Vendramim NSL Comunicação	
Flávio Henrique da Silva Neiva SANEAGO	
Francisco S. de Andrade Junior Consultor	
Gabriel A. L. S. Seibarauskas SABESP	
Gabriel Eustaquio Elias COPASA	
Gelson Renan Tavares Pinto Consultor	
Genival Abdias de Carvalho SABESP	
Geraldo Falcão Consultor	
Giuliano Crauss Daronco CORSAN	
Gustavo Arthur Mechlin Prado SANASA	
Halphy Cunha Rodrigues Águas de Niterói	
Hugo Medeiros Alves SANEAGO	
Isabel Cristina S. de Sousa SABESP	
Isabela Thais F. Oliveira ABES	
Isabela Vianna Borges Silva Igua Rio	
Ítalo Edson de Souza AEGEA Saneamento	
Ivana Mara Rodrigues da Silv Consultora	
Izabella Cristina Melo de Gois DESO	
Jacqueline Kássia M. I. Caselli SANASA	
Jamile Oliveira Santos Embasa	
Joao Arenstein Consultor	
João Pedro Tavares Damasceno SANEAGO	
Joao Vitor P. H. Nascimento Grupo Águas do Brasil	
José Carlos Basílio SABESP	
Juliana Cristina Martins COPASA	
Karla Souza Correa Fac.Afya-UNISL	
Kleber Gomes Ramirez SANEPAR	
Laís Jerônimo De Santi Iguá Rio	$\dashv$
Leonardo Leite B.Montenegro CAGEPA	=
Letícia Gonçalves Senac/RS	
Liciana E. Silveira Tognon SANEPAR	
Lourailton Pereira COPASA	
Luana Pavi dos Santos Böckel CNQA Instrutora	
Lucas Assis de Moraes SABESP	
Lucia Iara Sacol Corsan	

Luciano Ferreira Silva	SANEPAR
Luis Felipe Gonçalves	Grupo Águas do Brasil
Luís Filipe Rodrigues	SANASA
Luiz Henrique Cappellano	SABESP
Manoel Humberto C. Ferreira	Ogoshi
Marcelo Pinheiro Brevilieri	SABESP
Marcio Roberto Mori Machado	SABESP
Maria Angela Dumont Sargaço	Consultora
Mariel de Paula Chaves	CORSAN
Marta Akico Sato	SANASA
Matheus Cestari	MS Competitivo
Matilde Barga	SABESP
Natália Colesanti	SANASA
Natália Raiz de Moura Silva	SANEAGO
Nathália Salustiano V. Bragança	Iguá Rio
Nayara de Lima Luna	Consultora
Nei Magalhães Filho	COPASA
Nilson de Almeida Sobrinho	SABESP
Oséias Francisco de Sena	Zigurate
Patricia f Goularth	SABESP
Paulo Mendes de Oliveira	SANEAGO
Pedro Henrique Marcucci	Iguá Saneamento
Priscila Neto Dutra	SABESP
Renata de Sousa Candido	Iguá Rio
Renata Maria Salvador	DAE Jundiaí
Renatta Santos Serafim	ABES/AP
Ricardo Matos de Souza	UFMS
Ricardo Rodrigues Ferreira	SABESP
Ricardo Tameirão	COPASA
Riscieri Nunes Moscon	AEGEA
Rodolfo	Ger. Processos
Rosana Dias	SABESP
Rosana Shinzato Sakimoto	SABESP
Rosimélia de Jesus S. Pimenta	COPASA
Sabrina Rodrigues Coelho	SANASA
Sandra Cruz	SABESP
Sandreli Droppa Leta	SABESP
Sandro Camargo	SEMAE São Leopoldo
Sérgio Sabino de Carvalho	Consultor
Sergio Schaumloeffel	Instrutor
Sheila Messias	Iguá Saneamento
Silvana Carvalho Hoffmann	Consultora
Silvana Granado Garcia	SABESP
Silvano Mussonine Cabreira	DMAE
Silvia Helena Sylvestre	Iguá Saneamento
Simara Viana Minetto	AEGEA
Sonia Maria Dos Santos Souza	SANASA
Tássio Silva Santana	DESO
Thiago Zschornack	Cia. Águas de Joinville
Ueder Benigno Magalhães	SANEAGO
Valdenio Jose Hora Freitas	DESO
Valquiria Melo Souza Correia	UFERSA
Vanessa Castro Martins	SABESP
Vera Lúcia Silvério Lico	SABESP

Veridiana Maria carnielli barros	SANASA
Victor Santos Pereira	Águas do Paraíba
Vinicius Alberto Adorno Vasilio	SANEPAR
Vinicius Quirino dos Santos	SANASA
Viviane Hilário dos Santos Moreira	Atibaia Saneamento
Viviane lanunce Paes costa	Consultora
Walison de Carvalho	SABESP
Wilma C. T. Crivelente Perez	SANASA
145 participantes	

Câmera Técnica de Indicadores do Saneamento Ambiental da ABES  REVISORES GERAIS		
Maria Angela Dumont Sargaço	Consultora	
REVISORES COORDENA	DORES DE ITENS	
8.1 Virgílio A. A. Tosta	SABESP	
8.2 8.3 Patrícia Goularth	SABESP	
8.4 Anderson Aparecido Barbosa	SABESP	
8.5 Maria Angela Dumont Sargaço	Consultor	
8.6 Sandro Adriani Camargo	SEMAE São Leopoldo	
REVISORE	S	
Ana Lúcia Oliveira Scavassini	SABESP	
Ana Maria de Campos Rocha	SABESP	
Aparecida de Oliveira	Consultora	
Carlos Schauff	CNQA Consult.Téc.	
Christopher Neri de Oliveira	COPASA	
Cíntia Vilarinho	AEGEA	
Cláudia Mariano Meneguela	SABESP	
Felipe do Espírito Santo Fraga	COPASA	
Ivana Mara Rodrigues da Silva	Consultora	
Juliano Roques	SEMAE São Leopoldo	
Magali Bittencourt	Consultora	
Mariel P. Chaves	CORSAN	
Marcos Antunes de Castro	COPASA	
Rodrigo Geovane de Souza	COPASA	
Rosana Dias	SABESP	
Tadeu Fabricio Malheiros	Universidade São Carlos	
Wilimar Junio Ruas	COPASA	
22 participantes		

Srs. voluntários, favor informar o CNQA caso necessite alguma correção na próxima versão.



E-mail: cnqa@abes-dn.org.br Sítio: www.pnqs.com.br



ABES Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental Avenida Beira-Mar, 216, 13º andar, Rio de Janeiro - RJ - Castelo - Brasil CEP:20021.060