



GESTÃO



COLABORATIVA

DE

PATRIMÔNIO



O PROGRAMA

O programa integra **tecnologias avançadas e processos** para gerenciar todo o ciclo de vida dos ativos da Companhia, abrangendo a concessão no Distrito Federal e as operações consorciadas em Valparaíso e Águas Lindas de Goiás. Envolve as etapas de **operação, manutenção, melhoria, substituição e desmobilização**, com foco em redes de água e esgoto. **A utilização de geolocalização (GIS) e plataformas móveis garante uma gestão eficiente e integrada** dos equipamentos. A colaboração entre áreas e a integração de sistemas permitem uma gestão estratégica, **melhorando a eficiência operacional, reduzindo custos e promovendo sustentabilidade.**

ABRANGÊNCIA

O programa abrange o controle patrimonial de todas as instalações sob gestão da Caesb, incluindo todo o Distrito Federal e algumas cidades em Goiás. Em cada localidade, o programa possibilita o controle detalhado dos ativos, desde bombas submersas até redes e sistemas operacionais, cobrindo todas as fases do ciclo de vida dos ativos.

DADOS DE ABRANGÊNCIA

- Totas as **35** Regiões Administrativas do DF
- Atendimento a **3 Milhões** de Habitantes
- **9.852** km de Redes de Água
- **8.212** km de Redes de Esgoto
- **37.510** Bens patrimoniais



CONTEXTO E DESAFIOS

- Processos burocráticos e tecnologias limitadas dificultavam o monitoramento e a atualização dos dados dos ativos da Companhia;
- Alto índice de utilização de formulários e plantas impressos;
- Documentações fora de padrão sobre o inventário dos ativos da Companhia;
- Dificuldade em obter dados precisos e atualizados, afetando a tomada de decisões estratégicas;
- Dificuldade na localização e contabilização precisa dos investimentos realizados, comprometendo a revisão tarifária e levando à perda de receita, o que impacta diretamente a sustentabilidade financeira da Companhia.



MACRO AÇÕES REALIZADAS



- Alinhamento do Programa com o Planejamento Estratégico 2020/2024;
- Definição dos processos;
- Definição do fluxo da informação dos ativos;
- Identificação das lacunas / Gaps de execução;
- Ideação das oportunidades de melhoria;
- Desenvolvimento das tecnologias;
 - Uso de ferramenta ERP (Integração);
 - Aplicativo móvel;
 - Georreferenciamento;
- Implementação da gestão colaborativa;
 - Treinamentos;
 - Manuais;
 - Workshop;
 - Criação de comissão para debates.



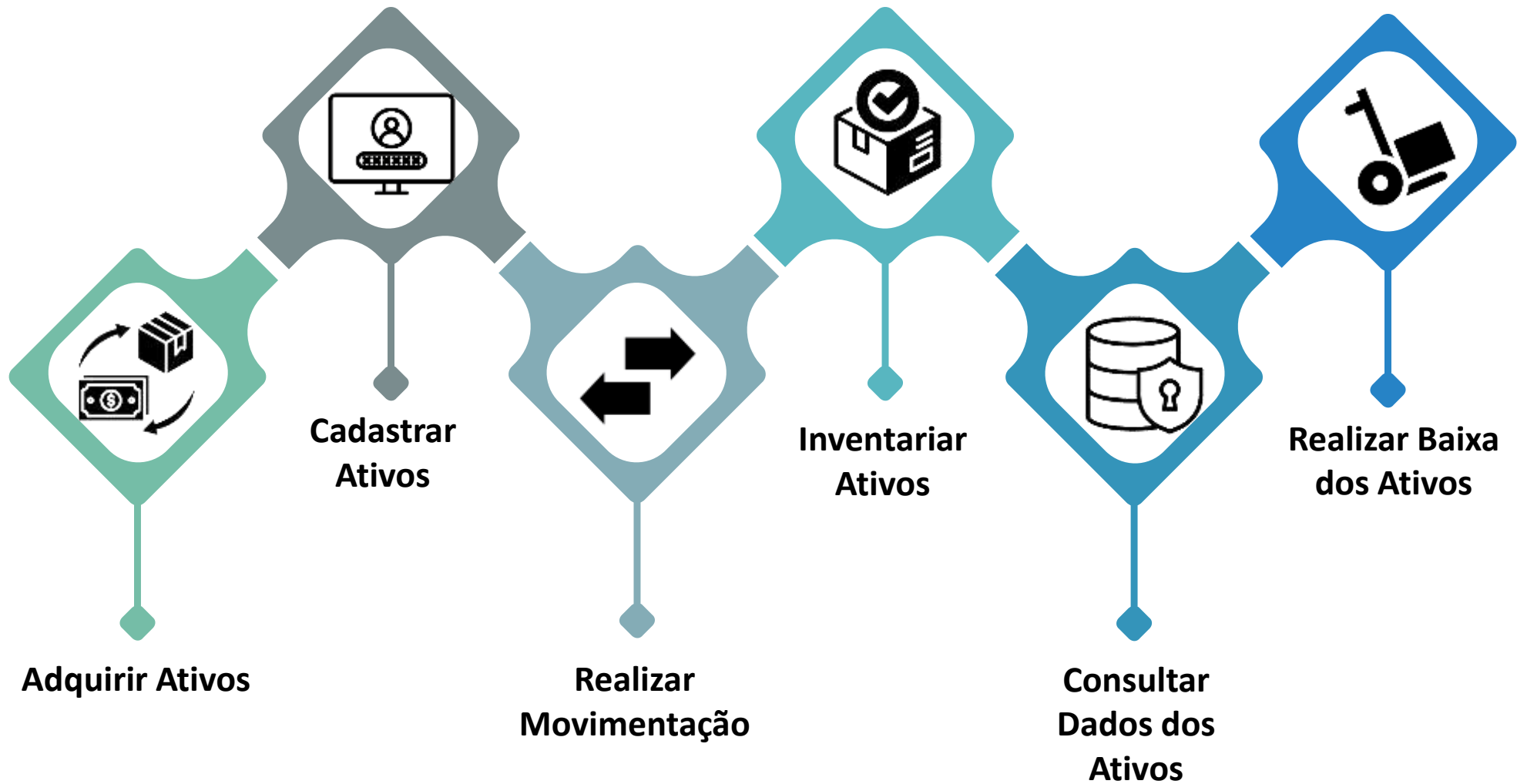
MARCOS RELEVANTES



- A plataforma colaborativa de registro e localização georreferenciada foi implantada, envolvendo todas as áreas da companhia, em especial patrimônio, TI e regulação;
- O programa obteve 70% de conciliação na 4ª Revisão Tarifária;
- O uso das tecnologias reduziram o tempo de movimentação dos ativos em 89%, com ganhos significativos em eficiência e custos operacionais;
- O uso de geolocalização por meio do GIS, permite uma gestão mais eficiente das redes, garantindo sua integridade, otimizando intervenções e minimizando interrupções nos serviços.



O PROCESSO



TECNOLOGIAS APLICADAS



- **GIS (Sistema de Informações Geográficas):** Mapeamento georreferenciado de ativos para análises e planejamentos estratégicos
- **Projeto Atlas (2013):** Integração de dados ambientais, operacionais e comerciais; CAESB como referência no setor
- **Aplicativo Ginpa:** Digitalização do inventário patrimonial com registro de ativos, escaneamento de códigos de barras e coleta de dados offline
- **Segurança da Informação:** Arquitetura com criptografia e validação para garantir a integridade e confidencialidade



EQUIPE ATUALIZAÇÕES TECNOLÓGICAS

A implementação do programa **abrange todas as unidades da Caesb**, integrando várias tecnologias que otimizam a execução dos processos. A equipe de TI da Caesb está constantemente empenhada em oferecer atualizações que gerem impacto significativo na gestão de ativos, promovendo eficiência e inovação em todas as operações.

O sucesso e a manutenção do programa contaram com o apoio fundamental da Assessoria de Tecnologia da Informação e Telecomunicações (PRT) e suas gerências, da Gerência de Patrimônio (SSAP), da Superintendência de Regulação (RRE) e da Superintendência de Manutenção Industrial (PMI).



NOVIDADE NA ÁREA!

ATUALIZAÇÃO DO GINPA

TRANSFERÊNCIAS DE BENS PATRIMONIAIS VIA APP

Prezado gestor, temos o prazer de informar que a Gerência de Patrimônio, em parceria com a PRT, está prestes a lançar uma nova atualização no GINPA.

A partir de agora será possível realizar transferências de bens patrimoniais pelo próprio aplicativo GINPA. Isso mesmo!! Essa nova ferramenta, que integra os sistemas SISFINRJ, GDOC e GINPA foi desenvolvida de forma a otimizar o tempo dos gestores, fazendo com que haja uma redução de tempo de quase 90% para que se efetive uma transferência de bens.

Para demonstrar a redução de tempo, a SSAP realizou uma simulação comparando o tempo para realizar uma transferência pelo modo tradicional e pelo App.

COMPARATIVO

7 itens em 7min11s

- No modo tradicional é necessário: Preencher o formulário em Excel, salvar o PDF, cadastrar o documento avulso no GDOC, incluir o PDF no sistema, assinar a transferência e tramitar para o recebedor assinar e enviar para a SSAP lançar no SISFINRJ.

7 itens em 49s

- Pela nova ferramenta do App – trâmites automatizados, sem a necessidade de preencher formulário, cadastrar GDOC, nem enviar para a SSAP, bastando aos gestores apenas selecionar os itens que serão transferidos e assinar.

REDUÇÃO DE APROXIMADAMENTE 89,11% NO TEMPO

Além da otimização de tempo, este novo recurso irá aprimorar a gestão patrimonial, pois mitigará a possibilidade de erro humano.

Esta tecnologia foi prevista na atualização da norma de patrimônio e está amparada no Item 5.5 da NR-11/2022-D5.

A SSAP comunica que o modo tradicional de transferência de bens continuará disponível para utilização dos usuários que assim optarem.

A atualização do aplicativo GINPA estará disponível apenas para smartphones com sistema operacional Android.

Aproveitamos para informar que no ambiente de sistemas o GINPA também teve melhorias e correções na tela de Consulta inventários Enviados pelo APP móvel e de Conciliação Patrimonial.

TREINAMENTOS



A Companhia está constantemente dedicada à melhoria de suas práticas de gestão de ativos e busca ativa, soluções e inovações nessa área. Para atingir esse objetivo, a equipe responsável pela gestão de ativos realizou atividades de **benchmarking, incluindo uma análise comparativa com a COPASA**, e participou de **treinamentos oferecidos pela ABRAMAN**. Além disso, a Companhia faz consultas regulares à literatura especializada e às melhores práticas de mercado para garantir que suas práticas estejam sempre alinhadas com as tendências e descobertas mais recentes. A equipe também promove o intercâmbio de experiências, recebendo representantes de órgãos e empresas para discutir e compartilhar casos de sucesso da Caesb.



CONTRIBUIÇÃO COM ODS



O programa, **por meio do Manual de Revisão Tarifária (MRT)**, **objetiva captar novos recursos** para garantir a continuidade dos planos de manutenção e expansão da rede de saneamento.

Dessa forma, o programa contribui diretamente para **03 (três)** Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

ODS 1 - Erradicação da Pobreza: O programa fortalece a infraestrutura básica e o saneamento, ampliando o acesso à água potável e saneamento o que promove uma vida digna para todos.

ODS 3 - Saúde e Bem-Estar: O programa também contribui para a redução de fatores ambientais de risco, monitorando e controlando os níveis de tratamento e poluição da água, essenciais para a saúde da população.

ODS 6 - Água Potável e Saneamento: O programa visa principalmente garantir a disponibilidade e a gestão sustentável da água e do saneamento.



MUDANÇAS CULTURAIS

A colaboração entre as equipes visa otimizar a comunicação e aumentar a eficiência nos processos de gestão de ativos. **Para isso, foi necessária uma mudança cultural, adaptando a rotina da empresa à implementação de novas tecnologias.** Esse processo transformador exigiu engajamento e colaboração de todos, possibilitando a sinergia entre setores.

Paralelamente, a Caesb participa do Projeto Acertar, onde **os colaboradores discutem temas relacionados à gestão de ativos**, debatendo melhorias, criando planos de ação e mecanismos para aprimorar os processos. **Neste ano, a Caesb alcançou a nota 6,7 em “Ativos e Investimentos”**, refletindo a evolução desse tema e o compromisso da organização com práticas mais eficazes e sustentáveis.



RESULTADOS

- O programa obteve 70% de conciliação na 4ª Revisão Tarifária;
- Redução de **15%** nas manutenções corretivas em Samambaia;
- Economia de mais de **R\$1 milhão** em 2016;
- Apenas **1%** de glosa aplicada pela agência reguladora ADASA evidenciando uma discrepância mínima nos dados;
- Redução no tempo necessário para a movimentação de itens patrimoniais, que passou de **7 minutos para apenas 49 segundos**;
- Maior sustentabilidade ambiental, reduzindo a utilização de papeis na execução dos processos;
- Aumento da produtividade dos colaboradores, impulsionado pelo uso de tecnologias que reduziram o tempo de execução dos processos.



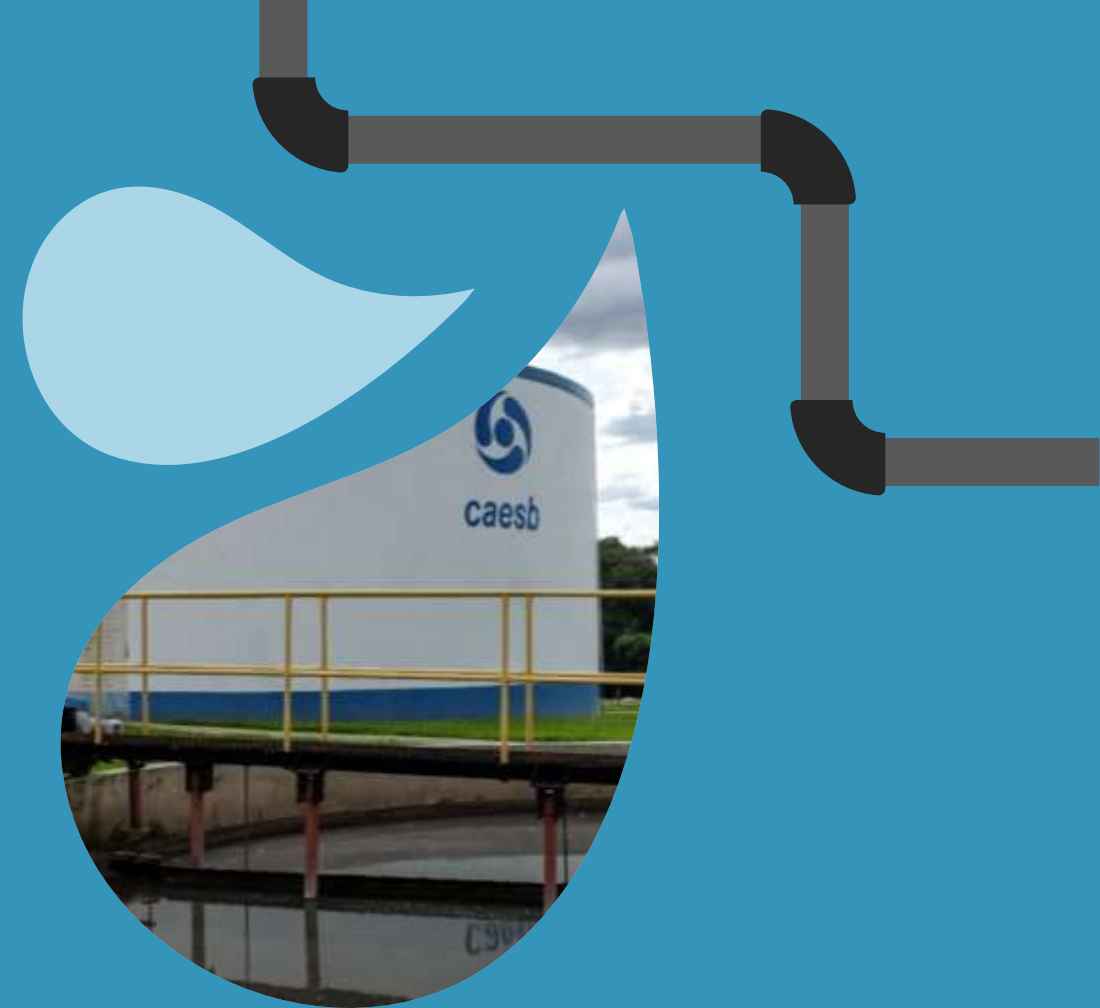
CONCLUSÃO

- A Caesb está **continuamente empenhada em aperfeiçoar a gestão patrimonial**, reforçando seu compromisso com a excelência;
- Fortalecimento da conscientização sobre a **colaboração participativa na execução dos processos** patrimoniais da companhia;
- Gestão completa do ciclo de vida dos ativos, com **suporte integrado de processos, tecnologias e pessoas**
- O desenvolvimento do programa apresenta **alta replicabilidade**, especialmente nos critérios relacionados às tecnologias aplicadas.



Obrigado!

Inovar continuamente com tecnologias de ponta para expandir e manter as redes de saneamento do Distrito Federal e Entorno, garantindo eficiência e qualidade para a população.



Marcia Sabino Duarte

Assessora de Tecnologia da Informação e Telecomunicações

marciaduarte@caesb.df.gov.br